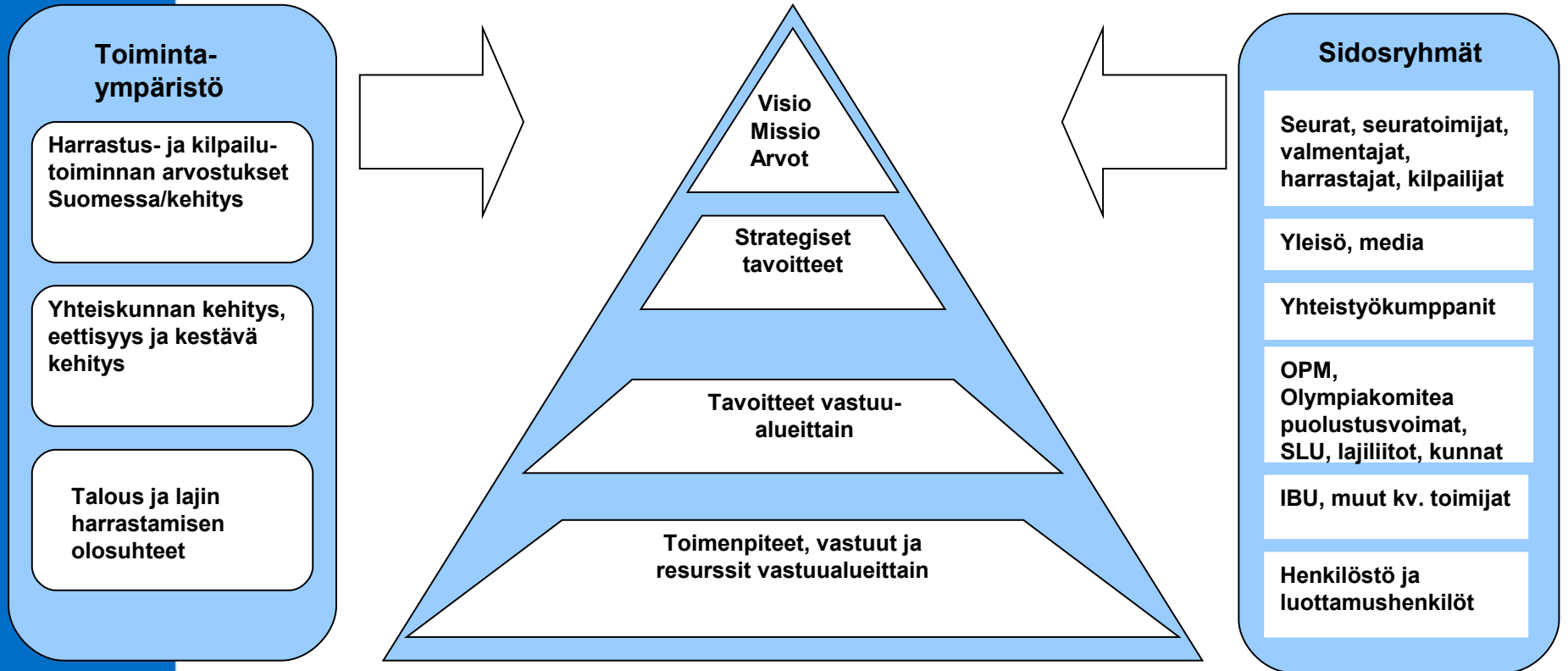




# SAHL STRATEGIA 2007-2010



# Toiminnan viitekehys



# Johdanto strategiakaudelle

**Suomen Ampumahiihtoliitolla on vahva menestyshistoria. Suomen Ampumahiihtoliitto täyttää 50 vuotta 2010. Samana vuonna on Vancouverin talviolympialaiset Kanadassa. Kansainvälistä menestystä tuoneet urheilijat ovat lopettaneet aktiiviuran. Maajoukkueen uudistuminen on meneillään.**

**Nuorten arvokilpailuista on saavutettu menestystä. Ampumahiihdon harrastajamäärien lasku on pysähtynyt strategiakauden alussa. Kilpailulupa on noin 800 ampumahiihtäjällä ja jäsenseuroja on 115.**

