

# SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO RY

THE FINNISH BIATHLON ASSOCIATION

## TOIMINTASUUNNITELMA

ACTION PLAN

2016

SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO  
FINNISH BIATHLON ASSOCIATION



Perustuu Suomen Ampumahiihtoliiton Strategiaan vuosille 2015 - 2020

<b>VUODEN 2015 TOIMINNAN PÄÄLINJAUKSET JA TAVOITTEET</b>	3
<b>1. ORGANISAATIO JA SEN TEHTÄVÄT</b>	4
1. Organisaatio ja sen keskeisimmät yhteistyökumppanit	4
2. Hallitus ja valiokunnat	5
3. Alue toiminta	6
4. Seuratoiminta	6
5. Kansainvälinen toiminta	7
<b>2. KOULUTUSTOIMINTA</b>	7
1. Seurakoulutus	7
2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus	8
3. Kilpailunjärjestäjien koulutus	8
4. Antidopingohjelma	8
<b>3. VALMENNUSTOIMINTA</b>	9
1. Yleistä	9
2. Ampumahiihtäjän polku	9
3. Valmennusryhmät	10
2.1. A-Maajoukkue	10
2.2. Talentti Ryhmä	11
2.3 Nuorten MM-ryhmä	11
2.4. Yläkoululeiritys/Alueryhmät	11
3. Muu toiminta	12
<b>4. KILPAILUTOIMINTA</b>	12
1. Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen	12
2. Kauden 2015/2016 SM-kilpailut	13
3. Kaudelle 2016/2017 myönnetyt SM-kilpailut	13
4. Kauden 2015/2016 Kansainväliset kilpailut	14
5. Lapua Junior-cup ja Karhu-cup	14
6. Kilpailulupamaksut ja järjestäjien velvoitteet	15
7. Osanottomaksut	15
8. Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit	16
9. Muut kilpailutoimintaan liittyvät asiat	16
10. Ampumahiihtoradat	17
<b>5. HARRASTELIIKUNTATOIMINTA</b>	17
1. Ampumahiihdon URLUS nuorisoprojekti	17
2. Lumilajit Liikuttavat Hanke	18
3. Muu toiminta	18
<b>6. TIEDOTUSTOIMINTA JA MARKKINOINTI</b>	19
1. WWW-sivut ja Ampumahiihtäjä lehti	19
2. Tiedotteet ja uutiskirjeet	19
3. Yhteistyökumppanit ja Media	19
4. Muu julkaisutoiminta	19
<b>7. TALOUS</b>	20
1. Talousarvion perusteita	20
2. Talousarvio 2016	21

## **VUODEN 2016 TOIMINNAN PÄÄLINJAUKSET JA TAVOITTEET**

Liiton toiminta-ajatuksena ja tavoitteena on edistää ampumahiihdon arvostusta, näkyvyyttä, harrastusta ja kansainvälistä menestystä.

Urheilullisesti tavoitteena on menestyminen sekä nuorten että aikuisten MM- kisoissa sekä MCUP- ja IBUCUP- kiertueilla. Tavoitteena on vahvistaa menestystä laajemmalle rintamalle Kaisan ja Marin lisäksi erityisesti miesten osalta.

Menestys ja sen näkyvyys luo perustan toimintaamme tukevien yhteistyösopimusten saamiseksi. Suomen taloustilanne on tuonut omat vaikeutensa, mutta edelleen lajillamme on vahva yhteiskunnallinen arvostus kaikissa kansalaispiireissä. Erityisesti lajin kilpailutoiminnan monipuolisuus ja näkyminen Suomessa vapailla kanavilla luo tälle vahvan perustan, jota on pystyttävä hyödyntämään.

Valtiohallinnon tukitoimenpiteet eivät tule todennäköisesti kasvamaan. Niiden myöntämisessä painottuvat jatkossakin menestyksen lisäksi seura- ja nuorisotoiminnan laajuus ja sisältö sekä niiden kehittäminen.

Vuoden 2016 toiminnassa painottuvat

Jalkauttaa uusi liiton strategia seuratasolle ja käynnistää tavoitteiden mukaiset kehityshankkeet.

Käynnistää yhteistyössä seurojen kanssa alueellisen toiminnan kehitystyö.

Panostaa seura-, nuoriso- ja valmennustoimintaan niin, että harrastajamäärien kasvu jatkuu. Erityisesti kiinnitetään huomio harrastuksen jatkumiseen siirryttäessä sarjoihin, joissa asetta kannetaan suorituksen aikana.

Saattaa valmiiksi suomalaisen ampumahiihdon valmennusjärjestelmän kehitystyö. Toteuttaa ja kehittää valmentajakoulutusta kiinteässä yhteistyössä lumilajien kanssa. Määrittää uuden ampumahihtäjän polun mukaiset tavoitteet niin, että se tuottaa kansainväliseen menestykseen pystyviä urheilijoita.

Kehittää ampumahiihdon suorituspaikkoja niin, että verkosto on alueellisesti kattava ja suorituspaikat täyttävät vaatimukset.

Toteuttaa liiton edunvalvontaa erityisesti ase- muiden lakien osalta niin, että lajin erityispiirteet otetaan huomioon.

Varmistaa liiton talouden perusta.

Suomen Ampumahiihtoliitto Hallitus

# 1. ORGANISAATIO JA SEN TEHTÄVÄT

## 1.1. Organisaatio ja sen keskeisimmät tehtävät ja yhteistyökumppanit

Suomen Ampumahiihtoliiton organisaation päätehtävänä on tukea ja kehittää ampumahiihtoa ja ampumahiihtoseurojen toimintaa sekä luoda mahdollisuuksia kansainvälisessä huippu-urheilussa menestymiselle.

Suomen ampumahiihtoliiton organisaatioon kuuluvat liiton sääntöjen mukaisesti seuraavat elementit, joiden keskeisimmät tehtävät on mainittu niiden yhteydessä.

1. **Liittokokoukset keväällä ja syksyllä** ovat ylintä päätösvaltaa käyttävät toimielimet. Kokousten pitäminen, seurojen edustus kokouksissa ja kokouksissa käsiteltävät asiat on lueteltu liiton toimintasääntöjen pykälissä 13 – 15.
2. **Suomen ampumahiihtoliiton hallitus** toimii liittokokousten valitsemana. Hallituksen valitseminen ja hallituksen tehtävät on lueteltu liiton toimintasääntöjen pykälissä 17 ja 18.
3. **Valiokunnat**, joihin liiton hallitus nimeää jäsenet. Valiokuntien puheenjohtajiksi nimetään liiton hallituksen edustajat. Valiokuntien keskeiset tehtävät ovat valiokuntien nimien mukaisia.
4. **Suomen Ampumahiihtoliiton jäsenseurat**, joiden jäseneksi hyväksyminen ja jäsenvelvoitteet on lueteltu liiton toimintasääntöjen pykälissä 6 ja 8.

