

**SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO RY**

THE FINNISH BIATHLON ASSOCIATION

**TOIMINTASUUNNITELMA**

**2019**

**SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO  
FINNISH BIATHLON ASSOCIATION**



## Sisällys

1	Johdanto toimintasuunnitelmaan 2019 .....	3
1.1	Vuoden 2019 toiminnan painopisteet.....	4
1.2	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet ampumahiihdossa.....	5
2	Ampumahiihdon harrastajamäärien kasvattaminen.....	6
2.1	Lajin aloittamisen merkittävä helpottaminen .....	6
2.1.1	Tervetuloa lajin pariin - Napsu-Ampumahiihtoleiri .....	6
2.1.2	Lumilajit Liikuttavat-hanke: Tuiskun Ampparikoulu .....	7
2.2	Ampumahiihdon ohjaajakoulutusten käynnistäminen .....	7
2.3	Valmentajakoulutus.....	7
3	Seura- ja aluetoimintojen laadun parantaminen .....	9
3.1.1	Aluetoiminnan aktivoiminen .....	9
3.1.2	Ampumahiihtokarnevaalit.....	9
3.1.3	Tähtiseura-laatuohjelma .....	10
3.1.4	Seurakäynnit.....	10
4	Viestintä.....	11
5	Kilpailutoiminta .....	12
5.1	Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen.....	12
5.2	Kilpailukaudelle myönnetyt 2018 - 2019 Suomenmestaruuskilpailut.....	12
5.3	Kilpailukaudelle 2019 – 2020 myönnetyt Suomenmestaruuskilpailut.....	13
5.4	Vuoden 2019 kansainväliset kilpailut Suomessa .....	13
5.5	Lapua Junior Cup .....	13
5.6	Puulo Cup alle 19v -, alle 22v- ja yleisille sarjoille .....	14
5.7	Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2018– 2019 ja järjestäjien veloitteet .....	14
5.7.1	Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2018 - 2019 .....	14

5.7.2	Kilpailujen hakuajat vuonna 2019 .....	14
5.8	Osanottomaksut kilpailukaudella 2018–2019 .....	15
5.9	Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit .....	15
5.10	Kilpailujärjestäjän ja tuomarien koulutus.....	15
6	Valmennustoiminta .....	17
6.1	Valmennusryhmät .....	17
6.2	Nuorten Olympiavalmentajat (NOV) .....	17
6.3	Yläkoululeiritys .....	17
6.4	Kilpailutoiminta .....	18
7	Talous.....	20

## 1 JOHDANTO TOIMINTASUUNNITELMAAN 2019

Suomen Ampumahiihtoliiton vuoden 2019 toimintasuunnitelma on jatkumoa edellisen toimintavuoden linjauksille ja toimenpiteille. Merkittävä määrä vuoden 2018 toimintasuunnitelman tavoitteista on edennyt suunnitellusti. Jatkuvuuden kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että vuoden 2019 toimenpiteillä varmistetaan uuden toimintakulttuurin juurtuminen ja samalla luodaan tukevaa pohjaa suomalaisen ampumahiihtojärjestelmän kehittämiseksi.

Liiton toiminnan jokaisella osa-alueella on pyritty uudistumaan ja kehittymään. Hallituksen yksi keskeisimmistä toimenpiteistä vuoden 2018 aikana on ollut Liiton johtamisjärjestelmän päivittäminen. Uusi johtamisjärjestelmä on hyväksytty ja sen mukainen toiminta on käynnistynyt. Vuoden 2019 yksi tavoitteista on Liiton sääntöjen päivittäminen. Sääntöpäivityksen yhteydessä ja sen jälkeen tulee johtamisjärjestelmä ja siihen keskeisesti liittyvät henkilöstön tehtäväkuvat vielä kerran käydä läpi. Tällä varmistetaan, että johtamisjärjestelmä on synkronoitu uusien sääntöjen kanssa. Vuoden 2019 aikana on käynnistettävä myös uuden johtamisjärjestelmän jalkauttaminen liiton kaikille tasoille.

Vuonna 2018 päivitettiin Liiton yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma. Tämän suunnitelman mukaista toimintaa pitää viedä vuonna 2019 liiton kaikille tasoille. Myös toiminnan läpinäkyvyyttä ja avoimuutta tulee lisätä entisestään.

Ampumahiihdon suomalaista valmennusjärjestelmää on kehitetty periaatteella ”urheilija keskiössä”. Valmennusjärjestelmän syventäminen sekä sen konkreettinen eteneminen tulevat olemaan toiminnan painopisteenä myös vuonna 2019. Liiton valmennus, aluetoiminnan rooli valmennuksessa sekä valmentajaresurssien kouluttaminen ovat asioita, joihin vuoden 2019 tekeminen myös painottuu.

Seurojen toiminnan tukemiseen on kehitetty uusia asioita vuoden 2018 aikana. Tavoitteena on, että vuoden 2019 seura- ja aluetapaamisten yhteydessä tätä kehitystyötä jatketaan. Samalla on tavoite työstää toimenpiteitä, joilla ampumahiihdon roolia, valmennusta ja kehitystä voidaan myös Liiton puolelta tukea. Liiton järjestämät Ampumahiihtokarnevaalit järjestetään myös vuonna 2019.

Vuoden 2018 taloutta rasittaa merkittävästi valtion liikuntajärjestöille suunnatun yleisavustuksen puuttuminen vuoden toimintabudjetista. Määräajassa jätetty hakemus oli jäänyt käsittelemättä Opetus- ja kulttuuriministeriössä. Asian selvitys tulee jatkumaan vuoden 2019 puolelle. Liitto on osana prosessia jättänyt asiasta valituksen Helsingin hallinto-oikeudelle. Hallinto-oikeuksien asioiden ruuhkasta johtuen käsittelyaika siirtynee vuoteen 2020.

Yleisavustuksen puuttumisesta huolimatta Liiton hallitus teki keväällä 2018 päätöksen edetä lähes täysin toimintasuunnitelman mukaisesti. Puuttuvaa valtionavustusta on kompensoitu useilla eri toimenpiteillä. Keskeisenä osana toimenpiteistä ovat olleet Liitolle aikaansaadut uudet yhteistyökumppanisopimukset. Näistäkin toimenpiteistä huolimatta on todennäköistä, että Liiton talous tulee jäämään tappiolliseksi vuoden 2018 osalta.