**Liitto on jäsenseurojen palveluorganisaatio. Liitolle on laadittu strategia vuosille 2007-2010, jonka pohjalta voidaan sitoutua yhteisiin päämääriin seuratoiminnan, harrastajamäärän ja kilpaurheilun osalta.**

**Suomen Ampumahiihtoliitto on kansainvälisen ampumahiihtoliiton jäsen.**



# Visio ja Missio

<b>VISIO</b>	<b>Mukaansa tempaavaa monipuolista ampumahiihdon seuratoimintaa, elämyksiä, mukavaa yhdessäoloa ja kansainvälisesti menestyviä ampumahiihtäjiä</b>
<b>MISSIO</b>	<b>Ampumahiihtoliiton ja sen jäsenseurojen tehtävänä on edistää ampumahiihdon ja sen lajisovellusten harrastusta Suomessa. SAhL toimii kansainvälisen ampumahiihtoliiton aktiivisena jäsenenä pyrkien monipuoliseen kansainväliseen menestykseen.</b>



# Toiminnan arvot

**Ampumahiihtoliiton toiminta on eettisesti kestäväällä pohjalla.**

**Ampumahiihtoliiton ja sen jäsenseurojen toiminnan arvoina ovat suomalaisen liikunnan ja urheilun eettiset periaatteet sekä yhteisön itsensä määrittämät yhteisölliset arvot.**



# Toiminnan arvot

## ARVOT

- Suomalaisuus
- Vastuullisuus
- Asiantuntijuus
- Kumppanuus
- Dopingin vastaisuus ja päihteiden väärinkäytön vastaisuus
- Kehittymisen ja voittamisen tahto

## Yleiset periaatteet

- Toisen ihmisen ja elämän kunnioitus, tasa-arvoisuus
- Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen
- Vastuu kasvatuksesta
- Avoimuus, demokraattisuus, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- Tasavertainen oikeus liikuntaan ja urheiluun
- Kestävä kehitys ja luonnon kunnioittaminen
- Vastuullinen taloudenpito

## Täydentävät periaatteet

- Monikulttuurisuus, suvaitsevaisuus ja eettisyys
- Dopingin vastaisuus
- Väkivallattomuus
- Sukupuolisen häirinnän ehkäiseminen
- Yleisön turvallisuus ja viihtyvyys – asiakaslähtöisyys



# Toiminta-ajatus

## Toiminta-ajatus

Liiton tarkoituksena on olla ampumahiihtoa ja kesäampumahiihtoa harrastavien seurojen ja alueorganisaatioiden yhdyssiteenä ja liiton toiminnan tavoitteena on edistää ampumahiihdon ja kesäampumahiihdon sekä niiden sovellusten harrastamista Suomessa.

Liiton tarkoituksena on myös olla Kansainvälisen Ampumahiihtoliiton (IBU) edustaja Suomessa ja liiton sääntöjen ja määräysten pohjalta hoitaa Suomen ampumahiihdon kansainvälinen edustus niin kilpailu- kuin järjestötoiminnassa.

### **Toiminta-ajatusta toteuttaakseen Suomen Ampumahiihtoliitto**

Tukee ja luo edellytyksiä ampumahiihtoa harrastaville seuroille ja edistää uusien seurojen perustamista.

Ohjaa, valvoo ja edistää jäsenseurojen kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla sekä tarvittaessa toimeenpanee kilpailuja, valmennus- ja koulutustilaisuuksia, näytöksiä ja juhlia.

Järjestää ja organisoii lajin valmennustoimintaa Suomessa.

Vastaa ampumahiihdon alalla neuvonta-, valistus-, tutkimus- ja kehittämistyöstä

Valitsee ja lähettää joukkueet kansainvälisiin kilpailuihin.

Valvoo omassa toimintapiirissään SAHL:n, SLU:n ja IBU:n sääntöjen noudattamista sekä ratkaisee toimivaltansa puitteissa niitä koskevat rikkomukset ja erimielisyydet.

Laatii ja ylläpitää ampumahiihdon kotimaiset kilpailu-, taito- ja ansiomerkkisäännöt.

Toimintansa tunnetuksi tekemiseksi SAHL voi julkaista ja kustantaa toimintaansa liittyvää kirjallisuutta ja

lehtiä sekä hyödyntää sähköisen median mahdollisuuksia, myydä jäsenistölleen alansa urheiluvälineitä ja muita tuotteita, toteuttaa rahankeräyksiä ja arpajaisia sekä vastaanottaa lahjoituksia ja testamentteja.