### Liiton yhteistyökumppanit vuonna 2016 ovat:

- Suomen olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö (kilpaurheilu ja valmennus)
- Vuokatin Urheiluopisto (valmennus)
- Liiton jäsenseurat (lajin harrastajamäärien kasvattaminen)
- Suomen Hiihtoliitto (liiton taloushallinnon toteuttaminen ostopalveluna)
- VALO (seurapalvelut - kuten lisenssit)

### Liiton henkilöstö 2016

Liiton henkilöstöön kuuluvat **päätoimisina** työntekijöinä:

- **Toiminnanjohtaja** johtaa liiton operatiivista toimintaa
- **Päävalmentaja** johtaa valmennustoimintaa apunaan valmennusryhmien vastuvalmentajat
- **Kehittämispäällikkö** päävastuualueena päävalmentajan apuna valmennus- ja valmentajakoulutuksen kehittäminen ja toteuttaminen sekä alue- ja seuratoiminnan kehittäminen ja toteutus
- **Nuorisopäällikkö** määräaikainen 31.5.2018 saakka Urlus- nuorisoprojektiin liittyen myös muu liiton nuorisotoiminta sekä kilpailutoiminta
- **Nuorten valmentaja** (NOV) yhteistoiminnassa Vuokatin Urheiluakatemian ja olympiakomitean huippu-urheiluyksikön kanssa.
- **Tavoitteena on toisen NOV-valmentajan sijoittuminen Vuokattiin**

Liiton henkilöstöön kuuluvat **määrä-aikaisina** työntekijöinä

- **Huoltopäällikkö** määräaikaisena tammikuu-huhtikuu ja lokakuu-joulukuu
- **Suksihuoltaja** määräaikaisena tammikuu – maaliskuu
- **Suksihuoltaja** määräaikaisena tammikuu – huhtikuu

Liiton henkilöstöön kuuluvat **osa-aikaisina** työntekijöinä

- Maajoukkueen valmentajat
- Suksihuoltajia
- Hieroja/fysioterapeutti
- Lääkäri
- Eri valmennusryhmien valmentajia

## 1.2. Hallitus ja valiokunnat

### 1.2.1 Hallitus

Suomen Ampumahiihtoliiton syysliittokokouksen valitsema hallitus toimii liiton toimeenpanevana elimenä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja päättää sille säännöissä määritellyt asiat.

SAHL:n hallitukseen kuuluu 9-11 jäsentä. Jäsenet ovat:

puheenjohtaja, jota kutsutaan myös liiton puheenjohtajaksi,  
varapuheenjohtajat (2 – 4)  
kuusi muuta jäsentä

### 1.2.2. Valiokunnat

Hallitus nimittää valiokuntien jäsenet. Valiokuntien puheenjohtajiksi nimetään hallituksen jäseniä.

Toimintavuotena 2016 hallituksen valmistelutyötä toteuttaa viisi valiokuntaa jotka tehtävineen ovat:

**Työvaliokunta** sihteeri Toiminnanjohtaja  
Työvaliokunta vastaa koko liittoa koskevien asioiden valmistelusta.

**Valmennusvaliokunta** sihteeri Kehityspäällikkö  
Valmennusvaliokunnan työn painopiste on valmennustoiminnan järjestämisessä ja kehittämisessä.

**Seuravalioikunta** sihteeri Toiminnanjohtaja  
Seuravalioikunnan työn painopiste on seura- ja aluetoiminnan kehittämisessä.

**Kilpailuvaliokunta** sihteeri Nuorisopäällikkö  
Kilpailuvaliokunnan työn painopiste on kotimaisen kilpailutoiminnan koordinoimisessa ja kehittämisessä sekä kilpailusääntöjen ylläpitäminen ja päivittäminen sekä näihin liittyvä koulutus.

**Markkinointi- ja Viestintävaliokunta** sihteeri Toiminnanjohtaja

Viestintä- ja markkinointivaliokunta edistää ja toteuttaa ampumahiihtoliiton viestintää ja markkinointia.

Hallitus voi nimetä toimikuntia ja projektiryhmiä tarpeen mukaan.

### **1.3. Aluetoiminta**

Ampumahiihtoliitolla ei ole toimivaa aluejärjestelmää pl Etelä- Pohjanmaan Ampumahiihto ry, jolla on omansa. Liiton uuden strategian mukaisesti tavoitteena on alueellisen toiminnan kehittäminen ja organisointi vuoden 2016 aikana erityisesti valmennus- ja kilpailutoiminnan vahvistamiseksi.

Aluetoiminnassa lähtökohtana on seurojen kiinteä yhteistyö, toimiva ampumahiihtokeskusverkosto ja Valo ry:n muotoutuvat palvelukeskukset. Toiminnassa tukeudutaan Urheiluopistoihin (vast) ja organisoituun urheiluakatemiatoimintaan.

Maakuntajako tulee säilymään valtioneuvoston uusien linjausten mukaisesti entistä vahvemmin valtiohallinnon perusorganisaationa, mikä on otettava huomioon aluetoimintaa kehitettäessä.

### **1.4. Seuratoiminta**

Liiton strategiassa tavoitteena on ampumahiihdon laadukkaan seuratoiminnan kehittäminen lisäämällä toimivien ampumahiihtokoulujen määrää sekä kannustaa ja ohjata seuroja tehostamaan toimintansa aina Sinettiseuratoimintatasolle. Lisäksi seuroja kannustetaan kehittämään toimintaansa seurojen yhteistyölle perustuvaan alueelliseen toimintaan, mistä lahjakkaat nuoret ohjataan edelleen yläkoululeirityksen kautta liiton valmennusryhmiin. Seurojen oma tehtävä ampumahiihtoharrastuksen toimijana säilyy edelleen seurojen perustehtävänä.

Seuroille pyritään luomaan edellytyksiä järjestää alueellista toimintaa seurojen kesken tapahtuvalla yhteistyöllä Urheiluopistoja ja uuden strategian myötä määritettäviä aluekeskuksia hyödyntäen.

