

SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO
FINNISH BIATHLON FEDERATION



Ampumahiihdon strategia Suomessa 2021–2026





MUUTOSVOIMIA STRATEGIAKAUDELLA 2021/2026

- **Yhteiskuntavastuu, vastuullisuus, eettisyys, yhdenvertaisuus ja hyvä hallinto**
- **Ympäristö- ja ilmastovastuu, digitalisaatio, asuminen, turvallisuus, pandemiat**
 - Kaupungistuminen
 - Lumiolosuhteet
 - Ampumahiihtostadionit
 - Aselaki
 - Fluori ja lyijy
- **Urheilun julkisen rahoituksen kehitys**
- **Urheiluseurojen ammattimainen toiminta, vetäjien ja valmentajien mukaan saanti sekä vanhempien aktiivinen yhteistyö**
 - Ampumahiihdon vetovoima vrt. muut lajit, kilpailu harrastajista
 - Yhteistyö- ja sidosryhmäverkoston luominen toiminnan mahdollistajana
- **Kansainvälisessä toiminnassa / IBUssa tapahtuva kehitys TARGET 26**
 - Mm. kesäampumahiihto
 - IBU:n asettamat vaatimustasot ja normit jäsenmaille





SUOMALAISEN AMPUMAHIIHDON ARVOT



Onnistumme yhdessä

Toimintamme on osallistavaa ja yhteistyö perustuu rakentavaan vuoropuheluun kaikessa toiminnassa, mukaan lukien aktiivinen vuorovaikutus kansainvälisessä ampumahiihtoperheessä.

Kaikki peliin! Toimimme ammattimaisesti, arvostamme ja luotamme toisiimme, kuuntelemme erilaiset mielipiteet ja näkemykset sekä sitoudumme yhteisiin päätöksiin ja linjauksiin.



Haluamme ja osaamme uudistua

Toimintakulttuurimme mahdollistaa tieto-taitoon perustuvan osaamisen, kokemuksen ja uusien havaintojen myötä uusiutumisen kaikessa toiminnassa.

Toimimme systemaattisesti, arvioimme ja mittaamme onnistumistamme, teemme rohkeasti johtopäätöksiä ja meillä on valmius muuttaa omaa toimintaamme.



Toimimme vastuullisesti ja toisiamme kunnioittaen

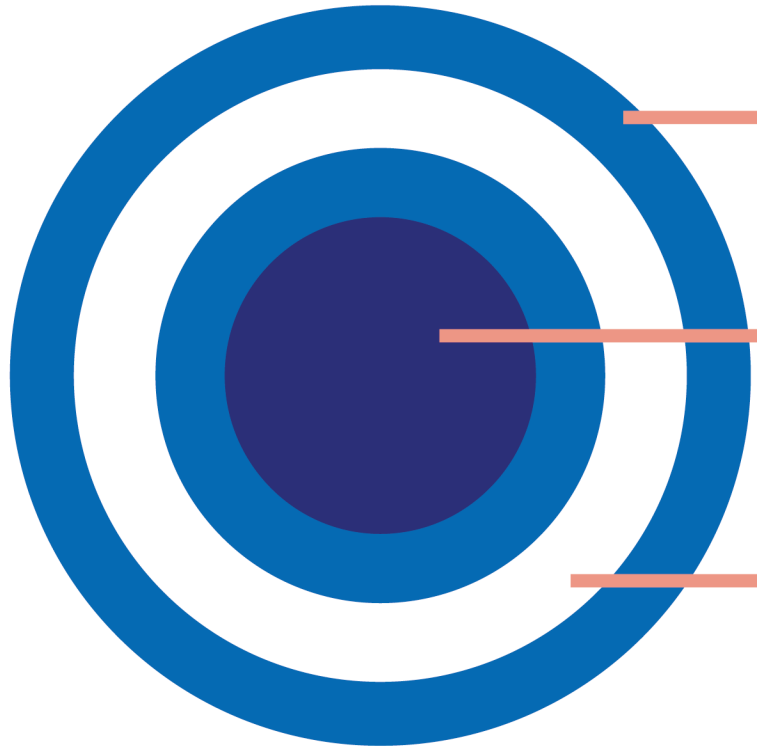
Jokainen ampumahiihdossa toimiva on tasavertainen ihmisenä hänen lähtökohdastaan riippumatta.