Talous ja sen hallintaan liittyvät uudet toimenpiteet ovat vuoden 2019 toiminnan keskeisimpiä kehittämistavoitteita. Varainhankinta ja toiminnan vaiheittainen normalisointi on huomioitu 2019 budjetoinnissa. Hallitus on asettanut tavoitteeksi laatia ylijäämäisen talousarvion vuodelle 2019. Tämä tavoite tulee olemaan kotimaailmancupin puuttuessa kova mutta realistinen ponnistus.

Hallitus esittelee syyskokouksessa 10.11.2018 myös liiton sääntöjen päivittämisajatuksia. Kokouksessa pyydetään seuroilta evästyksiä sääntöjen jatkotyöstämistä varten. Päivitetty sääntöluonnos tuodaan keväthallituksen 2019 seurojen käsittelyä varten.

## Liiton johtamisen rakenne

Suomen Ampumahiihtoliiton toiminta perustuu Liiton sääntöihin, liittokokouksen vahvistamiin toimintasuunnitelmiin sekä päätöksiin, liiton strategiaan sekä hallituksen päätöksiin.

Liiton hallitus johtaa ja päättää toiminnasta sääntöjen, liittokokouksen päätösten ja lain edellyttämällä tavalla.

Liittokokouksen valitsema hallitus nimeää valiokunnat seuroilta pyydettyjen ehdotusten perusteella.

Hallitus nimeää valiokuntiin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus vahvistaa valiokuntien lukumäärän ja tehtävät syyskokouksen jälkeen. Tavoitteena on, että liiton säännöissä ja toimintasuunnitelmassa määritellyt tehtävät voidaan hoitaa tehokkaasti ja organisoidusti. Valiokunnat toimivat hallituksessa ja liiton säännöissä määriteltyjen toimivaltuuksien puitteissa. Valiokunnat valmistelevat myös hallitukselle esitykset hallituksen toimivaltaan kuuluvissa asioissa.

Työvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhdessä Liiton henkilöstön kanssa asioita hallitukselle. Lisäksi työvaliokunnalle kuuluu talouden seuranta sekä tukea ja koordinoida Liiton toimintaa yhdessä Liiton henkilöstön kanssa. Työvaliokunta osallistuu ja valvoo yhteistyökumppanisopimusten tekemisessä.

Henkilöstön työtä ohjaa johtamisjärjestelmä ja toimenkuvat. Liiton henkilökunta vastaa ja raportoi operatiivisesta toiminnasta toimintasuunnitelmien, budjetin, tehtyjen päätösten sekä annettujen ohjeiden mukaan työvaliokunnalle sekä hallitukselle.

Toimintasuunnitelman ja budjetin valmistelussa lähtökohtana hallituksella ja valiokunnilla on ollut läpinäkyvyys, hyvä hallinto, yhteistyö sekä menestysedellytysten varmistaminen urheilijoille ja seuroille.

## Liiton kansainvälinen toiminta ja sen periaatteet

Työvaliokunnan vastuulle kuuluu kansainvälisen järjestötoiminnan organisoiminen, osallistuminen ja verkostoitumisen varmistaminen yhdessä Liiton henkilöstön kanssa.

Kansainvälinen toiminta on tärkeä osa-alue liiton toiminnassa. Vuoden 2019 aikana tavoitteena on jättevöttää pohjoismaiden kanssa 2018 aloitettua yhteisiä tapaamisia, joissa painopiste on ampumahiihdon kehitys vaihtamalla ajatuksia, osaamista ja hyviä käytäntöjä eri maissa. Lisäksi tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa kansainvälistä verkostoitumista sekä Suomen painoarvoa kansainvälisesti myös IBU:n päätöksenteossa ja päätöksentekokelemissä.

### 1.1 Vuoden 2019 toiminnan painopisteet

Suomen Ampumahiihtoliiton toimintasuunnitelma vuodelle 2019 on valmisteltu konkretian kautta. Toiminnan painopisteiksi ovat nostettuna asiat, joihin keskittymällä joko parannetaan selkeästi nykyistä toimintaa tai paikataan oleelliseksi katsottua toiminnan aukkoa.

Valmennustoiminnan kehittäminen on ollut vuonna 2018 Ampumahiihtoliiton kantava teema ja sen arvo on edelleen tärkeä. Uuden valmennusjohdon ja lajipäällikön johdolla tullaan suunnittelemaan sekä toteuttamaan koulutuksia ja valmennuslinjan parempaa jalkauttamista vuoden 2019 aikana.

Valmennuksen lisäksi yhteisiksi valinnoiksi on hallituksen ja valiokunnan suunnittelukokouksessa valittu harrastajamäärän lisääminen, seuratyön kehittäminen, sekä viestinnän kehittäminen.

Näistä harrastajamäärien kasvattaminen sekä seuratyön kehittäminen ovat osin samaa työtä kentällä. Tästä vastaa kenttäpäällikkö ja häntä tukee ja ohjaa seuravaliokunta.

Viestinnän osalta SAhL on liittojen keskitasoa, mahdollisuudet parempaan ovat olemassa. Liiton viestintäsuunnitelmarunko on linjattu hallituksessa ja sen mukaisia viestinnän parantamiseen liittyviä ratkaisuja sisällytetään toimintasuunnitelmaan.

## 1.2 Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet ampumahihdossa

Yhdenvertaisuussuunnittelun tavoitteena on syrjinnän tunnistaminen, toiminnan ja käytäntöjen arviointi ja kehittäminen sekä osallisuuden lisääminen. Suomen Ampumahiihtoliiton strategian kaksi painopistealuetta ovat huippu-urheilussa menestyminen ja harrastajamäärien lisääminen. Molempiin näihin painopistealueisiin liittyy myös syrjinnän estäminen. Suomen Ampumahiihtoliiton tasa-arvo ja yhdenvertaisuus-suunnitelmaan sisältyvät selkeät tavoitteet, toimenpiteet, aikataulu, vastuuhenkilöt ja seuranta. Ampumahihdossa pyritään saamaan kaikki lajista kiinnostuneet mukaan tasavertaisesti ja tasa-arvoisesti.