Toimintakaudesta 2015 kerätään seuroilta raportointi seuraavien perusteiden mukaisesti:

- Seurassa toimivien urheilijoiden ja heidän kilpailulupiensä määrä
- Toiminnassa mukana olevien ohjaajien ja valmentajien määrä
- Seuroissa toimivien ampumahiihtoa tukevien harrastajien määrä
- Seurojen koko jäsenmäärät
- Kilpailutoiminnan järjestäminen
- Valmennustoiminnan järjestäminen
- Seuran urheilijoiden kilpailumenestys
- Harraste- ja lajiesittelytapahtumien järjestäminen
- Uusien ohjaajien ja valmentajien kouluttaminen
- Seurojen ampumahiihtoon käyttämien taloudellisten resurssien määrät

Seuroilta kerättävän raportoinnin ja muiden olemassa olevien tunnuslukujen perusteella tarkistetaan ja päivitetään seuraranking-järjestelmä, minkä tietojen kokoaminen aloitettiin jo vuonna 2014. Arviointijärjestelmän tavoitteena on ohjata ja kannustaa seuroja kehittämään

toimintaansa monipuolisesti. **Ohjeistus valmistellaan tammikuussa 2016 ja kysely toteutetaan tammikuun 2016 kuluessa.**

## **1.5. Kansainvälinen toiminta**

Kansainvälisen Ampumahiihtoliiton IBU:n toimintakaudella 2014 – 2018 suomalaisia on valittu IBU:n organisaatioissa seuraaviin tehtäviin:

- **IBU:n tilintarkastaja** Juha Viertola
- **IBU:n teknisen komitean jäsen** Ville Haapala
- **IBU:n Anti Doping Hearing Panelin jäsen** Markus Manninen
- **IBU:n Court of Arbitrator jäsen** Markus Manninen
- **IBU:n teknisten valvojien ryhmän jäsenenä** Jaana Pitkänen ja Ville Haapala
- **IBU:n lääketieteellisen komitean jäsen** Hannu Litmanen

Liitto on mukana vaikuttamassa kansainvälisten ampumahiihtokilpailujen hakuprosesseissa Suomeen tukien hakijoita liiton linjausten mukaisesti sekä vaikuttamalla valintoihin IBU:n päätöselimissä ja IBU:n kongressissa 2016.

Liitto on myös vaikuttamassa Baltic Biathlon Cupin järjestelyihin siten, että mahdollisimman moni voisi osallistua näihin nuorten kansainvälisiin kilpailuihin kotimaisen kilpailutoiminnan kärsimättä vuonna 2016.

Nuorten Suomi – Ruotsi maaottelun jatkamista pidetään tärkeänä avauksena nuorille ensimmäisen kansainvälisen kilpailukokemuksen saamiseksi. Liitto on mukana vaikuttamassa siihen, että tämän pitkäaikaisen kilpailun järjestäjäksi löydetään taho, joka ottaa vastuun koko kilpailun toteuttamisesta siten kuin se on aikaisemmin toteutettu.

## **2. KOULUTUSTOIMINTA**

### **2.1. Seurakoulutus**

Vuoden 2016 seurakoulutuksen keskeisenä tavoitteena on liiton uuden strategian jalkauttaminen ja kehittäminen käytännön toiminnaksi. Se tapahtuu kevään kuluessa 4-6 alueittain järjestettävissä seurakoulutustapahtumissa niin, että seuroilla on edellytykset osallistua. Niissä käydään läpi strategian sisältö ja sovitaan yhdessä toteutettavat jatkotoimenpiteet. Tapaamisen tavoitteena on luoda kullekin alueelle toimiva yhteistyömalli ja toimintatapa.

Seuroille alueittain syksyn kuluessa järjestettävillä seurakehityspäivillä kartoitetaan seurojen toiminnassa ilmenevät haasteet ja etsitään niihin ratkaisut yhteistyössä seurojen ja liiton kesken.

Ampparikoulututor-toiminta pyritään saattamaan jälleen käytäntöön. Ampparikoulututorit tukevat seurojen ampumahiihtokoulujen järjestämistä.

Liitto jatkaa seurojen tukemista ampumakoulutuksen järjestämiseksi alueelliseen valmennustoimintaan liittyen.

## **2.2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset**

Ampumahiihtoliiton I-tason valmentajakoulutus toteutetaan kahtena kolmen päivän lähijaksona touko- ja kesäkuun aikana 2016. Koulutus on VOK-perusteinen ja koostuu oppimistehtävistä sekä lähiopetuksesta. Koulutuksen päätavoitteena on antaa opiskelijalle valmiudet yksittäisen laadukkaan harjoituksen ohjaamiselle 11 - 15 vuotiaista urheilijoista koostuvalle ryhmälle. Ajat ilmoitetaan liiton kotisivuilla ja sähköpostilla heti kun suunnitelmat ovat valmiina.

Liikunnan aluejärjestöjen järjestämiä VOK-yleiskoulutuksia täydentämään järjestetään alueellisia ammunnan perusteiden ohjauksen kursseja, joka yleisiin koulutuksiin yhdistämällä muodostaa ampumahiihdon I-tasoa vastaavan kokonaisuuden.

II-tason valmentajakoulutuksen toteutus jatkuu Lumilajit-yhteistyössä, keväällä 2015 alkanut koulutus päättyy huhtikuussa, ja uusi koulutus käynnistyy keväällä 2016. Koulutus on VOK-perusteinen ja koostuu oppimistehtävistä sekä osin yhteisesti kaikille Lumilajeille että osin lajikohtaisesti suunnitelluista lähiopetusjaksoista. Koulutuksen päätavoitteena on opettaa nuorisovalmennuksen perusteet sekä antaa opiskelijalle valmiudet hallita yhden harjoitusvuoden kokonaisuus 13 - 17 vuotiaista urheilijoista koostuvalle ryhmälle.

III-tason valmennuskoulutuksen materiaalin suunnittelu aloitetaan.

Valmentajan ammatti- ja erikoisammattitutkinnon koulutuksiin pyritään ohjaamaan ja kannustamaan koulutuksesta kiinnostuneita ampumahiihtovalmentajia.

## **2.3. Kilpailunjärjestäjien koulutus**

Kauden 2016/2017 SM-kilpailujen järjestäjille ja teknisille valvojille järjestetään sääntökoulutusta huhti/toukokuussa Imatralla.

Sääntökoulutusta järjestetään lisäksi myös seurojen tilauksesta.

Koulutuksesta tiedotetaan Ampumahiihtäjä-lehdessä ja liiton kotisivuilla.

## **2.4 Antidopingohjelma**

Liiton hallituksen 5.11.2015 hyväksymää antidopingohjelmaa noudattaen vuoden 2016 aikana tehostetaan ADT-asioihin liittyvää tiedottamista nettisivuilla ja suoraan seuroille tapahtuvassa viestinnässä mm. kilpailunjärjestäjiä koskevista velvoitteista dopingtestaukseen liittyen. Valmennusryhmille, valmentajille ja valmennuskouluttajille järjestetään antidopingkoulutusta valmennusleirien yhteydessä. Antidopingohjelma läpikäydään ja päivitetään tarvittaessa kesällä 2016.