Ampumahiihdossa korostuu yhdenvertaisuus ja tasa-arvo kaikissa toiminnoissa. Puhdas urheilu, häirinnän nollatoleranssi, kestävä kehitys ja turvallisuus ovat kulmakivet toiminnalle.

Viestintä ja tiedottaminen perustuvat avoimuuteen ja oikea-aikaisuuteen.



VISIO 2026



Ampumahiihtoseurat, jossa aktiivisia harrastajia
vetäjiä ja urheilijoita

Menestyviä ampumahiihtäjiä maailman huipulla,
joka nostaa ampumahiihdon kiinnostavuuden
talvilajien ykköseksi

Ampumahiihtoperhe toimii yhteisöllisesti vahvana



AMPUMAHIIHDON VAHVUUDET JA TUNNISTETUT KEHITYSTARPEET

VAHVUUDET JA MAHDOLLISUUDET

- Lajin houkuttelevuus ja näkyvyys
- Olosuhteet ja suorituspaikat kattavasti saatavilla
- Tason nousu juniori-ikäluokissa
- Lisääntynyt ampumahiihdon ja hiihdon ristiin harrastaminen
- Seuroissa tehtävä perustyö
- Tasa-arvoinen mahdollisuus harrastaa lajia sukupuolesta riippumatta

KESKEISET KEHITTÄMISTARPEET

- Ampumahiihdon valmennuslinjan toteutus urheilijapolun eri vaiheissa
- Seuravalmennuksen laadun ja ammattimaisuuden parantaminen
- Aktiivinen ja avoin toimintakulttuuri toiminnassa ja johtamisessa toteutuu
- Pitkäjänteinen harjoittelu- ja kilpailuolosuhteiden kehittäminen kautta maan
- Taloudellisen vakauden kehittäminen
- Junioreiden määrän vahvistaminen muun muassa hiihdon ja ampumahiihdon ristiin harrastamista aktivoimalla
- Laatujärjestelmän määrittäminen kilpailutoimintaan

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Aktiivinen ja ammattimainen alueellinen seurojen yhteistoiminta valmennuksessa ja kilpailutoiminnassa vahvistaa harrastaja- ja kilpailijamäärän kasvua.

Toimivan ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmän myötä uusia vetäjiä ampumahiihtoon.

Seurojen omat toimintasuunnitelmat valmennuksen toteuttamiseksi, olosuhteiden kehittämiseksi ja aluetoimintaan osallistumiseksi.

Pitkäjänteinen ja tuloksellinen valmennuslinjan toteutus ja kehittäminen tuo leveyttä kansallisesti ja menestystä suomalaiseen ampumahiihtoon.

Toimiva kilpailujärjestelmä seura-, alue- ja liittotasolla tukee ampumahiihdon kiinnostavuutta, lajissa jatkamisen pysyvyyttä, sekä menestyjien löytämistä.

Ampumahiihdon toimintakulttuurin eettisyys ja arvoperusta tukee toimintaa lajissa.

Olosuhteiden kehitys ja ylläpito mahdollistaa laadukkaan valmennus- ja kilpailutoiminnan.

Vahva toiminta talouden vahvistamiseksi, joka mahdollistaa riittävät resurssit seura-, alue- ja liittotason toiminnassa.

Aktiivinen avoin ja toimiva sisäinen ja ulkoinen viestintä

Ampumahiihdon esiintuonti houkuttelevana lajina uusille harrastajille.

Vuorovaikutteinen toiminta IBU:n kanssa ja kansainvälisten suhteiden vahvistaminen





STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

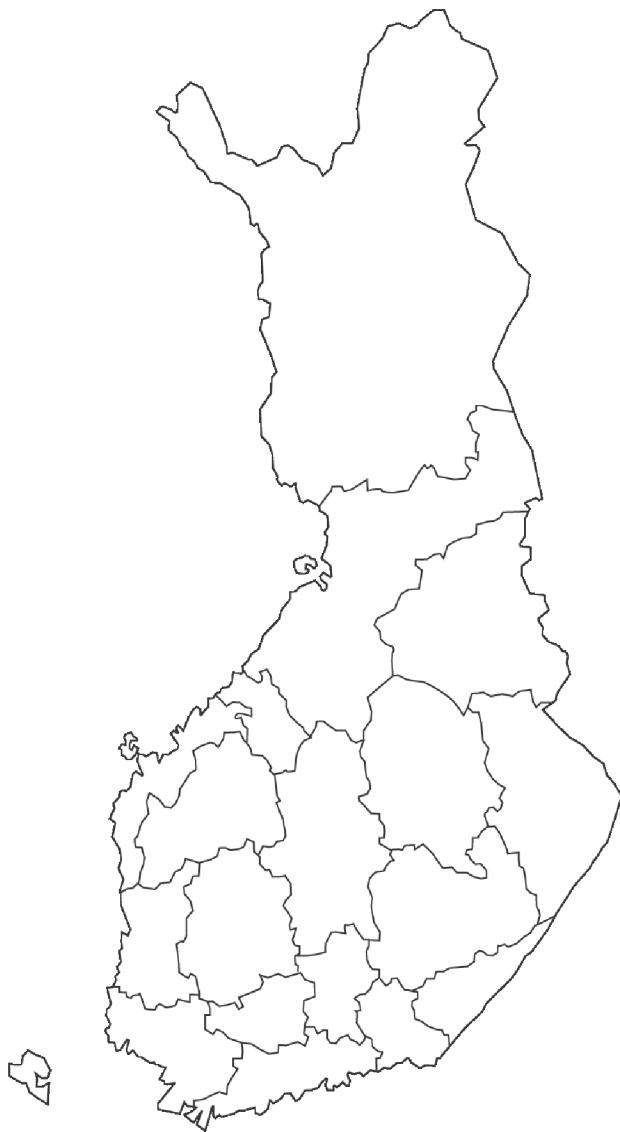
Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan

Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



SEURA- JA ALUETOIMINNAN YHTEISTYÖ 2026

SEURAT

- Säännöllinen valmennustoiminta 2-3 krt/vko
- Harjoitusolosuhteina 5-10 ampumapaikkaa
- Valaistus, luonnonlumiladut
- Osallistuu alueyhteistyöhön (valmennus, lumileirit, kilpailutoiminta)
- Riittävät resurssit

ALUEET (6)

- Säännöllinen valmennustoiminta tasoryhmissä
- Alueella rullahiihtorata ja varastoitu lumi mahdollistaa hiihdon 01.11. alkaen
- 2-3 ampumahiihtostadionia, joissa 20-30 ampumapaikkaa (valmennus- ja kilpailu?)
- Lumetusjärjestelmä olemassa tai suunnittelu käynnistyy 2021 seurojen, alueen ja kuntien sekä maastohiihdon kanssa yhteistyönä
- Alueilla kehitetään toimivaa yläkoulu- ja Akatemiatoimintaa
- Alueella SM-kilpailutoiminnan tasoiset olosuhteet sekä seuran tai alueen yhteinen kilpailujärjestäjäorganisaatio

KANSALLINEN JA KANSAINVÄLINEN HUIPPU-URHEILUTASOINEN TOIMINTA

- Valmennustoiminta keskittyy Olympiavalmennuskeskukseen
- A-maajoukkueen valmennuksessa huomioidaan kansainvälisen menestyksen vaativat harjoitusolosuhteet
- Suomessa on vähintään yksi IBUn hyväksymä A-lisenssin omaava ampumahiihtostadion ja ympärivuotinen toiminta



AMPUMAHIIHDON TOIMINTAYMPÄRISTÖ LUKUINA

2022 2022 2024 2026

1. SEURAT

- Ampumahiihdon osalta kriittisen kilpailijamassan varmistaminen seurassa
- Seuravalmentajia tarkennetaan
- Lisenssiurheilijoita 740 800 860 900
- AH -jaostossa miehiä/naisia 20 % mol >30 % mol

2. ALUEET

- Aktiivisesti toimivat alueet 4 6 6 6
- Toimiva yhteisorganisaatio 1 6 6 6
- Yhteinen kilpailukalenteri 2 6 6 6
- Alue valmennusryhmä 2 6 6 6
- Olosuhde / lumelle 01.11. 2 4 6 6