### TAVOITTEET

- Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden säännöllinen tarkkailu
- Yhdessä tekeminen. Lisätä kaikkien osallistumista yhdessä työskentelyyn.
- Toimintaa ohjaa avoimen tiedon periaate
- Lajin harrastamisen mahdollistaminen mahdollisimman monelle
- Naisten määrän edistäminen luottamustehtävissä

### TOIMENPITEET

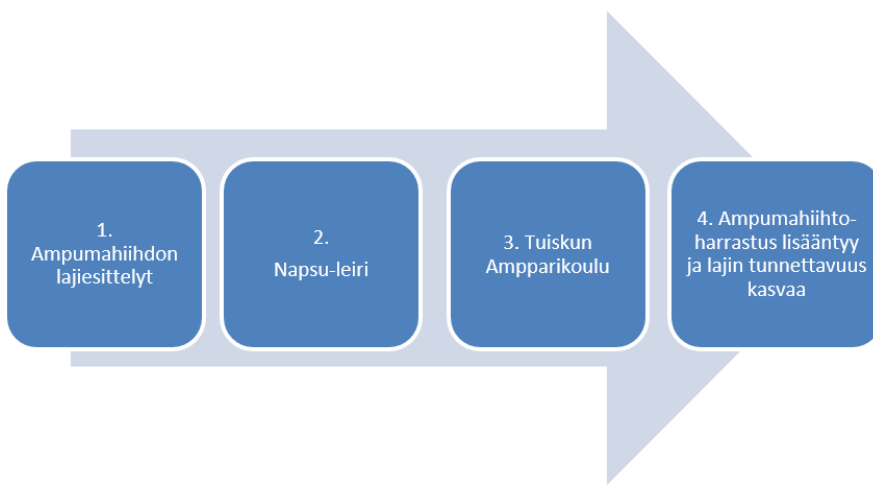
- Seuravaliokunta tarkkailee tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa vuosittain ja pyrkii toiminnallaan edistämään näitä asioita ampumahihdossa
- Kaikessa liiton alaisessa toiminnassa pyritään osallistamaan mahdollisimman montaa asiaan kuuluvaa henkilöä.
- Materiaalit ovat helposti ja avoimesti saatavilla. Aktiivista tiedottamista liiton, seurojen sekä seuravaliokunnan kautta
- Lajin harrastamisen kynnyksiä pyritään madaltamaan nuorisotyön keinoin ja yhteistyössä eri organisaatioiden kanssa.
- Aktiivinen kannustaminen, jotta saisimme naisia enemmän mukaan seuratoimintoihin ja sitä kautta luottamustehtäviin lajin parissa.

## 2 AMPUMAHIIHDON HARRASTAJAMÄÄRIEN KASVATTAMINEN

Suomen Ampumahiihtoliiton strategiassa tärkeiksi tavoitteiksi on asetettu harrastajamäärien voimakas kasvattaminen ja lajin aloittamisen merkittävä helpottaminen. Harrastajamäärien kasvattamiseksi strategiassa linjataan myös seuratoimintojen ja ohjaajien sekä valmentajien laadun parantaminen. Laadukas harrastaminen on pitkäjänteisen harrastajamäärien kasvattamisen perusta. Strategiassa tätä huomioidaan ohjaaja- ja valmennuskoulutusten järjestämisellä ja aluetoimintojen tukemisella.

### 2.1 Lajin aloittamisen merkittävä helpottaminen

Ampumahiihdossa lanseerataan valtakunnallisesti Polku Ampumahiihtäjäksi, missä luodaan selkeä linja lajin nuorisotoimintaan painottuen erityisesti harrastajamäärien kasvattamiseen. Polku sisältää seuroille tuotetut valmiit materiaalit Urlus-nuorisoprojektin Napsu-ampumahiihtoleiristä sekä Lumilajit Liikuttavat hankkeen Tuiskun Ampparikoulusta.



#### 2.1.1 Tervetuloa lajin pariin - Napsu-Ampumahiihtoleiri

Napsu-Ampumahiihtoleirin tavoitteena on innostaa lapsia ja nuoria ampumahiihdon harrastamiseen ja lisätä lajin tunnettuutta Suomessa. Toiminnan erityisinä painopisteinä on turvallinen aseenkäsittely ja ammunnan perusteet. Toimintavuonna 2019 toiminta laajennetaan valtakunnalliseksi.

#### TAVOITTEET

- Lisätä lajin tunnettuutta valtakunnallisesti
- Helpottaa merkittävästi lajin kokeilemistä
- Lisätä lajin harrastajamääriä
- Lisätä seurojen järjestämiä harrastajamäärien kasvattamiseen tähtääviä toimintoja
- Antaa osallistujille riittävät perusteet lajin harrastamisesta
- Toiminnan laajentaminen valtakunnalliseksi
- 10 eri seuraa tai aluetta järjestää Napsu-ampumahiihtoleirin

#### TOIMENPITEET

- Seuroille valmiit materiaalit leirin järjestämiseen ja markkinointiin
- Seuroille ohjeistus leirin järjestämisestä kenttäpäällikön toimesta
- Eko-ase lainat seuroille leiriä ja lajiesittelyjä varten
- Viestintää Suomen Ampumahiihtoliiton puolesta

### 2.1.2 Lumilajit Liikuttavat-hanke: Tuiskun Ampparikoulu

Suomen Ampumahiihtoliiton ja Hiihtoliiton yhteinen Lumilajit liikuttavat hanke tähtää lasten, nuorten ja perheiden harrastetoimintojen tukemiseen. Hankeen puitteissa on luotu valmiit materiaalit Tuiskun Ampparikoulun järjestämiseksi, sisältäen ohjaajanoppaan, markkinointimateriaalit, tunti suunnitelmat kesälle ja talvelle, sekä osallistujille passit ja diplomit.

#### TAVOITTEET

- Yhdenmukaistaa lajin nuorisotoimintaa
- Helpottaa seurojen harrastajamäärien kasvattamista valmiiden materiaalien avulla.
- Hyödyntää hankkeen yhteistä viestintää lajin tunnettuuden lisäämiseksi
- Lisätä seurojen välistä yhteistyötä hankkeen puitteissa
- Pidentää osallistujien kokemaa positiivista mielikuvaa lajista materiaalien avulla
- Jalkauttaa materiaali valtakunnallisesti

#### TOIMENPITEET

- Aktiivinen viestintä seuroille materiaaleista ja hankkeen yhteisestä markkinoinnista
- Materiaalin päivittäminen vastaamaan entistä paremmin seurojen tarpeita
- Eko-ase lainat Tuiskun Ampparikoulujen järjestäjille
- Yhteistyömahdollisuuksien kartoittaminen ja viestintä hankkeen sisällä

### 2.2 Ampumahiihdon ohjaajakoulutusten käynnistäminen

Koulutusmateriaali on uudistettu vastaamaan kohdeyleisöä, eli noin 10-vuotiaita lapsia. Ohjaajakoulutuksessa panostetaan lasten innostavaan ohjaamiseen. Ohjauksessa painotetaan lasten tasoista ohjaamista, jossa asiat opetetaan lapsille ymmärrettävässä muodossa, huomioiden lasten kehittymisen vaiheet ja erityispiirteet.

