

SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO RY
FINNISH BIATHLON FEDERATION

TOIMINTASUUNNITELMA

2020

SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO
FINNISH BIATHLON FEDERATION



Sisällysluettelo

1	Johdanto toimintasuunnitelmaan 2020	3
1.1	Tiivis tilannearviointi 2019 toimintasuunnitelmasta	3
2	Toimintasuunnitelman 2020 tavoitteet	4
2.1	Toiminnan painopistealueet.....	4
2.2	Liiton johtamisen rakenne.....	4
2.3	Liiton kansainvälinen toiminta ja sen periaatteet	5
3	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet ampumahiihdossa.....	6
4	Ampumahiihdon harrastajamäärien kasvattaminen.....	7
4.1	Lajin kokeilumahdollisuuksien lisääminen	7
4.2	Ensikosketus ampumahiihtoon – Napsu Ampumahiihtoleiri	7
4.3	Syventyminen lajitaitoihin – Tuiskun Ampparikoulu.....	7
5	Seura- ja aluetoimintojen laadun parantaminen	8
5.1	Aluetoiminnan kehittäminen.....	8
5.2	Ampumahiihtokarnevaalit.....	9
5.3	Seurakehittämisen ohjelma.....	9
5.4	Seurakäynnit.....	9
6	Valmennustoiminta	10
6.1	Ampumahiihdon ohjaajakoulutus	10
6.2	Valmentajakoulutus.....	10
6.3	Valmennusryhmät	11
6.4	Nuorten Olympiavalmentajat (NOV).....	11
6.5	Vuokatin Olympiavalmennuskeskus.....	11
6.6	Yläkoululeiritys	12
7	Kilpailutoiminta	12

7.1	Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen.....	12
7.2	Kilpailukaudelle myönnetyt 2019 - 2020 Suomenmestaruuskilpailut.....	12
7.3	Vuoden 2020 kansainväliset ampumahiihtokilpailut Suomessa	13
7.4	Lapua Junior Cup	13
7.5	Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2019– 2020 ja järjestäjien velvoitteet	13
7.5.1	Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2019- 2020	13
7.5.2	Kilpailujen hakuajat vuonna 2020	14
7.6	Osanottomaksut kilpailukaudella 2019–2020	14
7.7	Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit	14
7.8	Kilpailujärjestäjän ja tuomarien koulutus.....	15
7.9	Kansainvälinen kilpailutoiminta.....	16
8	Viestintä.....	18
9	Talous.....	19

1 JOHDANTO TOIMINTASUUNNITELMAAN 2020

Suomen Ampumahiihtoliiton vuoden 2020 toimintasuunnitelman keskeiset lähtökohdat ovat vuoden 2019 toiminnan toteutuminen sekä Liiton päätökset ja strategialinjaukset.

Keskeisenä osana toimintasuunnitelmassa on Liiton hallituksen alkuvuonna käynnistämisen ”Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus”- projektin eteenpäin vieminen. Projektin kautta haetaan vaikuttavuutta koko liiton toimintaan urheilujärjestöjen eturintamassa. Toimintasuunnitelman kokonaiskuvassa on otettu huomioon kansainvälisen ampumahiihtoliiton, IBUn, sääntöjen uudistaminen, läpinäkyvyyden ja kestävä kehityksen varmistaminen sekä strategian (TARGET 26) päättäminen ylimääräisessä Kongressissa syksyllä 2019.

1.1 Tiivis tilanearviointi 2019 toimintasuunnitelmasta

Vuoden 2019 toimintasuunnitelman ydinkohdat ovat edenneet. Valmennustoiminnan kehittämiseksi on käyty keskusteluja ja työ jatkuu. Valmennustoiminnan sisällön moninaisuus edellyttää pitkäjänteistä sekä osallistavaa työtä lajin piirissä. Olympiavalmennuskeskuksen osalta on tehty sopimus yhdessä lumilajien sekä Olympiakomitean kanssa ja toimintasuunnitelmat ovat kehittymässä. Lajimme harrastajamäärä on ennallaan. Seuratyön osalta uusi ampumahiihdon ohjaajakoulutus käynnistyi onnistuneesti. Vuoden aikana järjestettiin yhteensä seitsemän alueellista koulutusta. Ampumahiihtokarnevaalit keräsivät heinäkuussa Vuokattiin lähes sata lajin harrastajaa vanhempineen. Hyvän palautteen perusteella vuodelle 2020 odotetaan osallistujamäärien reippaan kasvun jatkuvan.

Viestinnän parantamiseksi on otettu käyttöön uutiskirje ja muutenkin monin tavoin tarkennettu tiedottamista.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden varmistamiseksi käynnistettiin helmikuussa projekti. Projektille saatiin OKM:n avustusta, sille on nimitetty riippumaton ohjausryhmä sekä lajin sisältä projektiryhmä. Työ on saatu hyvin liikkeelle ja ensimmäisiä johtopäätöksiä toimintaan on tulossa 2020.

Hallituksen ja valiokuntatyön kehittämiseen on panostettu paljon. Toiminnan laadun, ampumahiihtoväen odotusten ja näkemysten huomioimiseksi pidetään tärkeänä toimivaa, säännöllistä ja määritetyn vuosikellon mukaista toimintaa.

Liiton kokousten määrät:

- Liiton kevät- ja syyskokous
- Hallitus 5 kertaa, 6 kokous aikataulutettu joulukuuhun 2019
- Seuravaliokunta 4 kertaa
- Kilpailuvaiokunta 4 kokousta paikalla/puh/sähköposti
- Valmennusvaliokunta 1 kokous, 2 pidettyä puhelinkokousta + sähköpostikäsittelyt

2019 yksi tavoitteista oli Liiton sääntöjen päivittäminen. Säännöt on hyväksytty kevään 2019 Liittokokouksessa ja vahvistettu PRH:n toimesta. Uusien sääntöjen perusteella tarkistetaan Liiton johtamisjärjestelmä ja koko henkilöstön tehtäväkuvat.

OKM ei ottanut 2018 käsiteltäväkseen Liiton hakemaa järjestöjen yleisavustusta ja sitä ei saatu. Liitto on jättänyt asiasta kantelun Helsingin hallinto-oikeudelle syksyllä 2018. Erityisavusta Liitto sai OKM:ltä 2018. Päätös hallinto-oikeudesta on odotettavissa alkuvuonna 2020. Hallitus on sopeuttanut ja kompensoinut taloutta monin toimenpitein 2018 ja 2019, koska avustusta ei saatu. Toimintasuunnitelmat on voitu toteuttaa lähes suunnitellusti, mutta kehittämistoimia on jäänyt toteuttamatta. Keskeisenä osa Liiton talouden hallinnassa ovat olleet 2017 alkaen onnistuneet yhteistyökumppanisopimukset. Liiton talous jäänee lievästi alijäämäiseksi 2019.

Liiton toiminnan tavoitteiden kannalta on tärkeää, että toiminta on aktiivista, tavoitteiden mukaista ja toimitaan sovitusti hyvässä yhteistyön hengessä.