### **3. VALMENNUSTOIMINTA**

#### **3.1 Yleistä**

Vuoden 2016 huippu-urheilun päätavoite ovat Oslossa järjestettävät MM-kilpailut maaliskuun alkupuoliskolla sekä nuorten MM-kilpailut Romaniassa. Ampumahiihtoliiton hallitus tulee asettamaan näihin arvokisoihin virallisen tavoitteen. Vuoden 2016 harjoituksellisena tavoitteena ovat vuoden 2017 MM-kilpailut Hochfilzenissä ja vastaavat nuorten MM-kilpailut Ostrovissa Venäjällä

Valmennustoiminnan kehittämistä ja rakentamista tehdään pitkäjänteisesti ja alkaneen Olympiadin tavoitteena ovat seuraavat Olympialaiset Peyong Chang:ssa, Etelä-Koreassa, 2018. Tähän liittyen jatkavat eri valmennusryhmien vastuovalmentajat yhdessä valmennusvaliokunnan kanssa suomalaisen ampumahiihdon valmennusmallin ja urheilijan polun kehittämistä vuoden 2016 aikana, joka pohjautuu pitkäjänteiseen ja systemaattiseen valmennustoimintaan. Tavoitteena on, että liiton valmennusryhmiin kuuluvat urheilijat, mutta myös muut yksittäiset urheilijat tukeutuisivat valmentajiensa kanssa urheilijan valmennuksessa tähän malliin urheilijan polun mukaisesti.

Tähän liittyen on tavoitteena myös kehittää valmentajakoulutusta yhdessä muiden lumilajien kanssa, jotta pystytään vahvistamaan ampumahiihtovalmentajatoimintaamme sekä luomaan parempia edellytyksiä urheilijoidemme kehittymiseksi. Yhtenä tärkeänä osana valmennustoiminnassa on SAHL:n valmennusryhmien vastuovalmentajien tapaamiset leirien yhteydessä yhtenäisen valmennuslinjauksen luomiseksi. Lisäksi edelleen kehitetään suomalaisen ampumahiihtäjän polkua, jota seuraamalla nuorella urheilijalla on mahdollisuus kehittyä huippuampumahiihtäjäksi. Polulla on tavoitteita eri ikäluokille, harjoitusmääriä, roolituksia jne. eli kaikkea sitä mitä huippu-urheilija tarvitsee urallaan.

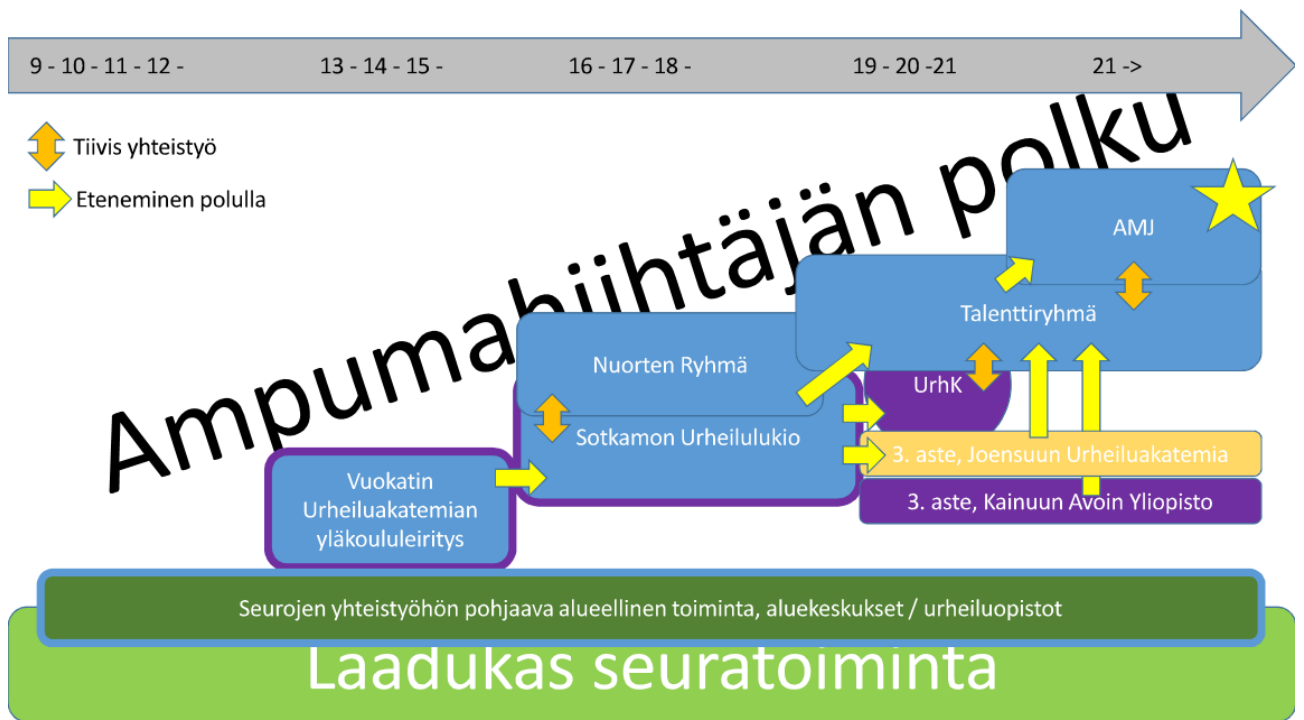
Valmennustoiminnan resursseja pyritään vahvistamaan niin, että maajoukkueilla on edelleen kilpailukykyiset toimintaedellytykset. Päävalmennuskeskuksena on Vuokatti, johon maajoukkueiden ja muiden valmennusryhmien valmennustoiminta keskitetään kiinteässä yhteistoiminnassa Vuokatin Urheiluopiston ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia kanssa. Tulevana kautena järjestetään eri valmennusryhmien yhtäaikaista leirityksiä, joista on saatu hyviä kokemuksia. Kontiolahden valmennus- ja harjoituskeskuksella on oma roolinsa yhteistoiminnassa Joensuun Urheiluakatemia kanssa.

Säilytetään NOV-valmentaja Kontiolahden harjoituskeskuksessa ja Joensuun Urheiluakatemia valmentajana.

#### **3.2 Ampumahiihtäjän polku**

Liittovetoinen aluetoiminta on ollut vahvasti päällekkäistä yläkoululeirityksen kanssa, eikä ole toteutunut täysin tarkoituksensa mukaisesti. Tämän johdosta yläkoululeirityksen roolia osana liiton valmennusjärjestelmää painotetaan kaudella 2016 - 2017, ja yläkoululeirityksestä tulee ampumahiihtäjän polun ensimmäinen liittovetoisen valmennuksen askelma.

Ampumahiihtäjän polkua on työstetty yhdessä valmennuksen linjauksen kanssa, ja polun visuaalinen malli on muodostunut alla olevan kuvan kaltaiseksi. Työstöä jatketaan tulevalla kaudella.



### 3.3. Valmennusryhmät

Valmennusryhmät nimetään huhtikuussa niin, että ensimmäiset leirit käynnistyvät toukokuun aikana.