#### TAVOITTEET

- Parantaa ampumahiihdon ohjauksen laatua seuroissa
- Saada seuroihin enemmän ohjaajia ja harrastusryhmiä
- Järjestää 3-5 alueellista ohjaajakoulutusta
- Järjestää ohjaajakoulutus Ampumahiihtokarnevaaleilla

#### TOIMENPITEET

- Käynnistetään ampumahiihdon ohjaajakoulutukset. Koulutukset perustuvat Lumilajit liikuttavat - hankkeessa päivitettyyn ampumahiihdon lajioppaaseen sekä Tervetuloa ohjaajaksi-materiaaliin.
- Koulutuksissa hyödynnetään aluejärjestöjen omia koulutuksia yhdistettynä seuran järjestämiin ammuntaharjoittelun perusteet koulutuksiin.
- Ohjaajakoulutuksien järjestäminen kenttäpäällikön vastuulla

### 2.3 Valmentajakoulutus

#### TAVOITTEET

- Suomalaisen ampumahiihdon valmennuslinjan jalkauttaminen ja viestintä läpi kotimaisen ampumahiihtokentän
- Seuratason ampumahiihtovalmennuksen laadun parantaminen ja koulutettujen valmentajien määrän kasvattaminen valmennuslinjan mukaisten I - III-tason valmennuskoulutusten kautta



- Suomalaisen ampumahiihdon tason nousu nuorten- ja yleisessä sarjassa, kansainvälisen menestyksen edellytysten luominen pitkälle aikajänteelle

## **TAUSTA**

Tasojärjestelmään perustuvaa valmentajakoulutusta tasoilla I ja II on järjestetty vuodesta 2009. Tasojärjestelmällä koulutettuja I-tason ampumahiihtovalmentajia on tällä hetkellä 49, ja II-tason valmentajia 14.

## **TUKEE STRATEGIAN TAVOITTEITA**

Toimiva valmennus ja arvokisamenestys  
Organisoituminen ja yhteistyö  
Houkuttelevuus ja näkyvyys

## **TOIMENPITEET**

Järjestetään valmennusteemaisia seurakäyntejä keväällä 2019.

Päivitetään I-tason valmentajakoulutusten koulutusmateriaali, ja siirrytään käyttämään vuoden 2019 I-tason koulutuksissa sähköistä Lumioppi-koulutusportaalia. II-tason koulutuksen materiaali päivitetään, ja tähdätään II-tason koulutuksen käynnistämiseen 2020.

### **Milloin eri toimenpiteet toteutetaan?**

I-tason koulutusmateriaali päivitetään maaliskuun loppuun 2019 mennessä, ja kevään koulutus käynnistyy touko-kesäkuussa 2019. II-tason materiaalin päivitys toteutetaan huhti-lokakuussa, ja II-tason koulutus käynnistyy keväällä 2020.

### **Milloin tavoite on saavutettu?**

2020 Suomalaisessa ampumahiihdossa on yhtenäinen valmennuslinja, jonka mukaisesti koulutettuja I- ja II-tason valmentajia on kaikissa aktiiviseuroissa.

Valmentajakoulutusten tasot ja toteutusmalli

### **I-taso**

I-tason valmentajakoulutuksissa jatketaan kahden koulutuksen vuosittaisella toteutusmallilla. Koulutus järjestetään keväällä (touko-kesäkuu) sekä syksyllä (elo-syyskuu), paikkakunta määritetään osallistujakartoituksen perusteella, aiempien toteutusten sijainnit huomioon ottaen ja tasaisesti ympäri maan kiertävään sijoitteluun pyrkien.

### **II-taso**

II-tason koulutusmateriaalin päivitys läpikäydään kesän ja syksyn aikana. Koulutuksen toteutukseen tähdätään 2020 keväästä alkaen.

### **III-taso**

III-tason valmentajakoulutuksen kysyntää kartoitetaan, III-tason koulutusmateriaalin tuottamiskustannus selvitetään.

### 3 SEURA- JA ALUETOIMINTOJEN LAADUN PARANTAMINEN

Seuratoimintojen laadun parantaminen on lajin harrastamisen kannalta todella tärkeää. Valmennus- ja ohjaajakoulutukset tukevat vahvasti seuratoimintaa henkilöpuolella ja Tähtiseura-laatuohjelma tukee seuratoimintojen kehittämistä. Aluetoiminnan aktivoiminen ja Ampumahiihtokarnevaalien järjestäminen lisää seurojen yhteistyötä, vähentää seurojen resurssitarvetta sekä lisää lajin houkuttelevuutta lasten ja heidän vanhempiensa parissa.

#### 3.1.1 Aluetoiminnan aktivoiminen

Aluetoimintaa lähdetään tukemaan Urlus-nuorisoprojektin hankesuunnitelman mukaisesti, seuratoimintojen ja valmennuksen laadun parantamiseksi. Vuonna 2019 aluetoimintaa tuetaan seurojen yhteisillä leireillä ohjaajatuin. Aluetoiminnassa käytetään aiempaa jakoa: pohjoinen-, eteläinen-, itäinen-, sekä läntinen alue. Vuoden 2019 aikana arvioidaan, ovatko ko alueet toimivia ja luonnollisia ja tarvittaessa tehdään muutoksia alueisiin seurojen esitysten pohjalta. Aluetoiminnalla pystytään yhdistämään harrastajia useista eri seuroista ja tarjoamaan näille elämyksiä ja yhteenkuuluvuuden tunnetta, mitä pelkästään omassa seurassa harjoittelu ei välttämättä pysty tarjoamaan.

##### TAVOITTEET

- Seurojen välisen yhteistyön lisääminen
- Alueellisen valmennusosaamisen kehittyminen
- Harrastusolosuhteiden ja harrastustoiminnan laadun parantuminen
- Lajin vetovoiman parantaminen harrastajien keskuudessa

##### TOIMENPITEET

- Ohjaajakorvaukset alueleireille
- Viestintä alueellisista leireistä
- Seurayhteistyön koordinointi ja kannustaminen

#### 3.1.2 Ampumahiihtokarnevaalit

Ampumahiihtokarnevaaleilla on selkeä tarve ampumahiihdon harrastajien parissa. Karnevaaleilla tavoitellaan perustaitojen kehittymistä ja harrastajien välistä sosiaalista toimintaa, jossa eri puolilta Suomea tulevat harrastajat tutustuvat toisiinsa. Ampumahiihtokarnevaalit tukevat aluetoimintaa kokoamalla samalla toimintatavalla harrastajia yhteen, loistaviin olosuhteisiin, ympäri Suomea. Ampumahiihtokarnevaaleja pystytään hyödyntämään myös ohjaaja- ja valmennuskoulutuksiin.