2. ALUEET

- Toimisto 3 3,5 4 4
- Päätoimisia valmentajia 1,5 2,5 3 3
- NOV 3+1 4 4 4





STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

**Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö**

**Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen**

**Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan**

**Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen**

**Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen**

SEURAT – Seuratoiminnan lähtökohta

- Suomalainen ampumahiihto perustuu seuroissa tehtävään laadukkaaseen ja ammattimaiseen toimintaan ja sen jatkuvuuden varmistamiseen.
- Seuroissa varmistetaan harrastamiseen sekä valmentautumisen näkökulmasta riittävät valmentaja-vetäjäresurssit sekä ampumahiihtoharjoittelun mahdollistava ampumarata.
- Seuravalmennus toteutetaan vahvistetun valmennuslinjan mukaisesti ja seuralla on oma toimintasuunnitelma.
- Seuroissa panostetaan nuoriin ja uusien harrastajien (myös aikuisurheilijat) mukaan saamiseen järjestämällä säännöllisesti lajiesittelyjä sekä välittämällä informaatiota lajin harrastusmahdollisuudesta.
- Seurat pyrkivät siihen, että resurssit riittävät toimintaan ja valmennuksen ylläpitämiseen sekä seuran kehittyneempien ampumahiihtäjien valmennuksen tukemiseen alueen ja liiton valmennusryhmissä.
- Seurojen järjestämä kilpailutoiminta vastaa valmennuslinjan mukaisia tavoitteita ja huomioi kaiken tasoiset ja –ikäiset harrastajat. Alueellisia ja kansallisia kilpailuja järjestetään aktiivisesti ympäri maan.

**Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö**

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Varmistetaan seuratoiminnan jatkuvuus ja riittävät resurssit toiminnan mahdollistamiseksi Seuratoimintaa kehitetään aktiivisesti vastaamaan 2020-luvun harrastajien odotuksia Seuroissa toteutetaan valmennuslinjan mukaista toimintaa	• Liitto kehittää koulutuksiaan ja järjestää seuroille riittävästi koulutustoimintaa. • Seurat tekevät vuosittain toimintasuunnitelman ja budjetin toiminnalleen (valmennus, olosuhteet, muut). Liitto työstää toimintasuunnitelmaan 2-3 keskeistä asiaa • Liiton vastuulla tarvittavien materiaalien tuotanto • Kartoitetaan ja luodaan toimenpiteitä vastaamaan seuratoiminnan haasteisiin. • Jatketaan Olympiakomitean Tähtiseura-ohjelmaa suomalaisessa ampumahiihdossa • Kehitetään ohjaajakoulutuksia ja toimintamalleja vastaamaan kaikkien ikäryhmien harrastetoimintaa. • Seuroista osallistutaan aktiivisesti Liiton koulutuksiin. • Luodaan alueet, jokainen seura kuuluu johonkin alueeseen • Seurat osallistuvat aktiivisesti aluetoimintaan. • Aluetoiminta tukee seurojen ja harrastusmahdollisuuksien kehittämistä	• Koulutuksia syvennetään vuosittain. • Materiaaleja päivitetään säännöllisesti. • Vuosittain • Vuosittain • Vuonna 2022 5 ja 2024 10 ja 2026 ampumahiihdon Tähtiseuraa. • Läpi koko strategiakauden • Vuoteen 2021 mennessä	Seurakyselyt Koulutettujen vetäjien ja valmentajien määrä seuran toiminnassa • Aktiivisten alueiden määrä • aluetoimintaan osallistuvien seurojen määrä • alueryhmien harrastajamäärät • harrastajamäärät	• Kenttäpäällikkö • valiokunnat • Seurat



TAVOITE



TOIMENPIDE



AIKATAULU



MITTARIT



VASTUU

Harrastajamäärät kasvavat kaikissa ikäryhmissä

- Jalkautetaan ja kehitetään luotuja toimintamalleja, joilla lajin aloittamista helpotetaan merkittävästi. Esimerkiksi Ampparikoulut ja Napsu-ampumahiihto-leirit.
- Varmistetaan lajin näkyvyyden ja harrastusmahdollisuuksista tiedottamisen lisääminen esim. Lajiesittelyillä kaikille ikäryhmille.
- Harrastajamäärien kasvun mahdollistaminen varmistamalla aseiden riittävyys (ml. ilma-aseet)

Kilpailutoiminnan laadun parantaminen

- Lisenssien tarkistus järjestelmän avulla.
- Ilmoittautumis-järjestelmä yhtenäiseksi.
- Järjestäjä-koulutus

Kilpailutoiminta vastaa kaiken tasoisten urheilijoiden tarpeita

- Kilpailukalenterin suunnittelu (mm Cup- kilpailusarjat) kansalliset-, alue- ja seurakilpailut

Yhdenvertaisuus seurojen toiminnassa

- Kehitetään kilpailutoimintaa vastaamaan valmennuslinjan mukaista toimintaa.
- Varmistetaan, että seuratoiminnassa toteutuu tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet. Seuratoiminta on avointa kaikille lajista kiinnostuneille.