2 TOIMINTASUUNNITELMAN 2020 TAVOITTEET

2.1 Toiminnan painopistealueet

Vuoden 2020 tärkeitä asioita ovat:

Sekä **kotimaan että kansainvälisen kilpailutoiminnan** toteuttaminen suunnitellusti, talouden tasapainon ylläpito, **tasa-arvotyön ja yhdenvertaisuuden** edistäminen, seuratyön kehittämisen eteenpäinvienti, **viestintä sekä valmennusjärjestelmän kehittäminen**. Vahvan **me-hengen** luominen ja **johtamiseen** laadukkaan sekä aikaansaavan toimintatavan omaksuminen tulevat olemaan keskiössä jokaisella toimijalla.

Suomen ampumahiihdolle tärkeät **maailmancup-tapahtumat** on saatu hyvään tilaan. Vuonna 2020 on Suomessa Kontiolahdella maailmancupit maaliskuussa sekä marras-joulukuun vaihteessa. Myös kaudella 2021/2022 kauden avaava maailmancup on myönnetty Kontiolahdelle. Näiden tapahtumien ensiluokkainen toteutus on todella tärkeää, jotta jatkossa saamme maailmancupeja Suomeen säännöllisesti.

Vuonna 2019 aloitettiin **projekti tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden** edistämisestä ja nuorten äänen kuulemisesta ampumahiihdossa. Hankkeen kautta tullaan tekemään harrastajia, tuki- ja taustahenkilöitä sekä seuroja helpottavia toimenpiteitä vastuullisen urheilutoiminnan edistämiseksi. Toiminnan läpinäkyvyys ja avoimuus tulee toteutua suomalaisessa ampumahiihdossa.

Ampumahiihdon **valmennuslinjan** tarkempi määrittäminen sekä sen kouluttaminen ovat toiminnan painopisteenä. Liiton valmennus, alueellinen toiminta ja seurakehittäminen sekä valmentajaresurssien kouluttaminen ovat keskeisiä osa-alueita vuonna 2020. Seuravaliokunnan rooli aluetoimintojen päivittämisessä on oleellinen (kohta 5.1).

Seurojen toiminnan tukemiseen on kehitetty uusia asioita ja toimenpidesuunnitelmaa vuoden 2019 aikana. Liitto luo uudenlaisen mallin käydä läpi seurojen toimintamalleja ja pyrkii löytämään selkeitä ratkaisuja, tavoitteena aikaansaada työkirja seuratyön konkreettiseksi tukemiseksi ampumahiihdossa. **Ampumahiihtokarnevaalit** järjestetään vuonna 2020 Vuokatissa.

Toimintasuunnitelman keskeinen lähtökohta on **talouden tasapainon toteutuminen**. Omatoimisen varainhankinnan onnistuminen ja kehittäminen on tärkeää. OKM:n että OK:n taholta saatavien resurssien varmistaminen ja toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen on ampumahiihdolle oleellista.

Syyskokouksessa esitellään **Liiton strategian päivitysprosessi**. Tavoitteena on työstää strategia, jossa huomioidaan seurojen toiminnan kehittäminen, valmennus- ja ohjaajakoulutusten sekä harrastamisen kynnysten madaltaminen sekä Suomen vahva menestys kansainvälisesti.

2.2 Liiton johtamisen rakenne

Suomen Ampumahiihtoliiton toiminta **perustuu Liiton sääntöihin, liittokokouksen vahvistamiin toimintasuunnitelmiin ja päätöksiin, liiton strategiaan** sekä hallituksen päätöksiin.

Liiton **hallitus johtaa ja päättää** toiminnasta sääntöjen, liittokokouksen päätösten ja lain edellyttämällä tavalla.

Liiton **Hallitus päättää valiokunnista** ja nimeää jäsenet niihin seuroilta pyydettyjen ehdotusten pohjalta.

Hallitus voi nimetä valiokuntiin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Tavoitteena on, että liiton säännöissä ja toimintasuunnitelmassa määritellyt tehtävät voidaan hoitaa tehokkaasti ja organisoidusti. Valiokunnat toimivat **hallituksessa määriteltyjen toimivaltuuksien puitteissa**. Valiokuntien keskeinen tehtävä on **valmistella esityksiä hallitukselle** valiokunnalle määritellyn toiminnan osalta. Hallitus nimeää toimistosta henkilön valiokunnan yhteyshenkilöksi ja sihteeriksi.

Työvaliokunnan tehtävänä on talouden seuranta, henkilöstöasiat, tukea ja koordinoida Liiton toimintaa sekä kansainvälinen toiminta yhdessä Liiton henkilöstön kanssa. Työvaliokunta tarvittaessa valmistelee yhdessä Liiton henkilöstön kanssa asioita hallitukselle. Yhteistyökumppanisopimusten hankinnan tukemisessä ja tekemisessä työvaliokunnalla on yhdessä toimiston väen kanssa tärkeä osallistumis- ja valvonta vastuu.

Toiminnanjohtaja johtaa ja ohjaa henkilöstön työtä määritetyn johtamisjärjestelmän ja toimenkuvien mukaan. Henkilökunta vastaa ja raportoi operatiivisesta toiminnasta toimintasuunnitelmien, budjetin, päätösten sekä annettujen ohjeiden pohjalta työvaliokunnalle ja hallitukselle.

2.3 Liiton kansainvälinen toiminta ja sen periaatteet

Kansainvälinen toiminta on tärkeä osa-alue liiton toiminnassa. Vuoden 2019 aikana kansainvälistä toimintaa on edistetty aktiivisella osallistumisella IBU:n kokouksiin ja tapaamisiin, kuten Gender Equality-seminaariin ja OC-kokoukseen. Pohjoismaisiin kollegoihin ja IBUn hallituksen jäseniin sekä johtohenkilöihin on pidetty aktiivisesti yhteyttä.

Vuoden 2020 tavoitteena on jättevöittää pohjoismaiden kanssa 2018 aloitettuja yhteisiä tapaamisia, joissa painopiste on ampumahiihdon kehitys ja hyvien käytänteiden jakaminen. Tärkeänä tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa kansainvälistä verkostoitumista sekä Suomen painoarvoa kansainvälisesti IBU:n päätöksenteossa ja päätöksentekoeleimissä.

3 TASA-ARVON JA YHDENVERTAISUUDEN PERIAATTEET AMPUMAHIIHDOS- S- S- S-

Suomen Ampumahiihtoliiton hallitus perusti tasa-arvotyöryhmän selvittämään tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista suomalaisessa ampumahiihdossa sekä kuinka nuorten urheilijoiden ääntä saataisiin paremmin kuuluviin Liiton toiminnassa. Työryhmässä olivat Heli Aikioniemi pj, Annukka Siltakorpi, sekä Lauri Elo siht. Tämän lisäksi ryhmä kuuli yksilöhaastatteluin useampaa nuorta ampumahiihtäjää.

Kevään ja kesän 2019 aikana työryhmä toteutti seurakyselyn sekä urheilijakyselyn 16-22-vuotiaille nuorille ampumahiihtäjille.

Suomen Ampumahiihtoliitto sai OKM:ltä erityisavustusta tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden parantamiseen tähtäävään hankkeeseen, jolla pyritään jalkauttamaan tasa-arvotyöryhmän toimenpide-ehtotuksia osaksi Liiton ja seurojen toimintaa. Sekä tasa-arvotyöryhmän, että erityisavustushankkeen toimenpiteet ovat sisällytetty vuoden 2020 toimintasuunnitelmaan asianmukaisissa kappaleissa. Tasa-arvotyön ohjaamiseen on nimetty riippumaton asiantuntija-ohjausryhmä.