##### TAVOITTEET

- Harrastajien tutustuminen toisiinsa seurasta riippumatta
- Harrastajien ammunnan ja muiden perustaitojen ja harjoittelun kehittyminen
- Vanhempien lajiosaamisen parantuminen
- seuratoimintojen kehittyminen

##### TOIMENPITEET

- Laadukkaat ohjaajat ja ohjelmarunko
- Valmennus- tai ohjaajakoulutus osallistuville vanhemmille
- SAH:n valmennusryhmän läsnäolo Vuokatissa karnevaalien aikaan
- Valmennusosaamisen ja seurojen hyvien käytäntöjen jakaminen

### 3.1.3 Tähtiseura-laatuohjelma

Urheilun toimintaympäristö muuttuu koko ajan ja harrastavien lasten vanhempien laatukäsitys seuroista kehittyi vaativammaksi. Ampumahiihtoseurojen on jatkossa vastattava enenevässä määrin kehittyviin laatuvaatimuksiin ylläpitääkseen laadukasta seuratoimintaa ja kasvattaakseen harrastajamääriä. Tähtiseura-ohjelma antaa seuroille valmiiksi suunnitellut pohjat toimintansa tarkasteluun ja valmiin kehittymispolun toiminnan parantamiseksi vastaamaan nykyisiä laatuvaatimuksia.

#### TAVOITTEET

- Yli 5 uutta seuraa mukaan Tähtiseura-laatuohjelmaan
- Seuratoimintojen merkittävä kehittyminen
- Harrastajamäärien kasvattaminen
- Yhteistyön lisääntyminen seurojen ja lajien välillä

#### TOIMENPITEET

- Aktiivinen viestintä ja kannustus Tähtiseura-ohjelman hyödyistä
- Ohjaajakoulutusten järjestäminen Tähtiseura-ohjelmassa mukana oleville seuroille
- Ohjelmassa mukana olevien seurojen tukeminen, ohjeistaminen ja sparraus kohti Tähtiseuratunnusta

### 3.1.4 Seurakäynnit

Suomen Ampumahiihtoliitto järjestää alueellisia seurakäyntejä, joilla pyritään lisäämään seurojen ja liiton välistä kommunikaatiota ja paneutumaan seurojen toiminnan kehittämiseen.

#### TAVOITTEET

- Seuratoimintojen kehittäminen
- Valmiiden materiaalien jalkauttaminen seuroille
- Seurojen ja Suomen Ampumahiihtoliiton yhteistyön parantaminen

#### TOIMENPITEET

- 5 alueellista seurakäyntiä
- Tähtiseura-ohjelmaan kuuluville seuroille omat seurakäynnit
- Seurakysely tukemaan seurakäyntejä ja seurojen ja liiton välistä kommunikaatiota

## 4 VIESTINTÄ

Viestintä on suuressa roolissa Suomen Ampumahiihtoliiton toimintaa. Viestinnän kehittäminen on vuoden 2019 tärkeitä tavoitteita. Viestinnässä pitää huomioida sisäinen-, ulkoinen-, ja kumppaniviestintä. Viestinnän kehittämiseksi pyritään parantamaan saatavilla olevien materiaalien helppoa käyttöönottoa ja seurojen aktivointia lajiin liittyvässä viestinnässä. Vuonna 2019 tullaan panostamaan myös tapahtumaviestintään tiedottajan muodossa. Seuraviestintään oleellisesti liittyviä seurakäyntejä jatketaan myös vuonna 2019.

### TAVOITTEET

- Modernit nettisivut, joissa sisältö on helposti ja loogisesti löydettävissä
- Viestinnän tavoitavuuden selkeä parantuminen
- Viestinnän ajankohtaisuus
- Seurojen aktiivinen osallistuminen lajin viestintään Suomen Ampumahiihtoliiton viestintäkanavissa
- Seurakäyntejä eri teemoihin liittyen

### TOIMENPITEET

- Nettisivujen biathlon.fi kokonaisvaltainen uudistaminen
- Uutiskirjepalvelun käyttöönotto
- Tiedottaja vastaamaan kilpailukauden aikaisesta tapahtumaviestinnästä
- Alueelliset seurakäynnit
- Seurojen kannustaminen tapahtumaviestintään.

## 5 KILPAILUTOIMINTA

### 5.1 Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen

Kilpailujärjestelmä jakaantuu:

1. Kansainvälisen Ampumahiihtoliiton (IBU) myöntämiin kansainvälisiin kilpailuihin
2. Suomen Ampumahiihtoliiton (SAHL) myöntämiin SM- ja kansallisiin kilpailuihin
3. Lisäksi järjestelmään kuukuvat alueiden/piirien järjestämät kilpailut

Kilpailukaudelle 2018 – 2019 myönnetyt SM- ja kansalliset kilpailut on julkaistu liiton Internet-sivuilla (**Kilpailukalenteri**).

Kilpailukauden 2018 -2019 alueiden/piirien avoimet kilpailut julkaistaan myös liiton kotisivuilla.

### 5.2 Kilpailukaudelle myönnetyt 2018 - 2019 Suomenmestaruuskilpailut

Ampumahiihdon SM-kilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
<b>Nuorten SM-kilpailut 2.-3.3.2019</b>	Normaalimatka Yhteislähtö	Mikkelin Hiihtäjät
<b>Veteraanien SM-kilpailut 16.-17.2.2019</b>	Viesti Pikamatka Normaalimatka	Oulun Hiihtoseura
<b>Yleinen ja Nuoret SM-kilpailut 29.-31.3.2019</b>	Viestit Pikamatka Yhteislähtö, (muutosvaraus)	Ahveniston Ampumahiihtäjät

Kesän 2019 Suomenmestaruuskilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
<b>Ampumajuoksun SM-kilpailut 9.-11.8.2019</b>	Viestit Pikamatka Yhteislähtö	Kauhajoen Karhu

Rulla-ampumahiihdon Suomenmestaruuskilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
<b>Rulla-ampumahiihdon SM-kilpailut, 14.-15.9.2019</b>	Pika Normaalimatka	Kontiolahden Urheilijat