Vuosittainen mittaus ja kehityksen seuranta

- Vuoteen 2022 mennessä
- Vuoteen 2022 mennessä
- Vuosittain

- Vuosittain

- Läpi koko strategiakauden

- Läpi koko strategiakauden

- Lajiesittelyjä järjestävät seurat
- ekoaselainat
- Napsu leirit ja Tuiskun ampparikoulut ja järjestävät seurat
- Viestinnän määrä ja näkyvyys

- Harrastaja- ja lisenssimäärät

Vuosittainen arviointi
Vuosittainen arviointi
Vuosittainen arviointi

- Järjestetyt kilpailut

Seurakyselyt, jaostojen ja toimijoiden sukupuolijakaumat

- Kenttäpäällikkö
- Valiokunnat
- Seurat

Kilpailuvaliokunta
Kilpailuvaliokunta
Seuravaliokunta

Kilpailuvaliokunta
Lajipäällikkö

Kenttäpäällikkö



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan

Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



Valmennuksen ja valmennuslinjan toteutuksen tehostaminen

- Kansainvälisessä kilpailussa menestymisen kannalta oleellista on nykyaikaisen ampumaa hiihdon vaatimusten tunnistaminen ja harjoittelun ohjaaminen tämän vaatimustason mukaan.
- Ampumahiihdon valmennusjärjestelmän mukaan urheilijoiden nousua huipulle tuetaan valmennuskeskuksiin keskitetyllä päivittäisvalmennuksella ja tukitoiminnoilla.
- Urheilijan kehittymistä uralla ohjaa yhtenäinen valmennuslinja, joka antaa ohjeita harjoitteluun eri ikäkausissa.
- Valmentajien koulutuksia lisätään ja niitä päivitetään valmennuslinjan mukaisesti
- Maajoukkueiden valmentautumisessa huomioidaan tulevien vuosien arvokilpailujen erityispiirteet.
- Jokaisella kuudella alueella järjestetään Liiton koordinoimaa aluevalmennusta.
- Osallistuminen IBU:n valmennustoiminnan kehittämisohjelmiin

Huippu-urheilun tavoitteet

- Toimivan valmennuslinjan ja -järjestelmän sekä operatiivisen huippu-urheilusuunnitelman kautta tavoitellaan vuosittain kansainvälistä menestystä.
- Suomi tavoittelee menestystä kaikissa arvokisoissa strategiakaudella.
- Menestystavoitteet tarkennetaan vuosittain toimintasuunnitelmassa ja huippu-urheilusuunnitelmassa. Tavoitteena on arvokisamitali tai realistinen mahdollisuus sen saavuttamiseen.

Maapisteissä (sijat)	M	N
2020/2021	15–17	14–17
2021/2022	13–16	12–16
2022/2023	10–15	10–15

- Kansainvälinen ampumahiihtomenestys on oleellinen osa strategian onnistumisen arvioimista sekä resursointia vuositasolla.

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Ampumahiihdon valmennuksessa seurataan yhtenäistä valmennuslinjaa Tarjotaan suomalaisen valmennuksen tukitoimet seuratasosta ylöspäin. Kattava kansallinen kilpailutoiminta Urheilijoiden kehittymisen tukeminen	• Luodaan toimenpiteet valmennuslinjan jalkauttamiselle seura- ja huippu-urheilun tasoille: Seura- ja aluekäynnit sekä tukimateriaalien tuottaminen • Päivitetään koulutukset vastaamaan valmennuslinjaa • Huippu-urheilusuunnitelman toteuttaminen tukitoimenpiteineen • Suunnitellaan kilpailutoimintaa tukemaan valmennuslinjan mukaista toimintaa • Luodaan taitomerkkijärjestelmä tukemaan valmennuslinjan mukaista harjoittelua.	vuosittain Vuosittain Vuosittain	Valmennuskoulutukset, osallistujamäärät ja koulutetut valmentajat Koulutustilaisuuksien ja osallistujien määrät Huippu-urheilusuunnitelman tavoitemittaristo Järjestetyt kilpailut ja niiden laatu	Lajipäällikkö Päävalmentaja/Liiton valmentajat Valmennusvaliokunta Lajipäällikkö Lajipäällikkö Lajipäällikkö / Päävalmentaja Kilpailuvaliokunta
 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Valmennusjärjestelmä tuottaa uusia menestyjiä aikuisten sarjoihin Jatkuva menestys arvokilpailuissa ja maailmancupissa Viestijoukkueita vastaava määrä starttipaikkoja kv. kilpailuissa	• Valmennuslinjan mukainen valmennuksen toteuttaminen •Huippu-urheilumenestyksen edellyttämien tavoitetasojen saavuttaminen niin harjoittelu- kuin kilpailukauden aikana (Valmennus, olosuhteet, tukitoimet, huolto) •Valmennusjärjestelmän toimivuuden arviointi	Vuosittain Vuosittain 2023, 2026	• Arvokilpailumenestys • Menestys IBU:n rankingeissa •Kts ed kohta kv. benchmark	Lajipäällikkö Päävalmentaja/ Valmennusjohto Lajipäällikkö Lajipäällikkö