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen suomalaisessa ampumahiihdossa	Jatketaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman toteuttamista hallinnossa. Hankkeen kautta tuodaan tarkennetut toimenpiteet seuratasolle.(alla)	Koko vuosi 2020	Urheilijakysely keväällä 2020 Seurakysely syksyllä 2020	Toiminnanjohtaja Kenttäpäällikkö Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä
Naisten määrän lisääminen Liiton ja seurojen toiminnoissa	Aktiivinen kannustaminen osallistumisesta liitto- ja seuratasolla. Tideottaminen. Seurakäynnit. Naisten osallistumisen helpottaminen valmennus ja ohjaajakoulutuksiin.	Painotus alkuvuodessa 2020	Vertailu naisten osallistujamääriin 2019 seurakyselyssä.	Hallitus ja seurat Kenttäpäällikkö Toiminnanjohtaja
Yhdenvertaisuuden parantaminen ampumahiihdossa	Valmennus- ja nuorisotyön materiaalit ovat helposti ja avoimesti saatavilla. Liitto julkaisee toimintaohjeen häirintätapauksiin ja kriisiviestintäohjeistuksen. Aktiivista tiedottamista materiaaleista seuroille ja harrastajille.	Painotus seurakäynteihin. Osana toimintaa koko vuoden 2020	Vertailu seurakyselyn kautta nykytilanteeseen loppuvuodesta 2020	Kenttäpäällikkö, lajipäällikkö, seuravaliokunta, seurat
Lajin harrastamisen mahdollistaminen mahdollisimman monelle	Lajin harrastamisen kynnystä pyritään madaltamaan nuorisotyön tuotteilla ja yhteistyöllä seurojen ja eri organisaatioiden kanssa. Matalankynnyksen toiminta, kuten lajiesittelyjä Liiton ja seurojen toimesta. Selvitys kevyemmän harrastajalisenssin luomisesta. Kesäampumahiihdon kehittäminen	Painotus kevääseen ja syksyyn 2020	Tuotteita hyödyntävien seurojen määrä. Lajiesittelyjen määrä ja näihin osallistuneiden henkilöiden määrä.	Kenttäpäällikkö, seuravaliokunta seurat Toiminnanjohtaja

4 AMPUMAHIIHDON HARRASTAJAMÄÄRIEN KASVATTAMINEN

Ampumahiihdon harrastajamäärien kasvattaminen on ampumahiihtoseurojen ja Liiton yhteinen tehtävä. Harrastajamäärien kasvulla parannetaan lajin elinvoimaa niin harrastustoiminnassa kuin kilpailuissakin. Pidemmällä aikavälillä suurempi harrastajamäärä mahdollistaa yhä useamman urheilijan nousun säännöllisen valmennukseen ja maajoukkueetasolle. Seurat vastaavat osaltaan harrastajien mukaansaannista. Liitto tukee seuroja muun muassa seuratoiminnan tukemiseksi työstettävällä käsikirjalla ja tarjoamalla ekoaseita seurojen tapahtumin ja lajiesittelyihin ja antaa ohjeita ja neuvoja näiden järjestämiseen. Vuoden 2020 tavoitteena on seurojen omien lajiesittelyjen määrien huomattava kasvattaminen lajitietoisuuden ja harrastusmahdollisuuksi saamiseksi ihmisten tietoisuuteen.

Harrastajamäärien kasvattamista tuetaan jatkuvilla ohjaaja- ja valmentajakoulutuksilla sekä seurakäynneillä, jotta seuroilla olisi paremmat edellytykset ottaa vastaan uusia harrastajia.

4.1 Lajin kokeilumahdollisuuksien lisääminen

Harrastajamäärien kasvun turvaamiseksi lisätään ampumahiihdon kokeilumahdollisuuksia. Niitä ovat mm. matalankynnyksen toiminta, kuten lajiesittelyt kouluilla ja kuntien liikuntatapahtumissa, avoimien ovien päivät seurojen ampumaradoilla sekä Napsu-ampumahiihtoleirit. Esittelytoimintaa voidaan toteuttaa ekoaseilla, joita Liitto tarjoaa ampumahiihtoseuroille. Suomen Ampumahiihtoliitto toteuttaa esittelytoimintaa eteläisessä Suomessa, tukenaan alueen seurat. Seurat vastaavat alueellaan kokeilumahdollisuuksien järjestämisestä Liiton ja seuravalioikunnan tukemana. Esittelytoimintaa järjestettäessä suunnitellaan jatkotoimet valmiiksi – kuinka kiinnostuneet saadaan lajin harrastajiksi.

4.2 Ensikosketus ampumahiihtoon – Napsu Ampumahiihtoleiri

Napsu-Ampumahiihtoleirin tavoitteena on innostaa lapsia ja nuoria, vanhempineen, ampumahiihdon harrastamiseen ja lisätä lajin tunnettuutta Suomessa. Painopisteinä on turvallinen aseenkäsittely ja ammunnan perusteet. Napsu-ampumahiihtoleiriä varten on materiaalit Liiton kotisivuilla seurojen käyttöön. Materiaalit ja niiden läpivienti eivät vaadi pitkää valmennuskokemusta, ampumahiihdon ohjaajakoulutus riittää hyvin Napsu-ampumahiihtoleirin toteuttamiseen. Tavoitteena on innostaa lapsia ja nuoria tutustumaan lajiin syvällisemmin ampparikoulussa ja seuran harjoituksissa.

4.3 Syventyminen lajitaitoihin – Tuiskun Ampparikoulu

Suomen Ampumahiihto- ja Hiihtoliiton yhteisen Lumilajit liikuttavat hankkeessa on luotu materiaalit Tuiskun Ampparikouluun, sisältäen ohjaajanoppaan, markkinointimateriaalit, tuntisuunnitelmat kesälle ja talvelle, sekä osallistujille passit ja diplomit.

Tuiskun Ampparikoulun materiaalit eivät tarvitse aikaisempaa ohjaajakokemusta niiden hyödyntämiseksi. Materiaaleja voi hyödyntää sellaisenaan tai niitä voi yhdistellä keskenään. Tuntisuunnitelmia voi helposti käyttää seuran normaalien harjoitusten suunnittelussa. Tuntisuunnitelmat sisältävät lajitaitoja tukevia harjoituksia, pääpaino on lasten ja nuorten leikinomaisessa harjoittelussa.