### 5.3 Kilpailukaudelle 2019 – 2020 myönnetyt Suomenmestaruuskilpailut

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
Ampumahiihdon Nuorten SM-kilpailut		Oulun Hiihtoseura
Ampumahiihdon SM-kilpailut (yleinen ja nuoret)		Ounasvaaran Hiihtoseura
Ampumahiihdon veteraanien SM-kilpailut		Imatran Urheilijat
Ampumajuoksun SM-kilpailut (kaikki sarjat)		Kontiolahden Urheilijat
Rulla-ampumahiihdon SM-kilpailut (kaikki sarjat)		avoin, hakua jatketaan

### 5.4 Vuoden 2019 kansainväliset kilpailut Suomessa

Kilpailu	Ajankohta	Järjestäjä
Veteraanien 21. Maailmankilpailut (MASTERS)	20.- 24.3.2019	Kontiolahden Urheilijat
Kansainvälinen GP-kilpailu	11/2019	Kontiolahden Urheilijat

### 5.5 Lapua Junior Cup

Lapua Junior Cup kilpailukaudella 2018–2019. Cupissa ovat mukana sarjat N/M 13, 15 ja 17.

Lapua Junior Cup kilpailut kilpailukaudella 2018 – 2019		
Ampumahiihtokilpailut		
Kilpailun ajankohta	Kilpailulaji	Järjestäjä
12.1.2019	Kansalliset	Jalasjärven Jalas
13.1.2019	Kansalliset	Kauhajoen Karhu
26.1.2019	Kansalliset	Orimattilan Jymy
2.-3.3.2019	Nuorten SM-kilpailut	Mikkelin Hiihtäjät
16.3.2019	Kansalliset	Larsmo IF
17.3.2019	Kansalliset	Himangan Urheilijat
29.-31.3.2019	SM-kilpailut	Ahveniston Ampumahihtäjät
Kesäkilpailut		
avoin 2019	Kansalliset	avoin
Avoin 2019	SM-ampumajuoksut	Kauhajoen Karhut
Avoin 2019	SM-rulla-ampumahihto	Kontiolahden Urheilijat

Lisätiedot ja säännöt julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)

## 5.6 Puuilo Cup alle 19v -, alle 22v- ja yleisille sarjoille

Puuilo Cup on kansallinen kilpailusarja, jonka tavoitteena on lisätä kansallisten kilpailujen tasoa vanhemmilla juniori-ikäluokilla sekä yleisellä sarjalla. Puuilo Cupin osakilpailut ovat suureksi osaksi myös näyttökilpailuja kansainvälisiin kilpailuihin.

<b>Puuilo Cup kilpailut kilpailukaudella 2018 – 2019</b>		
<b>Ampumahiihtokilpailut</b>		
<b>Kilpailun ajankohta</b>	<b>Kilpailulaji</b>	<b>Järjestäjä</b>
17.-18.11.2018	Kansalliset	Kontiolahden Urheilijat
19.1.2019	Kansalliset	Saloisten Reipas
20.1.2019	Kansalliset	Oulun Hiihtoseura
10.2.2019	Yleisen sarjan osalla	Seinäjoen Hiihtoseura
2.-3.3.2019	SM-nuoret	Mikkelin Hiihtäjät
29.-31.03.2019	SM-kilpailut	Ahveniston Ampumahiihtäjät

## 5.7 Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2018– 2019 ja järjestäjien veloitteet

### 5.7.1 Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2018 - 2019

Kansallinen kilpailu 75,00 € / pv

Kansainvälinen kilpailu 300,00 € / pv

### 5.7.2 Kilpailujen hakuajat vuonna 2019

Suomen Ampumahiihtoliitolle osoitetut seurojen hakemukset ampumahiihdon ja kesäampumahiihdon kansallisten kilpailujen järjestämiseksi kilpailukaudella 2019 – 2020 tulee olla toimitettuna liiton sähköiseen järjestelmään 1.7.2019 mennessä.

Kauden 2020-2021 SM-kilpailujen hakemukset tulee olla sähköisessä järjestelmässä 1.7.2019 mennessä

Kansainvälisten kilpailujen hakuaja ilmoitetaan liiton kotisivuilla ja sähköpostilla, kun päivämäärät saadaan IBU:lta.

### SM-kilpailuiden kilpailulupamaksu määräytyy osallistujamäärän mukaan seuraavasti

<b>Kilpailu</b>	<b>Osallistuja</b>	<b>Maksu</b>
Ampumahiihto ja Ampumajuoksu	Yleinen sarja ja vanhemmat	3,00 € / kilpailija / pv
	Nuoret (13–22-vuotiaiden sarjat)	2,50 € / kilpailija / pv
	Viestit kaikki sarjat	6,00 € / joukkue / pv
SM-rulla-ampumahiihdot	Aikuiset	2,50 € / kilpailija / pv
	Nuoret	2,00 € / kilpailija / pv

## 5.8 Osanottomaksut kilpailukaudella 2018–2019

### SM-kilpailut ja kansainväliset kilpailut

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
alle 17 v	20,00 € / kilpailu
Muut sarjat	25,00 € / kilpailu
Viesti	40 € / joukkue
Pariviesti	40 € / joukkue

### Kansallinen ja aluekilpailu

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
N19/M19 ja vanhemmat	15,00 € / kilpailu
N17/M17 ja nuoremmat	12,00 € / kilpailu
viestijoukkue neljä osuutta	35,00 € / joukkue
viestijoukkue kolme osuutta	35,00 € / joukkue
kansallinen pariviesti	25,00 € / joukkue

**Jälki-ilmoittautumismaksu on 1,5-kertainen.**

## 5.9 Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit

SAHL lisenssiluokat kaudelle 2018–2019 ovat seuraavat. (huom. menee ikävuosittain)

A-lisenssi sarjassa yli 18-vuotiaat kilpaileville ja vanhemmille

B-lisenssi 12 vuotta - 17 vuotiaille

Ampparipassi alle 15-vuotiaille, 2003 ja myöhemmin syntyneet

Kertalisenssi kaikille sarjoille

Lisenssin yhteyteen SAHL tarjoaa mahdollisuuden hankkia vakuutukset yhteistyössä Vakuutusyhtiö OP-Pohjolan kanssa. Jokaisen harrastajan ja kilpailijan tulee huolehtia, että vakuutusturva on kunnossa.