#### 3.3.1. A-maajoukkue

A-maajoukkue muodostaa SAHL:n edustusjoukkueen rungon. A-maajoukkueen kokoonpanoa arvioidaan keväällä 2016 kauden kilpailumenestyksen perusteella ja kun urheilijoiden jatko suunnitelmat ovat selvillä. Vuoden 2016 harjoitussuunnitelma pohjautuu siihen oletukseen, että kokonaiset viestijoukkueet voidaan sisällyttää A-maajoukkueeseen. A-maajoukkuetta voidaan täydentää harjoituskauden kuluessa. Alustava maksimiryhmäkoko on kahdeksan urheilijaa. A-maajoukkueen pääharjoituskeskuksia ovat Vuokatin Urheiluopisto sekä kansainväliset harjoituskeskukset Keski-Euroopassa.

### **3.3.2. Talenttir ryhmä**

Tähän ryhmään valitaan urheilijoita, jotka eivät ole ikänsä puolesta vielä ehtineet antamaan riittäviä näyttöjä A-maajoukkueeseen, mutta joilla valmennusjohdon mielestä on selkeää kehittymispotentiaalia. Lisäksi ryhmään valitaan potentiaalisimmat nuorten sarjoihin kuuluvat urheilijat. Talenttir ryhmä on kasvu- ja kehitysryhmä, jossa tavoitteena on, että urheilija nousee 1-3 vuoden sisällä A-maajoukkueeseen. Talenttir ryhmä on laajuudeltaan noin 10 urheilijaa, jotka valitaan neljästä eri ikäluokasta (N 21, N, M 21 ja M) edellisten kausien kilpailutulosten perusteella painottaen nuoria lupauksia. Ryhmän pääharjoituskeskuksensa on Vuokatin Urheiluopisto ja osa leirityksestä tapahtuu A-maajoukkueen ja Nuortenryhmän kanssa sekä osittain Puolustusvoimien Urheilukoulun kanssa. Talenttir ryhmän päätavoitteena ovat sekä nuorten MM-kilpailut että kansainväliset edustustehtävät aikuisten sarjassa, iästä riippuen.

### **3.3.3. Nuorten MM-ryhmä**

Nuortenryhmän toiminta keskittyy Vuokatin Urheiluopistolle. Ryhmään valitaan urheilijoita pääosin neljästä ikäluokasta (N 19, N 17, M 19 ja M 17) edellisten kausien kilpailutulosten perusteella. Nuortenryhmä on kasvu- ja kehitysryhmä, jossa tavoitteena on, että urheilija nousee 1-3 vuoden sisällä Talenttir ryhmään. Nuorten MM-ryhmän päätavoitteena ovat Nuorten MM-kilpailut.

### **3.3.4 Yläkoululeiritys / Alueryhmät**

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia yläkoululeiritys on uusi tärkeä osa liiton valmennusjärjestelmää ja sen roolia ampumahiihtäjän polulla vahvistetaan, ja päällekkäisyydet yläkouluikäisten leirityksessä poistetaan. Liiton lähtökohtana on, että lahjakkaimmat nuoret hakeutuvat yläkoululeirityksen. Sen kautta ikäluokan parhaille mahdollistetaan enemmän kahden laadukkaan harjoituksen päiviä huippuolosuhteissa ja laadukkaassa valmennuksessa, koulunkäynnin kärsimättä. Luonteva jatkumo yläkoululeiritykselle on opiskelu Sotkamon urheilulukiossa, jolloin lukion aloittavat opiskelijat ovat jo tutumpia valmentajille. Tavoitteena on, että järjestelmän kautta parhaat nuoret valikoituvat jatkamaan liiton nuorten valmennusryhmissä.

Alueryhmät eivät ole enää 2016/2017 liittojohtoisia ryhmiä, vaan uuden strategian myötä nimettävien aluekeskusten/alueiden ympärille seurojen yhteistyöllä muodostuvia ryhmiä kiinteässä yhteistyössä urheiluopistojen (vast) kanssa. Urheiluopistoilla on lain mukaiset perusteet tukea taloudellisesti valmennus- ja koulutustoimintaa valmentajien/kouluttajien palkkauksessa edellyttäen, että ryhmän koko on vähintään 10 osallistujaa.

Liiton tavoitteena on tukea toimintaa asiantuntijaresursseilla ja taloudellisesti mm ampumakoulutuksessa aikaisempien vuosien tapaan.

### 3.3 Muu toiminta

Kehitetään yhteistoimintamallia Suomen Hiihtoliiton valmentajakerhon kanssa tavoitteena monipuolinen valmennustoiminta ja valmennuksen kehittäminen yhteiset koulutustilaisuudet muistaen lajimme erityispiirteet.

Yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön (HUY) ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen (KIHU) kanssa jatketaan edelleen ampumahiihdon lajiansalyysi- ja lajikehitysoikeita alustavana tavoitteena Hochfilzenin MM-kilpailut maaliskuussa 2017.

Kesällä 2016 järjestetään Ampumahiihtokarnevaalit. Karnevaaleilla järjestetään monipuolista ohjelmaa kaikille ampumahiihdon harrastajille. Karnevaalin aika ja paikka on vielä avoin, mutta sitä ilmoitetaan liiton kotisivuilla heti kun nämä on selvitetty. Harkinnassa on myös karnevaalien jakaminen eri puolille Suomea, jotta osanottajamäärät saadaan kasvuun.

## 4. KILPAILUTOIMINTA

### 4.1. Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen

**Kilpailujärjestelmä jakaantuu:**

1. Kansainvälisen Ampumahiihtoliiton (IBU) myöntämiin kansainvälisiin kilpailuihin
2. Suomen Ampumahiihtoliiton (SAHL) myöntämiin SM- ja kansallisiin kilpailuihin
3. Lisäksi järjestelmään kuuluvat alueiden/piirien järjestämät kilpailut

Kilpailukaudelle 2015 – 2016 myönnetty SM- ja kansalliset kilpailut on julkaistu liiton Internet-sivuilla (**Kilpailukalenteri**).

Kilpailukauden 2015 -2016 alueiden/piirien avoimet kilpailut julkaistaan myös liiton kotisivuilla.

#### **Kilpailujen hakeminen**

Kansainväliselle Ampumahiihtoliitolle osoitetut seurojen hakemukset **kansainvälisten kilpailujen** järjestämiseksi **kilpailukaudella 2016 - 2017** tulee olla toimitettuna liitolle 1.12.2015 mennessä.

Suomen Ampumahiihtoliitolle osoitetut seurojen hakemukset **kansallisten kilpailujen** järjestämiseksi **kilpailukaudella 2016 – 2017** tulee olla toimitettuna liitolle 1.5.2016 mennessä.

**Ampumahiihdon ja kesäampumahiihdon SM- kilpailujen** hakemukset **kaudelle 2017 - 2018** tulee olla toimitettuna liittoon 1.5.2016 mennessä.