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
1) Lajin kokeilumahdollisuuden lisääminen	Ekoaselainat seuroille Aktiivista kannustamista lajiesittelyjen järjestämiseksi Urlus lajiesittelyt Lajiesittelyjä kouluilla ja liikuntatapahtumissa.	Kevät ja syyskuu 2020 Koko vuosi 2020	Osallistuneiden lapsien ja järjestäneiden seurojen määrä Lajiesittelyjen ja niihin osallistuneiden määrä	Kenttäpäällikkö, seuravaliokunta
2) Napsu-Ampumahiihtoleiri Lisätä lajin harrastajamääriä Helpottaa lajin kokeilemista Yhdenmukaistaa ampumahiihdon nuorisotyötä Pientää kynnystä saada uusia ohjaajia	Viestintä seuroille valmiista materiaaleista. Ekoaselainat seuroille leiriä ja lajiesittelyjä varten. Tapahtuman viestintää Liiton ja seurojen toimesta. Seuroille kannustusta kokeilemiseen. Webinaari tuotteista.	Huhti-lokakuu 2020	Leirin järjestäneiden seurojen määrä Osallistuneiden määrä seurojen Harrastajamäärien kehitys	Kenttäpäällikkö, seuravaliokunta
3) Tuiskun Ampparikoulu Yhdenmukaistaa lajin nuorisotoimintaa. Helpottaa seurojen toimintaa. Materiaalin jalkautus valtakunnallisesti.	Aktiivinen viestintä seuroille materiaaleista ja niiden hyödyntämisestä. Ekoaselainat Tuiskun Ampparikoulujen järjestäjille. Testaus ja palautteen kerääminen 1-3 seuran kanssa.	Kevät, kesä ja syyskuu 2020	Palautekysely. Seurojen ilmoittamat osallistujamäärät	Kenttäpäällikkö Seuravaliokunta

5 SEURA- JA ALUETOIMINTOJEN LAADUN PARANTAMINEN

Seuratoiminnan jatkuvuus ja vapaaehtoisten sitoutuminen ovat tulevaisuuden haasteita. Haasteisiin pyritään vastaamaan kehittämällä Liiton koulutuksia tukemaan seuratoimintaan ryhtymistä. Ohjaajakoulutuksiin tavoitellaan osuutta, jossa keskitytään konkreettiseen ohjaamiseen, jotta kynnys ryhtyä koulutuksen jälkeen ohjaajaksi pienenee entisestään. Seurakäynneillä pyritään käymään läpi seuratoiminnan haasteita ja löytämään alueellisesti toimivia ratkaisuja toiminnan turvaamiseksi.

Seuratoiminnan ja harrastamisolosuhteiden parantamiseksi vuoden 2020 aikana keskitytään seuravaliokunnassa kehittämään ja aktivoimaan seurojen yhteistä aluetoimintaa. Ampumahiihtoväen yhteisöllisyyttä ja monipuolista harrastamista tuodaan esiin ampumahiihtokarnevaaleilla Vuokatissa. Uutena toimenpiteenä on seurakehittämisen ohjelma, jossa erikseen valittujen seurojen kanssa pyritään kehittämään seuratoimintaa huomioiden kaikki seuran sidosryhmät ja harrastamisen mahdollistavat asiat.

Aktiivisella seura- ja aluetoiminnalla pystytään parantamaan harrastusolosuhteita ja tekemään lajista entistä kiinnostavampaa uusien ja nykyisten harrastajien silmissä. Moni toimenpide itsessään tukee lajin kasvun edellytyksiä.

5.1 Aluetoiminnan kehittäminen

Vuonna 2020 aluetoimintaa tuetaan seurojen yhteisillä leireillä ohjaajatuin. Aluetoiminnassa käytetään jakoa: pohjoinen-, eteläinen-, itäinen-, sekä läntinen alue. Vuoden 2020 aikana arvioidaan ko alueiden toimivuus ja kattavuus. Tarvittaessa tehdään alueisiin muutoksia oma-aloitteisesti, seurojen palautteen tai seuravaliokunnan esityksen pohjalta. Aluetoiminnalla pystytään yhdistämään harrastajia useista eri seuroista ja tarjoamaan elämyksiä ja yhteenkuuluvuuden tunnetta sekä harjoittelun ammattimaisuutta ja tehokkuutta. Seuravaliokunta selvittää mitkä seurat kuuluvat millekin neljästä alueesta ja samalla selvitetään Keski-Suomen tilanne mahdollisena viidentenä alueena.

5.2 Ampumahiihtokarnevaalit

Ampumahiihtokarnevaalien osallistujamäärät ovat kasvussa ja vuodelle 2020 odotetaan kasvua edelleen. Ampumahiihtokarnevaalien luonne säilyy hauskana tapahtumana nuorille, jossa tärkeintä on hauskuus ja kaverit lajin parissa. Harjoituksissa keskitytään monipuolisesti lajin perustaitoihin ja antamaan esimerkkejä nuorille vanhempineen kesäajan valmentautumisesta. Ampumahiihtokarnevaaleilla on tavoitteena yhdistää nuoret harrastajat, maajoukkueurheilijat sekä valmentajat. Kohtaamiset maajoukkueurheilijoiden kanssa ovat innostavia ja motivaatiota nostattavia kokemuksia, joista jää hienoja muistoja lajin parista. Seuravaliokunta selvittää lisäksi vuonna 2020 mahdollista tarvetta toiselle karnevaalille vuosittain.

5.3 Seurakehittämisen ohjelma

Urheilun toimintaympäristö muuttuu ja lasten vanhempien laatuodotukset seuroista lisääntyvät. Ampumahiihtoseurojen on vastattava kehittyviin laatuvaatimuksiin ylläpitääkseen laadukasta seuratoimintaa ja kasvattaakseen harrastajamääriä. 2020 alkava seurakehittämisen pilottiohjelma tähtää valittujen 3-5:n seuran intensiiviseen kehittämiseen kohti Olympiakomitean Tähtiseura-laatumerkkiä. Kehittämistoimenpiteistä muodostetaan seurakehittämisen aktiivista opasta kaikkien seurojen käyttöön. Tavoitteena on saada seurakehittämisestä alueellista lähivuosien aikana.