Henkilökohtaisten kilpailulupien hinnat ja sisältö ylläpidetään SAHL:n toimiston toimesta ja ne julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa [www.biathlon.fi](http://www.biathlon.fi)

### SAHL:n hallitus on vahvistanut lisenssihinnat kaudelle 2018–2019

Lisenssi	Hinta vakuutuksen kanssa	Hinta ilman vakuutusta
A-lisenssi	120,00 €	68,00 €
B-lisenssi	60,00 €	46,00 €
Ampparipassi	15,00 €	12,00 €
Kertalisenssi	40,00 €	25,00 €

## 5.10 Kilpailujärjestäjän ja tuomarien koulutus

Vuoden 2018 toimintasuunnitelman tavoitteena ollut tuomari- ja kilpailunjärjestäjäkoulutusten parantaminen ei ole onnistunut. Suunnitelma ja tavoitteet tuodaan uudestaan toimintasuunnitelmaan.



## **Tavoitteet**

Kilpailujärjestäjän ja tuomarikoulutuksen rakennetta tarkennetaan vuodelle 2019.

Tavoitteena luoda kolmiportainen järjestelmä, jolla taataan riittävä määrä tarpeeksi koulutettuja tuomareita/kilpailunjärjestäjiä kansallisen kilpailujärjestelmän tarpeisiin. Lisäksi halukkaille syvempää tuomarikoulutusta haluaville tuetaan hakeutumista IBU:n koulutuksiin.

### **Kilpailujärjestäjän koulutuksen rakenne:**

Suomen koulutussysteemin perusta ovat kouluttajat, jotka huolehtivat koulutuksen rakenteesta ja sisällöstä. Kouluttajien tasot:

**Pääkouluttaja:** kouluttaa alueelliset kouluttajat, suunnittelee yhdessä kilpailuvaliokunnan kanssa koulutuksen rakenteen ja koulutusmallin.

**Alueelliset kouluttajat:** kouluttavat kilpailunjärjestäjät ja johtavat tuomarit, sekä kilpailujen toimitsijat

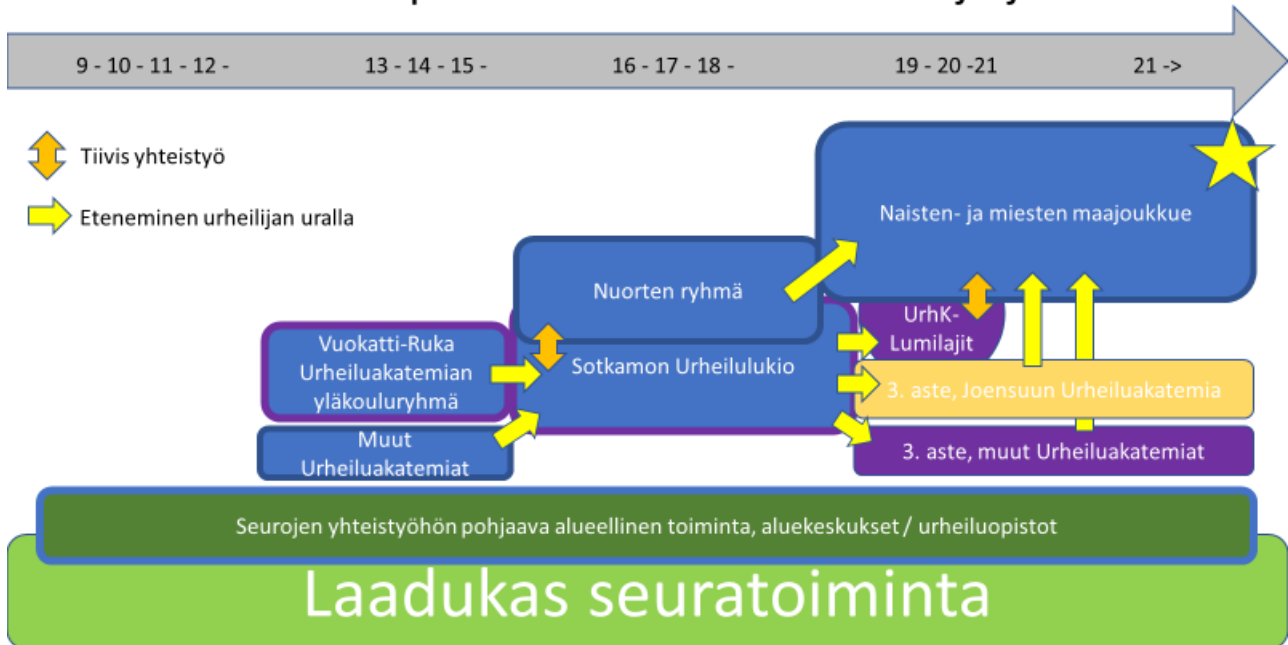
### **Koulutetaan kolmen tasoisia tuomareita ja toimitsijoita:**

Tekniset valvojat, koulutetaan keskitetysti

**Alueelliset koulutukset** johtavat tuomarit / kilpailunjärjestäjäkoulutukseen sekä kilpailun tuomarit ja toimitsijat

## 6 VALMENNUSTOIMINTA

### Suomen Ampumahiihtoliiton valmennusjärjestelmä



#### 6.1 Valmennusryhmät

Valmennusryhmissä olevien urheilijoiden määrä päätetään kilpailukauden 2018-2019 jälkeen. Uudistuneen ryhmäjaon onnistumista ja toimivuutta tarkastellaan tulevien kausien arvokisavalmistautumisen teemat huomioiden. Tavoitteena on kustannustehokas valmentautuminen kansainvälisen vaatimustason edellyttämällä tavalla Vuokatissa sekä Joensuussa/Kontiolahdella, sekä päivittäisvalmennuksen tason varmistaminen.

#### 6.2 Nuorten Olympiavalmentajat (NOV)

Suomen Ampumahiihtoliitolla on kaksi harjoituskeskusta Vuokatti ja Kontiolahti, jossa toimivat NOV-valmentajat. Vuokatissa toimintaa tukee Sotkamon Urheilulukio ja Kontiolahdella Joensuun Urheiluakatemia.

#### 6.3 Yläkoululeiritys

Suomen Ampumahiihtoliiton yläkoululeiritys on toteutettu vuodesta XX Vuokatissa yhteistyössä Vuokatin Urheiluopiston ja Sotkamon kunnan kanssa. Yläkoululeiritoiminnan laajentamisen mahdollisuuksia, mm. Etelä-Suomeen kartoitetaan, ja toimivan kokonaisratkaisun löytyessä yläkoululeiritystä laajennetaan toteutettavaksi Vuokatin lisäksi myös toisen/muiden urheiluopiston alaisuudessa.