## 4.2. Kilpailukauden 2015 - 2016 Suomen Mestaruus-kilpailut

**Ampumahiihdon** Suomen Mestaruus-kilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
13.- 14.2.2016 <b>Nuorten SM</b>	Normaalimatka Yhteislähtö	Ahveniston Ampumahiihtäjät
4.- 6.3.2016 <b>Veteraanien SM</b>	Viesti Pikamatka Normaalimatka	Oulun Hiihtoseura
1. -3.4.2016 <b>Yleinen ja Nuoret SM</b>	Viestit Pikamatka Yhteislähtö	Ounasvaaran Hiihtoseura

**Ampumajuoksun** Suomen Mestaruus-kilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
2. - 4.9.2016	avoin	Hollolan Urheilijat -46

**Rulla-ampumahiihdon** Suomen Mestaruus-kilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
24. - 25.9.2016	avoin	Imatran Urheilijat

## 4.3. Kilpailukaudelle 2016 – 2017 myönnetty Ampumahiihdon Suomen Mestaruuskilpailut

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
Ampumahiihdon Nuorten SM-kilpailut	avoin	<b>avoin</b>
Ampumahiihdon SM-kilpailut (yleinen ja nuoret)	avoin	Oulun Hiihtoseura
Ampumahiihdon veteraanien SM-kilpailut	avoin	Kauhajoen Karhu
Ampumajuoksun SM-kilpailut (kaikki sarjat)	avoin	<b>avoin</b>
Rulla-ampumahiihdon SM-kilpailut (kaikki sarjat)	avoin	<b>avoin</b>

#### 4.4. Vuoden 2016 kansainväliset kilpailut Suomessa

Kilpailu	Ajankohta	Järjestäjä
Veteraanien 19. Maailmankilpailut (MASTERS)	16.- 20.3.2016	Kontiolahden Urheilijat
Kansainvälinen GP-kilpailu	11/2016	Kontiolahden Urheilijat

#### 4.5. Lapua Junior Cup ja Karhu Cup

Lapua Junior Cup kilpailukaudella 2015–2016. Cupissa ovat mukana sarjat N/M 13, 15 ja 17.

Lapua Junior Cup kilpailut kilpailukaudella 2015 - 2016		
Ampumahiihtokilpailut		
Kilpailun ajankohta	Kilpailulaji	Järjestäjä
2.1.2016	Kansalliset	Mikkeli
3.1.2016	Kansalliset	Iisvesi
23.1.2016	Kansalliset	Vuokatti
6.2.2016	Kansalliset	Ähtäri
7.2.2016	Kansalliset	Seinäjäki
13. - 14.2.2016	SM-kilpailut	Hämeenlinna
12.3.2016	Kansalliset	Larsmo
13.3.2016	Kansalliset	Himanka
2.4.2016	SM-kilpailut	Rovaniemi
Kesäkilpailut		
avoin 2016	Kansalliset	avoin
2. - 4.9.2016	SM-ampumajuoksut	Hollola
24. - 25.9.2016	SM-Rulla-ampumahiihto	Imatra

Lisätiedot ja säännöt julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)

#### Karhu-Cup 19 – 21 -vuotiaille

Karhu Cup kilpailut kilpailukaudella 2015 - 2016		
Kilpailun ajankohta	Kilpailulaji	Järjestäjä
19. - 20.12.2015	Kansalliset (NMM- tarkkailu)	Kontiolahti
2.1.2016	Kansalliset (NMM-tarkkailu)	Mikkeli
3.1.2016	Kansalliset (NMM-tarkkailu)	Iisvesi
13. - 14.2.2016	Nuorten SM-kilpailu	Hämeenlinna
2.4.2016	Nuorten SM-kilpailu	Rovaniemi

Lisätiedot ja säännöt julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)

## 4.6. Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2015 – 2016 ja järjestäjien velvoitteet

Kilpailuvaliokunta määrittää kilpailulupamaksut ja järjestäjien velvoitteet. Ne julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi).

Mahdolliset muutokset vahvistaa liiton hallitus kilpailuvaliokunnan esityksestä.

### Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2015 - 2016

Kansallinen kilpailu 75,00 € / pv

Kansainvälinen kilpailu 300,00 € / pv

#### SM-kilpailut

Kilpailu	Osallistuja	Maksu
Yleinen sarja ja vanhemmat	Aikuiset	3,00 € / kilpailija / pv
Nuoret (13–21-vuotiaiden sarjat)	Nuoret	2,50 € / kilpailija / pv
Viestit		6,00 € / joukkue / pv
SM-ampumajuoksut	Nuoret	2,00 € / kilpailija / pv
SM-rulla-ampumahiihdot	Aikuiset	2,50 € / kilpailija / pv
Viesti		5,00 € / kilpailija / pv

## 4.7. Osanottomaksut kilpailukaudella 2015–2016

Liiton hallitus hyväksyy osanottomaksut kilpailuvaliokunnan esityksestä ja ne julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi).

#### SM-kilpailut ja kansainväliset kilpailut

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
alle 17 v	20,00 € / kilpailu
Muut sarjat	25,00 € / kilpailu
Viesti	40 € / joukkue
Pariviesti	40 € / joukkue

#### Kansallinen ja aluekilpailu

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
N19/M19 ja vanhemmat	15,00 € / kilpailu
N17/M17 ja nuoremmat	12,00 € / kilpailu
viestijoukkue neljä osuutta	35,00 € / joukkue
viestijoukkue kolme osuutta	35,00 € / joukkue
kansallinen pariviesti	25,00 € / joukkue

**Jälki-ilmoittautumismaksu on 1,5-kertainen.**

## 4.8. Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit

SAHL lisenssiluokat kaudelle 2015–2016 ovat seuraavat:

A-lisenssi sarjassa alle 19-vuotiaat kilpaileville ja vanhemmille

B-lisenssi sarjoissa 12 vuotta - 17 vuotta kilpaileville

Ampparipassi alle 11-vuotiaille

Kaikkien kansalliseen ja kansainväliseen kilpailutoimintaan kilpailijana osallistuvien tulee hankkia kilpailulisenssi. Samoin kaikkien kansalliseen ja kansainväliseen kilpailutoimintaan kilpailijana osallistuvien tulee hankkia kattava vakuutus.

Lisenssin yhteyteen SAHL tarjoaa mahdollisuuden hankkia vakuutukset yhteistyössä Vakuutusyhtiö OP-Pohjolan kanssa.

Henkilökohtaisten kilpailulupien hinnat ja sisältö julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)

### SAHL:n hallitus on vahvistanut lisenssihinnat kaudelle 2015–2016

Lisenssi	Hinta vakuutuksen kanssa	Hinta ilman vakuutusta
A-lisenssi	100,00 €	50,00 €
B-lisenssi	50,00 €	37,00 €
Ampparipassi	15,00 €	12,00 €

## 4.9. Muut kilpailutoimintaan liittyvät asiat

1.1.1997 jälkeen suoritettut tuomarikortit ovat voimassa toistaiseksi.