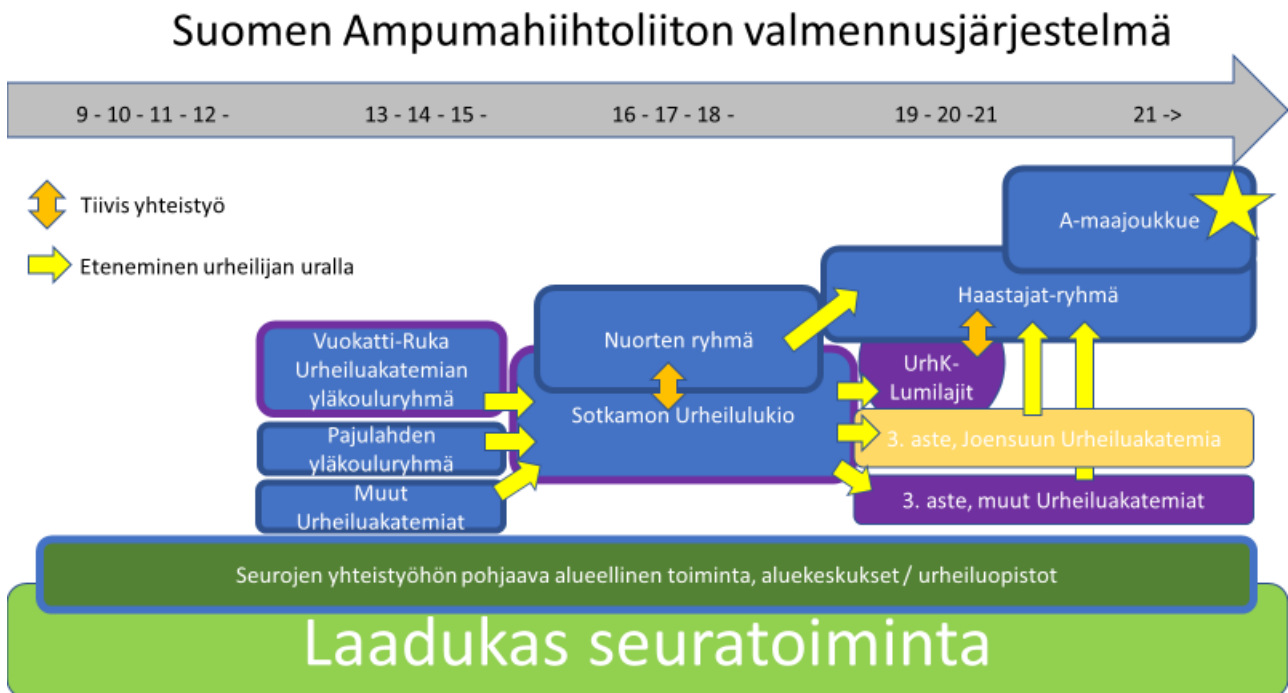
5.4 Seurakäynnit

Liitto järjestää alueellisia seurakäyntejä, joilla pyritään lisäämään seurojen ja liiton välistä kommunikaatiota ja kehittämään seurojen toimintaa. Kevään 2020 aikana järjestetään alueellisia seurakäyntejä, aiheena on seuravalmennuksen kehittäminen. Seurakäyntien yhteydessä käydään läpi tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta seura- ja liittotasolla. Tavoitteena on parantaa seurojen valmiutta kehittää omaa toimintaansa.

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
Alue toiminnan aktivoiminen Seurojen yhteistyön kehittyminen. Paremmat harjoitteluolosuhteet. Seurakentän aktivoituminen.	Ohjaajakorvaukset alueleireille. Viestintää alueellisista leireistä. Seurayhteistyön koordinointi ja kannustaminen. Toiminnan kehittäminen palautteen perusteella.	Kesä ja syyskuu 2020	Alueleirien ja aktiivisten alueiden määrä. Budjetin riittävyys.	Kenttäpäällikkö Seuravaliokunta
Ampumahiihtokarnevaalit Harrastajien tutustuminen toisiinsa. Vanhempien lajiosaamisen kasvattaminen. Seurakentän aktivoituminen ja tutustuminen toisiinsa. Kommunikaatiota harrastajien ja Liiton välillä. Harrastajille mahdollisuus tavata lajin suomalaisia huipuja.	Järjestetään ohjaajakoulutus osallistuville vanhemmille. Maajoukkue on läsnä leirillä. Jaetaan valmennusosaamista ja seurojen hyviä käytäntöjä. Leiriohjaajiksi valitaan hyvät innokkaat vetäjät. Suunnitellaan hauska ja monipuolinen leiriohjelma.	Markkinointi kevät / kesä 2020 Ohjaajat ja ohjelma kevät 2020 Toteutus heinäkuu	Osallistujien määrä Palautekyselyn tulokset	Kenttäpäällikkö Seuravaliokunta
Seurakehittämisen ohjelma Seuratoimintojen merkittävä kehittyminen. Yhteistyön lisääntyminen seurojen ja lajin välillä. Harrastajamäärien kasvaminen.	Kehittämishjelman sisältö: Seurojen oman toiminnan tarkastelu ja toimenpiteiden suunnittelu. Viestinnän päivittäminen. Sidosryhmytyön kehittäminen. Liiton toimenpiteet: Aktiiviset seurakäynnit. Kenttäpäällikön ja seuravaliokunnan tuki.	Haku ohjelmaan joulukuun 2019 Toiminnan käynnistäminen alkuvuodesta 2020	Hakujen määrä. Valintakriteerit ohjelmaan. Seurakehittämisen mittarit.	Kenttäpäällikkö seuravaliokunta

Seurakäynnit Seurojen ja Liiton yhteistyön kehittyminen. Seurakentän tapaaminen. Valmiiden materiaalien esitteleminen.	Vuosittain alueellisia seurakäyntejä. Demoharjoitukset seurakäyntien yhteydessä. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden lisääminen materiaalien ja koulutuksen kautta.	Kevät 2020 valmennus + tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	Seurakäyntien määrä Osallistujien määrä Palautekysely	Toiminnanjohtaja Lajipäällikkö Kenttäpäällikkö Aihealueen valiokunta
--	---	---	---	---

6 VALMENNUSTOIMINTA



6.1 Ampumahiihdon ohjaajakoulutus

Ampumahiihdon ohjaajakoulutus tähtää nuorten, alle 13-vuotiaiden harrastajien ohjaamiseen hyödyntäen Liiton Napsu-ampumahiihtoleirin ja Tuiskun Ampparikoulun materiaaleja. Koulutuksen painopisteinä ovat ammunnan perusteet sekä monipuolinen ja leikinomainen harjoittelu. Vuoden 2020 aikana pyritään kehittämään ohjaajakoulutuksesta laajennettu malli, jossa koulutuksen aikana painotetaan lasten ohjaamista konkreettisesti, sekä opetellaan materiaalien käyttöä.

6.2 Valmentajakoulutus

Valmentajakoulutusten tasot ja toteutusmalli

I-taso

I-tason valmentajakoulutuksissa jatketaan kahden koulutuksen vuosittaisella toteutusmallilla. Koulutus järjestetään keväällä (touko-kesäkuu) sekä syksyllä (elo-syyskuu). Koulutuspaikkakunta määritetään osallistujakartoituksen perusteella, jossa aiempien toteutusten sijainnit otetaan huomioon ja pyritään tasaisesti ympäri maan kiertävään sijoitteluun.

II-taso

II-tason koulutusmateriaalin päivitys läpikäydään vuoden 2020 aikana. Koulutus toteutukseen vanhan materiaalin pohjalta 2020 kevästä alkaen.

III-taso

III-tason valmentajakoulutuksen kysyntää kartoitetaan vuonna 2020 ja III-tason koulutusmateriaalin tuottamiskustannus selvitetään.

Valmentajakoulutuksissa huomioidaan tasa-arvoprojektin asettamat tavoitteet.

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
Ohjaajakoulutuksen päivittäminen Parantaa ohjaamisen laatua seuroissa. Saada enemmän aktiivisia ohjaajia jokaiselle alueelle.	Alueelliset ohjaajakoulutukset. Koulutus ampumahiihtokarnevaaleilla. Hyödynnetään aluejärjestöjen koulutuksia. Sisällytetään materiaalien läpikäynti koulutukseen. Pyritään lisäämään konkreettista ohjaamista koulutukseen.	Alueelliset koulutukset keväällä 2020. Karnevaalit heinäkuussa. Ohjaajakoulutuksen päivittäminen kevät 2020.	Koulutuksiin osallistuneiden määrä Uusien seuratoimijoiden määrä.	Kenttäpäällikkö
Valmentajakoulutus Suomalaisen ampumahiihdon valmennuslinjan valmistuminen. Seuratason ampumahiihtovalmennuksen laadun parantaminen. koulutettujen valmentajien määrän kasvattaminen ja sitouttaminen seuratoimintaan.	Valmennuslinjan kirjoittaminen. Valmennusteemaiset seurakäynnit. Valmennuskoulutusten päivittäminen valmennuslinjan mukaiseksi. 1.tason materiaalin päivittäminen Lumioppi-koulutusportaaliin. 2.tason koulutuksen käynnistyminen 2020	I-tason valmennuskoulutukset keväällä ja syksyllä. II-tason valmentajakoulutus 2020. Valmennuslinja valmis vuoden 2020 aikana.	Aktiivisten 1. ja 2. tason valmentajien määrä. Valmennuskoulutusten laadun ja laajuuden arviointi (VOK/KV)	Lajipäällikkö Kenttäpäällikkö Valmennusvaliokunta Valmennusjohto