## 6.4 Kilpailutoiminta

### MM-kilpailut, Östersund

Tavoitteena on jatkaa 2018 Olympialaisten hyvää menestystä ja nostaa tasoa edelleen joukkueena niin naisten kuin miestenkin puolella. Starttipaikkoja MM-kilpailujen henkilökohtaisille matkoille viime kauden maapistesijoituksen perusteella naisissa on neljä, miehissä kolme.

### Maailmancup

Maailmancupiin osallistutaan starttipaikkakiintiöiden puitteissa, huomioiden optimaalinen valmistautuminen maaliskuun MM-kilpailuihin. Kaudelle 2018-2019 miesten puolelle starttipaikat nousevat kolmesta neljään, naisissa jatketaan neljällä starttipaikalla. Tavoitteena on niin miesten kuin naistenkin puolella sijoittua maapisteissä 15 parhaan joukkoon, joka tarkoittaa myös MM-kilpailuihin neljää starttipaikkaa. Maapisteiden kannalta tärkeää on menestyä viesteissä, sekä saada tasaista menestystä useamman urheilijan voimin. Maapisteet lasketaan kaikista viesteistä, sekä maan kolmen parhaan urheilijan sijoituksen perusteella pika- ja normaalimatkan kilpailuista.

### EM-kilpailut

Yleisen sarjan avoimet EM-kilpailut käydään 18.-24.2.2019, paikkana Valko-Venäjän Raubitschi. Kilpailuihin on tavoitteena osallistua 4+4 urheilijan joukkueella.

### IBU-cup

IBU-cupin perusjoukkuekokona pyritään säilyttämään starttipaikkoja vastaava määrä urheilijoita, joka kaudella 2018-2019 on neljä naista ja neljä miestä. Myös suksihuoltoon resurssit säilytetään edelliskauden tasolla.

### Nuorten MM

Nuorten MM-kilpailut käydään Osrbliessä, Slovakiassa 28.1.-3.2.2019. Nuorten kilpailuihin on tavoitteena lähetettävä vähintään viestijoukkueelliset urheilijoita kaikissa sarjoissa.

### Nuorten EM

Alle 22-vuotiaiden sarjan avoimet EM-kilpailut kilpaillaan 4.10.3.2019 Norjan Sjusjösenissä. Nuorten EM-kilpailut ovat yksi IBU:n Junior Cupin neljästä osakilpailusta. Suomesta on tavoitteena lähettää kolmen naisen ja kolmen miehen vahvuinen joukkue sekä valmentaja ja suksihuoltaja.

### IBU Junior Cup (alle 22-vuotiaiden sarja)

Junior Cupiin lähetetään joukkue EM-kilpailujen lisäksi kaudella 2018-2019 yhteen - kahteen Junior Cupin osakilpailuun (Junior Cup 1 ja mahdollisesti Junior Cup 3). Kauden 2018-2019 tarkempi kilpailutus ja joukkueen vahvuus riippuu IBU:n kilpailukalenterista.

## **EYOF**

Euroopan Nuorten Talviolympiafestivaalit 2001-2002 syntyneille järjestetään Bosnia ja Hertsegovinassa, Sarajevossa 9.-16.2.2019. Ampumahiihdosta kilpailuihin on tavoitteena lähettää neljän tytön ja neljän pojan joukkue.

## **Universiadit**

Talviuniversiadit järjestetään 2.-12.3.2019 Krasnojarskissa, Venäjällä. Kilpailut on tarkoitettu 1994-2001 syntyneille korkeakouluopiskelijoille. Tavoitteena on nimetä kilpailuihin vähintään kahden miehen ja kahden naisen joukkue.

## **Nuorten Suomi-Ruotsi maaottelu**

Maaottelu järjestetään vuonna 2019 Larsmossa ja Himangalla. Maaottelun säännöt noudattavat aiempien vuosien mallia ja joukkueeseen valitaan 3+3 alle 15-vuotiasta urheilijaa ja 3+3 urheilijaa alle 17-vuotiaiden sarjaan.

## 7 TALOUS

### Talouden tunnuslukujen kehittyminen

Vuodelle 2019 Ampumahiihtoliiton talousarviota on tehty hyödyntäen aiempaa tarkempaa toiminnan suunnittelua. Toiminnan tavoitteet ovat kovalla tasolla, johon nähden talousarvion luonnissa on jouduttu pitämään erittäin tiukkaa linjaa. Hallituksen suunnittelukokouksen 8/2018 perusteella linjaamat talouden tavoitteet sekä varainhankinnan tuottotavoite vaativat toteutusvaiheen hyvää onnistumista. Haasteen taloudelle aiheuttaa vuoden 2018 saamatta jäänyt valtion yleisavustus (jonka käsittelyn aikataulu selviää vasta myöhemmin), joka heijastuu myös vuoden 2019 puolelle. Toimintasuunnitelmassa ja talousarviossa on pyritty huomioimaan, että kaikkia toimenpiteitä ei voida ajaa eteenpäin täysimääräisenä tästä johtuen.

### Talousarvio 2019

TOIMINTO	Toteuma 2017	Budjetti 2018	Budjetti 2019
<b>Nuoriso ja harrasteliikunta</b>			
Tuotot	9 000	69 000	109 400
Kulut	145 900	156 000	199 765
netto	-136 900	-87 000	-90 365
<b>Huippu-urheilu</b>			
Tuotot	528 700	407 000	433 000
Kulut	1 000 700	884 000	958 387
netto	-472 000	-477 000	-525 387
<b>Järjestötoiminta</b>			
Tuotot	800	72 000	82 000
Kulut	156 400	193 000	181 000
netto	-155 600	-121 000	-99 000
<b>Varainhankinta</b>			
Tuotot	947 100	430 000	480 000
Kulut	156 400	10 000	40 500
netto	790 700	420 000	439 500
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>			
Tuotot	9 500	6 000	0
Kulut	1 000	1 000	1 500
netto	8 500	5 000	-1 500
<b>KOKONAIS-TUOTOT</b>	1 494 300	912 000	1 104 400
<b>KOKONAIS KULUT</b>	1 834 100	1 244 000	1 381 152
netto	-339 800	-332 000	-276 752
<b>AVUSTUKSET</b>	290 000	320 000	280 000
<b>Yli-/Alijäämä</b>	-48 700	0	3 249