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Kansainvälinen huippu-urheilutoiminta tähtää pitkäjärjestykseen ja riittäviin resursseihin.	- Huippu-urheilu-uunnitelmasta muokataan konkreettinen työkalu toiminnan ohjaamiseen - Yhteistyö Olympiakomitean ja muiden sidosryhmien kanssa	vuosittain	Huippu-urheilu-uunnitelman tavoitemittaristo	Lajipäällikkö Päävalmentaja/Valmennus-johto Valmennusvaliokunta Työvaliokunta
 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Aktiivinen aluetoiminta tukee valmennuslinjan mukaista toimintaa Alueleirityksen aktiivinen toiminta Maantieteellisesti kattavat olosuhteet opiskelun ja harjoittelun yhdistämiseksi (yläkoululeirit, akatemit, II-asteen oppilaitokset yms) Maantieteellisesti kattava II-asteen oppilaitosverkosto, joissa on ampumahiihtolinjat / mahdollisuus lajiharjoitteluun	- Aluetoimintaa kehitetään jatkuvasti vastaamaan seurojen ja valmennuslinjan tarpeita. - käynnistetään aluetoimintaa ja alueleirit uuden aluejaon mukaan. - Aluevalmennusryhmien kokoaminen riittävän monessa ikäryhmässä - Kartoitetaan ja kontaktoidaan tärkeiksi koetut alueet ja niiden keskuskaupungit - Huomioidaan ampumahiihdon nykyisten keskusten mahdollisuudet - ikäluokkien parhaat OVK/NOV-valmennuksen piirissä - Akatemioiden ja kuntien kanssa tehtävä yhteistyö	Vuosittain Vuosittain Vuosittain Vuosittain	- Aktiiviset alueet - Alueleirien määrä - Osallistujamäärät (Hlö ja seurat) - Alueleirien määrä - Aluevalmennusryhmien määrä - Alueiden ja II-asteen oppilaitosten koordinointi - Vuokatin ja Joensuun urheilijamäärien seuranta - Opiskelupaikkojen ja oppilaitosten seuranta	Seuravalioikunta Kenttäpäällikkö Valmennusvaliokunta Valmennusjohto Lajipäällikkö ja kenttäpäällikkö Lajipäällikkö ja kenttäpäällikkö Toiminnanjohtaja, lajipäällikkö ja kenttäpäällikkö Toiminnanjohtaja ja lajipäällikkö



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan

Seurojen ja
liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



Olosuhteet harjoittelu- ja kilpailutoiminnassa koko Suomessa

- Ampumahiihdon elinehto on toimiva ja kattava olosuhdeverkko, joka mahdollistaa laadukkaan seura- ja kilpailutoiminnan.
- 2021-2026 strategiakauden tärkeä asia on olosuhdeverkon kehittäminen, ampumaratojen muuttuvien vaatimusten huomioiminen sekä lajiin liittyvät tekijät, kuten rulla-ampumahiihtomahdollisuus ja lumetusjärjestelmät.
- Ratojen saavutettavuus lähellä asutuskeskuksia ja valmiit latuverkostot ovat erityisen tärkeitä tekijöitä harrastajamäärän kasvattamisessa.
- Lumiolosuhteiden kehittäminen on talvilajien ja kuntien yhteinen asia. Tavoitteena on luoda yhteistyö lumilajien ja kuntien kanssa, mukana olisivat ainakin Kunnat, SAhL, Hiihtoliitto, OKM ja OK ja maakuntaliitot.
- Tavoitteena on varmistaa tulevaisuudessa lumilajien harrastusmahdollisuudet kaikissa keliolosuhteissa niin, että lumelle päästään 1. marraskuuta.

**Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan**

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Suomessa on kattava, toimiva, kehittyvä, lainsäädännön mukainen ja turvallinen olosuhdeverkosto Olosuhdeverkosto mahdollistaa ja tukee ampumahiihdon helppoa aloittamista, jatkamista, harrastajamäärän kasvua ja laadukasta valmentautumista	• Tehdään suorituspaikkasuunnitelma radoista, ampumapaikoista, lumetuksesta, tavoitettavuudesta ja sosiaali- ja yleisötiloista. • Muodostetaan lumilajien yhteinen verkosto olosuhteiden kehittämiseksi • OK, SHL, Kunnat, Maakunnat, OKM • Tarjotaan asiantuntija-apua seurojen olosuhteiden kehittämishankkeissa. • Liitolla olemassa asiantuntijaverkosto, johon seura voidaan ohjata tukeutumaan • Suorituspaikkasuunnitelman päivitys kehittämistarpeista • Koostetaan toimintaohje ampumaratahankkeen läpiviennistä	2021 2021 Vuosittain Vuosittain 2021–2022	Ampumahiihtoradat Rulla-ah mahdollisuudet Ensilumen ladut + ah Säilölumiladut +ah mahdollisuus Olosuhdetavoitteiden tavoitetaulukko	Toiminnanjohtaja, Liiton hallitus valiokunnat • Kenttäpäällikkö • Seuravaliokunta • Valmennus- valiokunta • Kilpailuvaliokunta Valiokunnat Kilpailuvaliokunta Kenttäpäällikkö ja seuravaliokunta



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan

Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen

Seurojen ja liiton resurssien kehittäminen

- Lajin talousresurssien tulee mahdollistaa strategian mukaiset toimet
- Lajiliiton talouden strategiset toimenpiteet tähtäävät pitkäjänteisen ja vastuullisen taloudenpidon jatkumiseen ja tulolähteiden vakiinnuttamiseen.
- Seurojen talous ja talousosaaminen on seurojen vastuulla.
- Liitto tukee seuroja järjestämällä talouskoulutusta, jakamalla ”hyviä käytäntöjä ja kokemuksia” seurojen välillä – pyritään etsimään säännöllistä rahavirtaa
- Ampumahiihdon tavoitteena on palkattujen työntekijöiden määrän lisääminen seuroissa ja Liitossa.
- Lajin harrastamisen kynnys tulee olla harrastamisen alkuvaiheessa matalalla.

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Liitolla on kestävä talous.	• Aktiivinen toiminta yhteistyökumppanuuk-sien sopimiseksi. • Sopimusten saaminen 2-3 vuotisiksi kattavasti niin, että vuosittain olisi katkolla alle puolet sopimuksista • Säännöllinen vaikuttaminen julkisiin sidosryhmiin julkisen rahoituksen kasvattamiseksi • Varainhankinnan valmennus Liitossa ja jatkuvan varainhankintasuunnitelman ylläpito	Jatkuvaa Jatkuvaa Jatkuva	Budjetti Julkisen rahoituksen osuus varainhankinnasta Toteutetuneet sopimukset	Toiminnanjohtaja Hallitus Kenttäpäällikkö Lajipäällikkö Toiminnanjohtaja Hallituksen pj Työvaliokunta Toiminnanjohtaja Työvaliokunta Hallitus Kenttäpäällikkö Lajipäällikkö
 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Suomen painoarvon ylläpito IBU:ssa ja IBU-maiden kanssa sekä jäsenyydet IBUn toimielimissä M-Cup ja IBU-cup kilpailujen saanti säännöllisesti Suomeen	Osallistuminen IBU tilaisuuksiin Pohjoismaiden yhteistyön jatkuvuuden ylläpito IBU vaikuttajapositioiden hakeminen ja potentiaalisten ehdokkaiden tunnistaminen Kansainvälisten kilpailujen laadukas toteutus Suomen osakilpailujen kiinnostavuuden nostaminen	Jatkuvaa	Osallistumiset Tapaamiset IBU luottamustoimien lukumäärä IBUn ja EBU:n palaute	Puheenjohtaja Toiminnanjohtaja Työvaliokunta OC Puheenjohtaja Toiminnanjohtaja OV ja SAHL