6.3 Valmennusryhmät

Liiton valmennusryhmissä olevien urheilijoiden määrä päätetään kilpailukauden 2019-2020 jälkeen. Ryhmäjaossa pysytään lähtökohtaisesti kolmijaossa A-maajoukkue, Haastajat-ryhmä sekä Nuorten Vuokatti-ryhmä. Tavoitteena on kustannustehokas valmentautuminen kansainvälisen vaatimustason sekä ampumahiihdon arvokilpailujen erityisvaatimusten edellyttämällä tavalla Vuokatissa sekä Joensuussa/Kontiolahdella, päivittäisvalmennuksen tason varmistaminen sekä A-maajoukkueen korkeanpaikan harjoittelun painotuksen jatkaminen.

6.4 Nuorten Olympiavalmentajat (NOV)

Suomen Ampumahiihtoliitolla on kaksi harjoituskeskusta - Vuokatti ja Kontiolahti, joissa on NOV-valmentajat, Vuokatissa toimintaa tukee Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia ja Kontiolahdella Joensuun Urheiluakatemia.

6.5 Vuokatin Olympiavalmennuskeskus

Suomen Ampumahiihtoliitto teki sopimuksen yhdessä usean lumilajin ja Olympiakomitean kanssa 2019 Vuokatin Olympiavalmennuskeskuksesta ja sen kehittämisestä. OVK:n toiminnan ydintarkoitus on luoda urheilijoille parhaat mahdolliset valmentautumismahdollisuudet, lisä/tukipalvelut ja mahdollisuus myös opiskeluun.

Vuokatin alueen kehittämissuunnitelma palvelee oleellisesti alueen kehittämistä ampumahiihdonkin kansainvälisen tason harjoittelukeskukseksi.

6.6 Yläkoululeiritys

Vuokatti-Ruka Urheiluakatemian yläkoululeiritys jatkuu olmypiavalmennuskeskuksen olosuhteissa. 2019 Pajulahdella ensimmäistä kertaa käynnistynyttä yläkoululeiritystä jatketaan ja tehostamaan. Yläkoululeiritys toteutuu Pajulahdella yhteistyössä Suomen Urheiluopiston kanssa. Vuokatissa yhteistyötä tehdään Vuokatin Urheiluopiston ja Sotkamon kunnan kanssa. Muitakin yläkoululeiritoiminta paikkoja tutkitaan.

7 KILPAILUTOIMINTA

7.1 Kilpailujärjestelmä ja kilpailujen hakeminen

Kilpailujärjestelmä jakaantuu:

1. Kansainvälisen Ampumahiihtoliiton (IBU) myöntämiin kansainvälisiin kilpailuihin
2. Suomen Ampumahiihtoliiton (SAHL) myöntämiin SM- ja kansallisiin kilpailuihin
3. Lisäksi järjestelmään kuuluvat alueiden/piirien seurojen järjestämät kilpailut

Kilpailukaudelle 2019 – 2020 myönnetyt SM- ja kansalliset kilpailut on julkaistu liiton Internet-sivuilla (**Kilpailukalenteri**).

Kilpailukauden 2019 -2020 alueiden/piirien avoimet kilpailut julkaistaan liiton kotisivuilla.

7.2 Kilpailukaudelle myönnetyt 2019 - 2020 Suomenmestaruuskilpailut

Ampumahiihdon SM-kilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
Nuorten SM-kilpailut 8.-9.2.2020	Normaalimatka Yhteislähtö	Oulun Hiihtoseura
Veteraanien SM-kilpailut 14.-16.2.2020	Viesti Pikamatka Normaalimatka	Imatran Urheilijat
Yleinen ja Nuoret SM-kilpailut 27.-29.3.2020	Viestit Pikamatka Yhteislähtö	Ounasvaaran Hiihtoseura

Kesän 2020 Suomenmestaruuskilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
Ampumajuoksun SM-kilpailut	Viestit Pikamatka Normaalimatka (ei vahv.)	Kontiolahden Urheilijat

Rulla-ampumahiihdon Suomenmestaruuskilpailut järjestetään seuraavasti:

KILPAILUAIKA JA MUOTO	KILPAILULAJIT	KILPAILUN JÄRJESTÄJÄ
Rulla-ampumahiihdon SM-kilpailut	(ei vahv)	Hollolan Urheilijat -46

7.3 Vuoden 2020 kansainväliset ampumahiihtokilpailut Suomessa

Kilpailu	Ajankohta	Järjestäjä
Maailmancup 8 Kontiolahti	9.-15.3.2020	Kontiolahden Urheilijat
Veteraanien 21. Maailmankilpailut (MASTERS)	27.- 30.3.2020	Kontiolahden Urheilijat
Kansainvälinen GP-kilpailu	11/2020	Kontiolahden Urheilijat
Maailmancup Season Opening Kontiolahti	11-12/2020	Kontiolahden Urheilijat

7.4 Lapua Junior Cup

Lapua Junior Cup kilpailukaudella 2019–2020. Cupissa ovat mukana sarjat N/M 13, 15 ja 17.

Lapua Junior Cup kilpailut kilpailukaudella 2019 – 2020		
Ampumahiihtokilpailut		
Kilpailun ajankohta	Kilpailulaji	Järjestäjä
1.2.2020	Pikamatkat	Ahveniston Ampumahiihtäjät
2.2.2020	Normaalimatkat	Ahveniston Ampumahiihtäjät
8.2.2020	Normaalimatkat, nuorten SM-kilpailut	Oulun Hiihtoseura
9.2.2020	Yhteislähtö, nuorten SM-kilpailut	Oulun Hiihtoseura
23.2.2020	Pikamatkat	Mikkelin Hiihtäjät
29.2.2020	Pikamatkat	Jurvan Urheilijat
1.3.2020	Yhteislähtö	Seinäjoen Hiihtoseura
27-29.3.2020	Yleisten ja nuorten SM-kilpailut	Ounasvaaran Hiihtoseura
Kesäkilpailut		
avoin 2020	Kansalliset	avoin
Avoin 2020	SM-ampumajuoksut	Kontiolahden Urheilijat
Avoin 2020	SM-rulla-ampumahiihto	Hollolan Urheilijat -46

Lisätiedot ja säännöt julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa www.biathlon.fi

7.5 Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2019– 2020 ja järjestäjien velvoitteet

7.5.1 Kilpailulupamaksut kilpailukaudella 2019- 2020

Kansallinen kilpailu 75,00 € / pv

Kansainvälinen kilpailu 300,00 € / pv

7.5.2 Kilpailujen hakuajat vuonna 2020

Suomen Ampumahiihtoliitolle osoitetut seurojen hakemukset ampumahiihdon ja kesäampumahiihdon kansallisten kilpailujen järjestämiseksi kilpailukaudella 2020 – 2021 tulee olla toimitettuna liiton sähköiseen järjestelmään 1.7.2020 mennessä.