### Kilpailusäännöt

Kansalliset ja suomenkieliset käännökset kansainvälisistä säännöistä julkaistaan SAHL:n kotisivuilla [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi). Kilpailuvaliokunta vastaa sääntöjen päivittämisestä. Uusista hyväksytyistä kilpailusäännöistä tiedotetaan Ampumahiihtäjä-lehdessä ja liiton kotisivuilla.

### Tulosten julkaiseminen

Kilpailujen tulokset **julkaistaan välittömästi** kilpailun tulosten selvittyä kilpailun järjestäjän www-kotisivuilla. Tulokset **toimitetaan välittömästi** kilpailun tulosten selvittyä liittoon exel- tai PDF-muodossa.

Tulokset on toimitettava viivytyksettä medialle.

### Kilpailukalenteri

Kauden 2015/2016 kilpailukalenteri on julkaistu liiton kotisivuilla [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)



## **Tekniset asiat**

Kilpailuvaiokunta antaa pyydettyä neuvoja ja ohjeita seuroille/kunnille lupa-asioissa ja uusien suorituspaikkojen suunnittelussa.

### **4.10. Ampumahiihtoradat**

Vuoden 2016 kuluessa kartoitetaan ampumahiihdon suorituspaikat ja määritetään kehitystavoitteet strategian mukaisesti. Määrittelyn tulos tullaan julkaisemaan liiton kotisivuilla siten, että jatkossa meillä on käytössämme reaaliaikainen tietokanta ampumahiihdon suorituspaikoista.

Tavoitteena on kehittää ampumahiihdon suorituspaikkoja niin, että verkosto on alueellisesti kattava ja suorituspaikat täyttävät vaatimukset.

## **5. HARRASTELIIKUNTATOIMINTA**

### **5.1. Ampumahiihdon Urlus- nuorisoprojekti**

Suomen Ampumahiihtoliiton Urlus- nuorisoprojekti sai uuden rahoituksen toimintakauden 2012 - 2015 jatkoksi. Uusi toiminta alkoi 1.6.2015. Projektia vetää SAHL:n nuorisopäällikkö. Nuorisoprojektia on sitouduttu viemään tässä muodossa eteenpäin uudella kolmivuotiskaudella 31.5.2018 asti. Säätiö tekee tukipäätökset vuosittain.

Projektin aiemman kolmivuotiskauden 1.6.2012 - 31.5.2015 aikana ampumahiihtoon on projektin kautta tutustunut 16 200 lasta ja nuorta.

Ampumahiihdon Urlus- nuorisoprojektin tavoitteena on innostaa lapsia ja nuoria ampumahiihdon harrastamiseen ja lisätä ampumahiihdon tunnettuutta. Erityisenä painopisteenä on turvallinen aseiden käyttö. Hankkeen toiminta-alueeksi on määritetty Etelä-Suomi, painopiste pääkaupunkiseudulla Urlus- säätiön sääntöjen mukaisesti. Etelä-Suomi rajoittuu Raasepori-Riihimäki-Hämeenlinna-Lahti-Loviisa alueelle.

Vuonna 2016 Urlus- nuorisoprojekti näkyy kouluissa ja tapahtumissa eteläisessä Suomessa. Samoin projektin kautta voidaan järjestää seurojen toimintaa tukevia koulutuksia ja on mukana koulutusmateriaalin päivittämisessä. SAHL:n seurat saavat halutessaan käyttöönsä projektin tuottamaa materiaalia omaa esittelytoimintaansa varten.

Markkinoinnissa on voitu hyödyntää mm. Valon ja ESLU:n uutiskirjeitä sekä Ampumahiihtäjä-lehteä. Tärkeänä yhteistyötahona jatkavat kunnat sekä koulut, sisältäen myös Liikkuva koulu-ohjelman kanssa tehdyn yhteistyön. Seurojen mukanaolo jo esittelytoiminnassa on huomattu olevan ensiarvoista uusien harrastajien mukaan saamisessa. Urlus-projektilla on erillinen toimintasuunnitelma, jonka mukaan toiminta etenee.

## **5.2. Lumilajit Liikuttavat-hanke**

Suomen Ampumahiihtoliitto ja Suomen Hiihtoliitto ovat hakeneet yhdessä tukea Lumilajit liikuttavat-hankkeelle. Hanke on suunniteltu kolmivuotiseksi, ja OKM myöntää tuet vuosittain. Ensimmäinen toimintavuosi alkoi 1.6.2015.

Hankesuunnitelman mukaisesti tarkoituksena on tukea seuroja ja kouluja lumilajien ohjaamisessa ja laji-innostuksen edistämiseksi. Hankkeeseen on palkattu koordinaattori ja hanketta ohjaa ohjausryhmä.

Painopiste tässä Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämässä tuessa on harrasteliikuntaan ja mahdollisimman monen uuden liikkujan ja perheen innostaminen lumelle.

Lumilajit liikuttavat-hanke toimii kolmella eri kärjellä: tapahtumat, tuotteet ja työkalut. Olennaista on seurojen kanssa tehtävä yhteistyö ja koulutus niin, että ensimmäisen pilottivuoden jälkeen toiminnan tuloksia voidaan arvioida ja hyviä käytänteitä levittää eteenpäin. Tapahtumista näkyvin on Lasten Lumipäivät-kiertue, joka kiertää ympäri Suomea tammi-helmikuussa 2016. Pilottipaikkakunnille luodaan yhdessä seurojen kanssa Lumilajit-koulu, jossa lapsille tuodaan monipuolisesti esiin eri lajeja.

Hanke tuottaa materiaalipankin, jossa mm. lajien videoita ja malliharjoituksia. Tämä tulee seurojen käyttöön talven 2015 - 2016 aikana.

Hankkeelle on tuotettu visuaalinen ilme, jota hyödynnetään viestinnässä. Ampumahiihdon osuus toiminnasta on SHL:n kanssa samansuuruinen. Näin ollen ampumahiihdon näkyvyys varmistetaan kaikessa toiminnassa. Toimintaa arvioidaan vuosittain.

## **5.3 Muu toiminta**

Harrasteliikuntatoimintaan kuuluu piiritason kilpailutoiminta, veteraanien kilpailutoiminta, kunto- ja harrasteliikuntatapahtumat sekä elämysliikunta. Seuroja aktivoidaan järjestämään mahdollisuuksien mukaan ampumahiihtoa sisältävää kunto- ja harrasteliikuntaa.

Harrastetoiminta ja elämysliikunta lisäävät myös seuran varainhankinnan mahdollisuuksia. Liiton vuonna 2012 hankkimat Eko-aseet mahdollistavat tapahtumien järjestämisen myös varsinaisten ampumahiihtopaikkojen ulkopuolella. Seuran järjestämistä tapahtumista raportoidaan vuosittain liitolle.

## 6. TIEDOTUSTOIMINTA JA MARKKINOINTI

Tiedotustoiminnan painopiste vuonna 2016 tulee olemaan liiton strategian jalkauttaminen seuratasolle ja kaikkien jäsenseurojen sitouttaminen siihen.