# Kriittiset menestystekijät

**Aktiivinen, kehittyvä seuratoiminta** mahdollistaa ja varmistaa harrastajien sekä kilpailijamäärän kasvamisen ja huippujen löytymisen.

**Tasokas ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmä**, joka tuottaa uusia ampumahiihdon osaajia.

**Toimiva, ammattimainen ja pitkäjänteinen valmennusjärjestelmä** seura-, alue- ja valtakunnan tasolla, joka tuo kansainvälistä menestystä.

**Toimiva kilpailujärjestelmä** seura-, alue- ja valtakunnan tasolla ja joka on sovitettu kansainväliseen kilpailutoimintaan.

**Taloudelliset resurssit** mahdollistavat liiton valmennuksellisen, koulutuksellisen ja hallinnollisen toiminnan ja sen kehittämisen.

**Ampumahiihdon olosuhteiden kehittäminen ja ylläpito** mahdollistaa lajin laadukkaan harrastamisen ja kilpailutoiminnan sekä kansallisesti että kansainvälisesti.

**Toimiva sisäinen ja ulkoinen viestintä.**

**Ampumahiihtoliiton toiminta** on eettistä ja yhteiskunnallisesti kestävä kehityksen normit täyttävää



# Liiton strategiset päävalinnat 1/4

Toiminnan painopisteet	Keskeiset tavoitteet
<b>Seura- ja nuoriso-toiminta</b>	<p>Ampumahiihtoseuratoiminta on aktiivista ja laadukasta. Aktiivisten ampumahiihtoseurojen määrä kasvaa ja uusia seuroja liittyy liiton jäseneksi.</p> <p>Vuosittain kerätään seuroilta palautetietoa seura- ja valmennustoiminnan kehittämiseksi. Palautteen kerääminen on tehokasta ja nykyajan vaatimuksia vastaavaa ja teknologiaa tehokkaasti hyödyntävää.</p> <p>Nykyisten alueorganisaatioiden toimintaa tuetaan ja alueorganisaatiostrategiaa kehitetään.</p> <p>Harrastajamäärä kasvaa merkittävästi.</p> <p>Ampumahiihdon harrastajien rekisteröinti on hoidettu kattavasti</p>



# Liiton strategiset päävalinnat 2/4

<b>Toiminnan painopisteet</b>	<b>Keskeiset tavoitteet</b>
<b>Huippu-urheilu, koulutus- ja valmennustoiminta</b>	<p>Liitolla on toimiva ja laadukas ohjaaja- ja valmennuskoulutusjärjestelmä.</p> <p>Liitolla on valmennuksen linjaus, jonka mukaisesti valmennusjärjestelmä toimii.</p> <p>Valmennustieto ja –taito sekä koulutusmateriaali ovat kansainvälisellä tasolla.</p> <p>Suomalaiset ampumahiihtäjät kilpailevat kansainvälisellä huipputasolla.</p> <p>Ampumahiihto on Olympiakomitean järjestelmäliitto.</p>



# Liiton strategiset päävalinnat 3/4

Toiminnan painopisteet	Keskeiset tavoitteet
<b>Sääntö- ja kilpailutoiminta</b>	<p>Suomessa on toimiva kilpailujärjestelmä seura-, alue- ja kansallisella tasolla.</p> <p>Kansallisia kilpailujasäntöjä päivitetään IBU:n sääntömuutosten mukaan.</p> <p>Kansalliset säännöt tukevat ja mahdollistavat harrastajamäärien kasvun.</p> <p>Seurojen arviointi ja palkitseminen tapahtuu asetettujen kriteerien mukaan.</p> <p>Suomessa on seuroja, joilla on olosuhteet ja kyky järjestää kansainvälisiä kilpailuja.</p>



# Liiton strategiset päävalinnat 4/4

Toiminnan painopisteet	Keskeiset tavoitteet
<b>Talous, markkinointi ja viestintä</b>	Liiton talous mahdollistaa riittävät resurssit määrällisesti ja laadullisesti. Ampumahiihto on kolmen seuratuimman talvilajin joukossa Suomen mediassa. Tiedotus- ja viestintäjärjestelmä on toimiva.
<b>Muuta</b>	Liitolla on järjestelmä, jolla voidaan tukea kilpaurheilijoiden opiskelua ja urapolkua.



## Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan

Sidosryhmä	Odotukset
<b>Jäsenseurat</b>	<p>Laadukas ja monipuolinen toiminta (koulutus-, valmennus- ja kehittämistuki)</p> <p>Laadukas ja monipuolinen tiedotus</p> <p>Kilpailutoiminnan ja olosuhdetekijöiden kehittämiseen eväitä ja neuvontaa.</p> <p>Yhteydenpito ja vaikuttaminen valtiollisiin, kunnallisiin ja liikuntajärjestöjen päättäjiin</p> <p>Aluetoiminnan toimivuus ja tukeminen</p> <p>Vakuutusturvan opastaminen ja informointi</p> <p>Lajin kustannuksiin vaikuttaminen sekä neuvontapalvelu</p> <p>Koulun, harrastuksen ja jatko-opiskelun yhteensovittaminen</p> <p>Lajin kiinnostavuus ja imago</p>
<b>OPM, Olympiakomitea, SLU, NuoriSuomi, lajiliitot, Yhteistyökumppanit, Yleisö, muut</b>	<p>OPM</p> <p>Kansallisen harrastamisen ylläpito ja kehittäminen</p> <p>Kansainvälinen kanssakäyminen ja vuorovaikutus</p> <p>Koulutus-, huoltaja- ja valmennusjärjestelmän jatkuvuus ja laatu</p> <p>OPM:n myöntämien tukien kriteerien täytyminen ja avustusten käyttö laadukkaasti yhteistyö yhteisissä hankkeissa</p> <p>Olympiakomitea</p> <p>Kansainvälinen menestys</p> <p>Olympialaisiin liittyvä yhteistyö, järjestelmäliiton kriteerien täyttäminen, kilpaurheilun valmennusjärjestelmän toimivuus, laatu ja jatkuvuus</p>



# Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan

Sidosryhmä	Odotukset
<b>OPM, Olympiakomitea, SLU, Nuori Suomi, Lajiliitot, Yhteistyökumppanit, Yleisö, muut</b>	<p><b>SLU</b> Monipuolinen, nykyaikainen ja laadukas nuorisotoiminta Eettisyys ja yhteiskuntavastuu Tasa-arvo (sukupuoli, etnisyyt, erityisryhmät) SLU:n toiminnan ja tavoitteiden yhdensuuntaisuus, aktiivinen osallistuminen SLU:n toimintaan</p> <p><b>NUORISUOMI</b> Nuorisuomi pelisääntöjen noudattaminen</p> <p><b>MUUT LAJILIITOT JA VASTAAVAT</b> Valmennus-, välineiden laadun kehittämis- sekä kilpailutoiminta yhteistyö Yhteistyö urheiluoppilaitosten ja urheiluakatemioiden kehittämisessä Yhteisten intressien ajaminen Valmentajakoulutus</p> <p><b>YHTEISTYÖKUMPPANIT</b> Sopimusten noudattaminen, vastavuoroisuus Lajin myönteinen imago Ampumahiihtäjien menestyminen ja yhteistyökumppanien myönteinen näkyvyys Mediaa kiinnostava toiminta ja esiintymiskykyiset, kiinnostavat urheilijat</p> <p><b>YLEISÖ</b> Menestyvät urheilijat Kiinnostavat "tarinat" Lajin huipputapahtumia Suomessa</p> <p><b>MUUTA</b> Puolustusvoimat ja rajavartiolaitos: vuorovaikutuksen ja yhteistyön kehittäminen IBU ja lähialueet: kansainvälinen yhteistyö ja tietotaidon vaihto Media: ajankohtainen informaatio ja aktiivinen tiedottaminen Henkilöstö kokee liiton turvalliseksi, kilpailukykyiseksi ja kehitysmahdollisuuksia tarjoavaksi työpaikaksi Seuroissa ja liitossa toimivat ihmiset kokevat positiivisia elämyksiä, myönteistä harrastamisen ja tekemisen iloa ja arvostusta toiminnassaan</p>