Liitto pitää oikeuden hakea aiemmin kesällä näyttökilpailuja kilpailukalenterin rakenteen saamiseksi aiemmin valmiiksi.

Kauden 2021-2022 SM-kilpailujen hakemukset tulee olla sähköisessä järjestelmässä 1.7.2020 mennessä

Kansainvälisten kilpailujen hakuaja ilmoitetaan liiton kotisivuilla ja sähköpostilla, kun päivämäärät saadaan IBU:lta.

SM-kilpailuiden kilpailulupamaksu määräytyy osallistujamäärän mukaan seuraavasti

Kilpailu	Osallistuja	Maksu
Ampumahiihto ja Ampumajuoksu	Yleinen sarja ja vanhemmat	3,00 € / kilpailija / pv
	Nuoret (13–22-vuotiaiden sarjat)	2,50 € / kilpailija / pv
	Viestit kaikki sarjat	6,00 € / joukkue / pv
SM-rulla-ampumahiihdot	Aikuiset	2,50 € / kilpailija / pv
	Nuoret	2,00 € / kilpailija / pv

7.6 Osanottomaksut kilpailukaudella 2019–2020

SM-kilpailut ja kansainväliset kilpailut

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
alle 17 v	20,00 € / kilpailu
Muut sarjat	25,00 € / kilpailu
Viesti	40 € / joukkue
Pariviesti	40 € / joukkue

Kansallinen ja aluekilpailu

Sarja/kilpailu	Osanottomaksu
N19/M19 ja vanhemmat	15,00 € / kilpailu
N17/M17 ja nuoremmat	12,00 € / kilpailu
viestijoukkue neljä osuutta	35,00 € / joukkue
viestijoukkue kolme osuutta	35,00 € / joukkue
kansallinen pariviesti	25,00 € / joukkue

Jälki-ilmoittautumismaksu on 1,5-kertainen.

7.7 Henkilökohtaiset kilpailuluvat, lisenssit

SAHL lisenssiluokat kaudelle 2019–2020 ovat seuraavat. (huom. menee ikävuosittain)

A-lisenssi sarjassa yli 18-vuotiaat kilpaileville ja vanhemmille

B-lisenssi 12 vuotta - 17 vuotiaille

Ampparipassi alle 15-vuotiaille, 2004 ja myöhemmin syntyneet
Kertalisenssi kaikille sarjoille

Lisenssin yhteyteen SAHL tarjoaa mahdollisuuden hankkia vakuutukset yhteistyössä Vakuutusyhtiö OP-Pohjolan kanssa. Jokaisen harrastajan ja kilpailijan tulee huolehtia, että vakuutusturva on kunnossa. Henkilökohtaisten kilpailulupien hinnat ja sisältö ylläpidetään SAHL:n toimiston toimesta ja ne julkaistaan liiton kotisivuilla osoitteessa www.biathlon.fi

SAHL:n hallitus on vahvistanut lisenssihinnat kaudelle 2019–2020

Lisenssi	Hinta vakuutuksen kanssa	Hinta ilman vakuutusta
A-lisenssi	120,00 €	68,00 €
B-lisenssi	60,00 €	46,00 €
Ampparipassi	15,00 €	12,00 €
Kertalisenssi	40,00 €	25,00 €

7.8 Kilpailujärjestäjän ja tuomarien koulutus

Kilpailuvaliokunnan tavoitteena on parantaa suomalaisten kansallisten kilpailujen toimintaa tapahtumajärjestämisen ja tuomaroinnin osalta.

SM-kilpailuihin hakuprosessiin tulee vuoden 2020 aikana uusi hakumalli, jota testataan vuoden 2020 aikana. Sen tarkoituksena on parantaa hakujen valmistautumista kandidaattiseuroille.

Tuomari- ja kilpailunjärjestäjäkoulutusten muokkaus ei ole edennyt aiempien toimintasuunnitelmien mukaan. Koulutuksia pyritään luomaan alueellisesti niin, että kansallisten kilpailujen taso pysyy hyvänä. Koulutustapahtumat pyritään luomaan niin, että SM-kisapaikkakunnat sekä muut isoihin kisojen valmistautuvat seurat ovat prioriteettina koulutuspaikkakuntina.

Tavoitteet

Kilpailujärjestäjän ja tuomarikoulutuksen rakennetta tarkennetaan vuodelle 2020. Tavoitteena luoda kolmiportainen järjestelmä, jolla taataan riittävä määrä tarpeeksi koulutettuja tuomareita/kilpailunjärjestäjiä kansallisen kilpailujärjestelmän tarpeisiin. Lisäksi halukkaille syvempää tuomarikoulutusta haluaville tuetaan hakeutumista IBU:n koulutuksiin.

Kilpailujärjestäjän koulutuksen rakenne:

Suomen koulutussysteemin perusta ovat kouluttajat, jotka huolehtivat koulutuksen rakenteesta ja sisällöstä. Kouluttajien tasot:

Pääkouluttaja: kouluttaa alueelliset kouluttajat, suunnittelee yhdessä kilpailuvaliokunnan kanssa koulutuksen rakenteen ja koulutusmallin.

Alueelliset kouluttajat: kouluttavat kilpailunjärjestäjät ja johtavat tuomarit, sekä kilpailujen toimitsijat

Koulutetaan kolmen tasoisia tuomareita ja toimitsijoita:

1) Tekniset valvojat, koulutetaan keskitetysti

Alueelliset koulutukset

2) Johtavat tuomarit / kilpailunjärjestäjäkoulutukset

3) kilpailun tuomarit ja toimitsijat

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
Kilpailunjärjestäjä/tuomarikoulutus Koulutusrakenne vastaa kansallisen kilpailutoiminnan tarpeita. Varmistetaan tarvittava määrä koulutettuja tuomareita / kilpailunjärjestäjiä. Tarjotaan halukkaille mahdollisuuksia IBU:n koulutuksiin	Materiaalin tarkistaminen ja päivittäminen vuosittain. Päivitetään koulutusten rakennetta vastaamaan kansallisen kilpailutoiminnan tarpeita.	Koulutukset päivitetään vuoden 2020 aikana.	Koulutusten määrä Osallistujamäärät Uusien kouluttajien määrä	Kilpailuvaliokunta Toiminnanjohtaja Kenttäpäällikkö Erikseen nimitettävä uudistuksista vastaava henkilö.
SM-kilpailujen hakuprosessin uudistaminen Kilpailujen parempi suunnittelu, myöntöperusteiden vertailukelpoisuus	Perusteiden työstö/läpikäynti seurojen kanssa Viestintä/hakuohjeet	Viestintä kevät 2020 SM-kilpailujen haku 2022 tehdään uusilla perusteilla		Toiminnanjohtaja Kilpailuvaliokunta
Kansallinen kilpailutoiminta Kilpailujen haku selkeytyy ja aikataulus tarkentuu. Kattavasti kilpailuja jokaisella alueella. Osallistujamäärien kasvattaminen. Kansallisen kilpailutoiminnan laadun parantaminen. Kansallisessa kilpailutoiminnassa huomioidaan IBU/kansalliset sääntömuutokset.	Seurojen kannustaminen kilpailujen hakemiseen. Kilpailunjärjestäjän koulutukset. Kilpailukalenterin julkaisu päätetyn mukaan Näyttökilpailujen huomiointi kilpailuhauissa. Kansallisten kilpailusääntöjen aktiivinen päivittäminen vastaamaan kansainvälisten sääntöjen muutokset.	Koko vuosi 2020	Kilpailujen määrä. Kilpailukalenterin valmistelujen aikataulut Osallistujamäärät	Toiminnanjohtaja Kilpailuvaliokunta Kenttäpäällikkö