### 6.1. Liiton kotisivut ja Ampumahihtäjä lehti

Tiedotustoiminnan välineinä käytetään liiton kotisivuja Facebook-sivut mukaan lukien ja Ampumahihtäjä lehteä sekä seuroille sähköpostilla lähetettävää materiaalia. **Tämän takia on tärkeää, että kaikki seurat ilmoittavat liittoon seuran käytössä olevan sähköpostiosoitteen sekä ampumahiihdon yhteyshenkilön nimen ja yhteystiedot.**

Yllämainitun lisäksi seurat saavat tietoa liiton toimielimissä toimivien henkilöidensä kautta.

Ampumahihtäjä-lehti ilmestyy kolme - neljä kertaa vuodessa. Vuoden 2016 ilmestymisajankohdat ovat kevät, kesä, syksy ja talvi. Lehteen kootaan ajankohtaiset asiat niin yleisestä järjestötoiminnasta kuin valmennus- ja kilpailutoiminnastakin. Mikäli taloudelliset resurssit mahdollistavat, lehden tekeminen jälleen paperiversiona otetaan tarkasteluun.

### 6.2. Tiedotteet ja uutiskirjeet

Liitto tekee tarvittaessa erilliset tiedotteet tai uutiskirjeet urheiluun, koulutukseen, tai yhteistoimintaan liittyvistä asioista vuoden aikana

### 6.3 Yhteistyökumppanit ja media

Medialle, yhteistyökumppaneille ja muille sidosryhmille toimitetaan säännöllisesti tiedotteita kilpailutapahtumista ja muista liiton ajankohtaisista asioista ja tapahtumista. SAHL yhteistyökumppaneille ja tärkeille sidosryhmille toimitettava uutiskirje julkaistaan 2016 aikana tarvittavan monta kertaa ja ne julkaistaan myös liiton kotisivuille.

### 6.4. Muu julkaisutoiminta 2016

Vuosittain julkaistaan seuroille tiedotteita ja kirjeitä liiton kotisivuilla, mitkä tarvittaessa myös postitetaan seuroille. Liitto julkaisee kilpailukauden alussa ilmestyvän kilpailukalenterin sekä toimintasuunnitelman seuraavalle toimintavuodelle syyskokouksen yhteydessä ja vuosikertomuksen liiton toiminnasta kevätilttokokousten yhteydessä. Lisäksi toimitetaan seuroille koulutusmateriaalia koulutustoimintaa varten.

## 7. TALOUS

### 7.1. Talousarvion perusteita

Liiton talouden vakiinnuttaminen on toteutunut, mutta koko Suomen talouden alamäki on vaikuttanut myös varainhankintaan, mikä edellyttää edelleen tiukkaa taloudenpitoa. Kilpailutoiminnan läpivieminen kansainvälisellä tasolla on oleellisen tärkeää saavutettujen maapaikkojen säilyttämiseksi.

Valmennustoiminnan järjestelyt on selvitetty omassa kohdassaan ja niiden kehittämiseen haetaan lisää resursseja koko vuoden 2016 ajan ja tässä työssä on myös seuroilla ratkaiseva merkitys leiritystoiminnan onnistumisen osalta.

Liiton hallintokulut pidetään keveänä Opetus- ja Kulttuuriministeriön ohjeistuksenkin mukaan ja pyritään suuntaamaan resurssien pääpaino koulutustoimintaan valmennukseen ja kilpailuihin. Tämä edellyttää myös koko ampumahiihtoperheeltä lisää panostusta yhteisiin talkoisiin.

Liiton kirjapito ostetaan Suomen Hiihtoliitolta yhteistyösopimuksella. Tällä toimenpiteellä mahdollistetaan reaaliaikaisen seuranta. Tulevina vuosina oman pääoman vahvistamista jatketaan tavoitellun oman pääoman puskurin saavuttamiseksi.

Vuoden 2016 talousarvion kokonaismenot ovat 1 050 000,00 euroa. Panostamista toiminnan kehittämiseen jatkettiin vuonna 2015 palkkaamalla Kehityspäällikkö ja jatkamalla vuonna 2015 Nuorisopäällikön palkkausta Urlus-säätiön myöntämällä tuella. Kiinnostus lajia kohtaan mahdollistaa keskustelun uusien yhteistyökumppaneiden kanssa talouden tasapainottamiseksi.

Liiton talouden jakaantuu kolmeen pääalueeseen, joiden painotukset prosentteina ovat suuruusluokiltaan seuraavat: Huippu-urheilu 63 %, Nuoriso- ja harrasteliikunta 20 % ja järjestötoiminta 18 %.

Yhteistyökumppanuuksissa on tavoitteena useamman vuoden mittaiset sopimukset, jolloin yhteistyötä saadaan kehitettyä pitkäjänteisesti. Yhteistyökumppanuussuhteiden neuvotteluihin ja uusien avauksien onnistumiseen vaikuttaa erityisesti kansainvälinen menestys. Menestystä kaivataan laajemmalla rintamalla erityisesti miesten osalta. Yhteistyökumppanit hakevat sekä näkyvyyttä että mahdollisuuksia hyödyntää kansainvälisiä ampumahiihtotapahtumia omien sidosryhmiensä kautta tapahtuvassa markkinoinnissaan ja sitä suomalaiset ampumahiihtäjät pystyvät kansainvälisesti menestyessään tarjoamaan.

## 7.2 Talousarvio vuodelle 2016

Suomen Ampumahiihtoliitto ry

Talousarvioesitys vuodelle 2016

Toiminto	Toteuma 2013	Toteuma 2014	TAE 2015	TAE 2016
<b>Nuoriso- ja harrasteliikunta</b>				
Tuotot	47 788,69	17 315,00	19 500,00	40 000,00
Kulut	75 586,27	115 730,93	191 000,00	190 000,00
<b>Huippu-urheilu</b>				
Tuotot	261 433,52	295 989,76	358 000,00	340 000,00
Kulut	724 297,56	690 643,36	650 000,00	650 000,00
<b>Järjestötoiminta</b>				
Tuotot	733,27	1 528,00	63 000,00	50 000,00
Kulut	164 456,47	744 888,77	187 500,00	190 000,00
<b>Varainhankinta</b>				
Tuotot	349 779,42	1 279 063,26	330 000,00	330 000,00
Kulut	5 529,55	45 052,00	12 000,00	20 000,00
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>				
Tuotot	1 827,50	550,15	500,00	0,00
Kulut	3 301,29	2 202,84	3 000,00	0,00
<b>Kokonaistuotot</b>	661 562,40	1 594 446,17	771 000,00	760 000,00
<b>Kokonaiskulut</b>	973 171,14	1 598 517,90	1 041 000,00	1 050 000,00
<b>Valtionavustukset</b>	225 000,00	240 000,00	270 000,00	290 000,00
<b>Yli/Alijäämä</b>	<b>-87 342,01</b>	<b>253 928,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>