7.9 Kansainvälinen kilpailutoiminta

MM-kilpailut, Anterselva

Suomen ampuhiihtomaajoukkueen tavoitteena on parantaa 2019 Östersundin MM-kilpailujen menestystä ja nostaa tasoa joukkueena niin naisten kuin miestenkin puolella. Starttipaikkoja MM-kilpailujen henkilökohtaisille matkoille viime kauden maapistesijoituksen perusteella on naisissa sekä miehissä kolme.

Maailmancup

Maailmancupiin osallistutaan starttipaikkakiintiöiden mukaan ja MM-kilpailuihin Italian Anterselvassa valmistaudutaan mahdollisimman hyvin. Kaudella 2019-2020 naisilla on neljä starttipaikkaa, miehillä kolme henkilökohtaisilla matkoilla. Tavoitteena on miesten ja naisten osalta sijoittua maapisteissä 15 parhaan joukkoon, jotta maapaikat nousisivat maailmancupissa sekä 2021 Pokljukan MM-kilpailuissa neljään starttipaikkaan. Tavoite edellyttää osallistumista ja onnistumista maailmancupeissa ja viestikilpailuissa.

EM-kilpailut

Yleisen sarjan avoimet EM-kilpailut käydään 24.2.-1.3.2020 Viron Otepäässä. Kilpailuihin on tavoitteena osallistua kilpailukykyisellä joukkueella.

IBU-cup

IBU-cupin osalta panostetaan alkukauteen, perusjoukkuekoko pyritään säilyttämään helmikuulle asti starttipaikkoja vastaava määrä urheilijoita (4 naista ja 4 miestä). Suksihuollossa osallistumisissa huomioidaan kustannutehokkuus, käytettävissä oleva resurssit sekä kauden menestys.

Nuorten MM

Nuorten MM-kilpailut käydään Lenzerheidessa, Sveitsissä 23.1.-2.2.2020. Nuorten kilpailuihin on tavoitteena lähetettää viestijoukkueelliset urheilijoita kaikissa sarjoissa.

Nuorten EM

Alle 22-vuotiaiden sarjan avoimet EM-kilpailut kilpaillaan 9.-15.3.2020 Itävallan Hochfilzenissä. Nuorten EM-kilpailut ovat yksi IBU:n Junior Cupin neljästä osakilpailusta. Tavoitteena lähettää kolmen naisen ja kolmen miehen vahvuinen joukkue sekä valmentaja ja suksihuoltaja.

IBU Junior Cup (alle 22-vuotiaiden sarja)

Junior Cupissa on tavoitteena osallistua EM-kilpailujen lisäksi ainakin yhteen osakilpailuun niin kaudella 2019-2020 kuin 2020-2021.

YOG

Nuorten Talviolympialaiset 2002-2003 syntyneille järjestetään Sveitsin Lausannessa 9.-22.1.2020. Ampumahiihdon kilpailukeskus on makihypyn sekä yhdistetyn kanssa Ranskan puolella, Les Tuffesissa. Ampumahiihdosta kilpailuihin on tavoitteena lähettää kolmen tytön ja kolmen pojan joukkue.

Nuorten Suomi-Ruotsi maaottelu

Maaottelu järjestetään vuonna 2020 Ruotsissa maaliskuussa. Maaottelun säännöt noudattavat aiempien vuosien mallia ja joukkueeseen valitaan 3+3 alle 15-vuotiasta urheilijaa ja 3+3 urheilijaa alle 17-vuotiaiden sarjaan.

8 VIESTINTÄ

Viestintä on vuoden 2019 tavoin edelleen yksi 2020 painopistealue ja kehittämisen kohde sekä sisäisen-, ulkoisen-, ja kumppaniviestinnän osalta. Esimerkkeinä nettisivujen ja uutiskirjeen edelleen kehittämiset, käytännöt urheilijoiden kontaktoinnin osalta, tavoite päästä viestimissä avoimempaan suuntaan. Seuraviestintään liittyviä seurakäyntejä jatketaan vuonna 2020.

TAVOITE	TOIMENPITEET	AIKATAULU	MITTARIT	VASTUU
Viestintä Modernit ja ajantasaiset nettisivut. Viestintä tavoittaa kaikki kohderyhmät. Viestintä on ajankohtaista. Seurakäyntejä järjestetään eri teemoilla.	Nettisivuja päivitetään aktiivisesti ja ne pidetään sisällöltään ajantasalla. Ajankohtaisista asioista tiedotetaan uutiskirjeessä. Kilpailukaudella hyödynnetään tiedottajaa. Liitto järjestää alueellisia seurakäyntejä. Seuroja kannustetaan aktiiviseen tapahtumaviestintään.	Koko vuosi 2020		Toiminnanjohtaja Kenttäpäällikkö Lajipäällikkö
Kriisiviestintä Valmius toimia nopeasti Oikeanlainen viestintä	Luodaan kriisiviestinnän ohjeistus. Kouluttautuminen Roolien määrittäminen Viestintätapojen määrittäminen	Kevät 2020		Toiminnanjohtaja Puheenjohtaja
Syrjintä- ja häirintätilanteet Pyritään saamaan ampumahiihdosta täysin syrjintä- ja häirintävapaa laji	Luodaan ohjeistus häirintätapausten käsittelyyn ja ennaltaehkäisyyn. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä luo toimintatavat yhdenvertaisuuden lisäämiseksi ampumahiihdossa	Kevät 2020 Kevät ja kesä 2020		Toiminnanjohtaja Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus-työryhmä

9 TALOUS

Vuodelle 2020 Ampumahiihtoliiton talousarvion pohjana ovat tiedossa olevat lähtökohdat ja hyödyntäen aiempaa toiminnan suunnittelua. Toimintasuunnitelma on huomioitu talousarviossa realistisesti.

TOIMINTO	Budjetti 2019	Budjetti 2020
Nuoriso ja harrasteliikunta		
Tuotot	109 400	124900
Kulut	199 765	251195
netto	-90 365	-126295
Huippu-urheilu		
Tuotot	433 000	410200
Kulut	958 387	980800
netto	-525 387	-570600
Järjestötoiminta		
Tuotot	82 000	152000
Kulut	181 000	180000
netto	-99 000	-28000
Varainhankinta		
Tuotot	480 000	595000
Kulut	40 500	109500
netto	439 500	485500
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	0	0
Kulut	1 500	1 500
netto	-1 500	-1 500
KOKONAIS-TUOTOT	1 104 400	1282100
KOKONAIS KULUT	1 381 152	1522995
netto	-276 752	-240 895
AVUSTUKSET	280 000	245000
Yli-/Alijäämä	3 249	4105