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
kautta maan

Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen

Toimintakulttuuri "YHDESSÄ" kehittäminen

- Ampumahiihdossa toimitaan niin, että yhdenvertaisuus ja sukupuolten tasa-arvo toteutuu kaikissa toiminnoissa
- Ampumahiihdon harrastaminen on mahdollista kaikille, jotka sitoutuvat toimimaan lajin sääntöjä kunnioittaen ja noudattaen
- Ampumahiihdon harrastamisessa ja kehittämisessä mahdollistetaan eri-ikäisten urheilijoiden osallistuminen lajiin ja muuhun toimintaan
- Ampumahiihdon harrastaminen on kaikille turvallista:
 - Lajissa noudatetaan turvallisuusohjeita
 - Ampumahiihdossa on nollatoleranssi häirinnälle ja syrjinnälle
 - Ampumahiihdon ohjaajat noudattavat hyvän valmennuksen periaatteita
- Ampumahiihdossa noudatetaan puhtaan urheilun periaatetta

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Ampumahiihdossa toteutuu sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertainen kohtelu	- Jalkautetaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus-projektissa päätetyt toimenpiteet Liiton ja seurojen toimintaan. - Säännöllinen seuranta tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisessa Liiton toiminnassa - Valintakriteerien työstäminen niin, että ne täyttävät tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet.	Jatkuvaa	Naisten osallistumisen kasvu seuratoiminnassa Hallituksen, valiokuntien ja liiton sukupuolijakauma	Hallitus Toiminnanjohtaja Kenttäpäällikkö
Nuorten ääni kuuluu ja näkyy lajin kehittämisessä ja toiminnassa	- Varmistetaan yhdenvertainen mahdollisuus ampumahiihdon harrastamiseen (alueellisuus, taloudellinen puoli, soveltava liikunta ja vammaisurheilu, aikuisten harrastustoiminta) - Toteutetaan viestintää lajissa toimiville yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta.	Vuosittain	Tutkimukset ja kyselyt	Toiminnanjohtaja Varapuheenjohtaja
Ampumahiihdon harrastaminen on kaikille turvallista	- Ampumahiihdon turvallisuussääntöjä päivitetään lajin sääntöjen tai viranomais-ohjeistusten muuttuessa. - Järjestetään koulutuksia häirintään ja syrjintään puuttumisesta ja ennaltaehkäisemisestä. - Liitolla on jatkuvasti päivitetty anti-dopingohjelma. - Liitto tekee aktiivista yhteistyötä IBUn, WADAn sekä SUEKin kanssa - Osallistetaan nuoret urheilijat lajin kehittämiseen kyselyillä, haastatteluilla, yms - Valiokunnissa on vähintään yksi alle 30- vuotias urheilija	Jatkuvaa	Tutkimukset ja kyselyt	Hallitus Tasa-arvoryhmä Hallitus Seurat
		Vuosittain	Ohjeiden, linjausten ja normistojen dokumentointi Liiton kotisivulla	Lajipäällikkö Kenttäpäällikkö
		Vuosittain	Ohjeet ja säännöt Liiton kotisivulla ja niiden toimitus seuroille	Kilpailuvaliokunta Hallitus
		Vuosittain	Häirinnän ja syrjinnän kokemusten määrä urheilija-kyselyissä ja -tutkimuksissa	Tasa-arvo työryhmä Toiminnanjohtaja
		Jatkuva	Antidoping-ohjeistus	Lajipäällikkö
				Lajipäällikkö Toiminnanjohtaja Hallitus
		Vuosittain	Valiokuntien	Hallitus



TAVOITE



TOIMENPIDE



AIKATAULU



MITTARIT



VASTUU

Ampumahiihtoperheen sisäinen roolitus ja työnjako on tunnistettu ja selkeä.

Johtaminen on avointa, vuorovaikutuksen mahdollistavaa ja tekijöitä kannustavaa.

- Liiton johtamisjärjestelmä on selkeä ja avoin
- Roolitus seurojen (ml. urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat), Liiton ja valmennuskeskusten välillä roolitetaan valmennusjärjestelmään

- Kaikilla alueille muodostetaan yhteistyöorganisaatio ja soviaan yhteyshenkilö Liitossa

Jatkuva

K 2021 alueseura-päivien yhteydessä

Johtamisjärjestelmän toimivuus
Vertaiskysely eri tahoille

Palaute

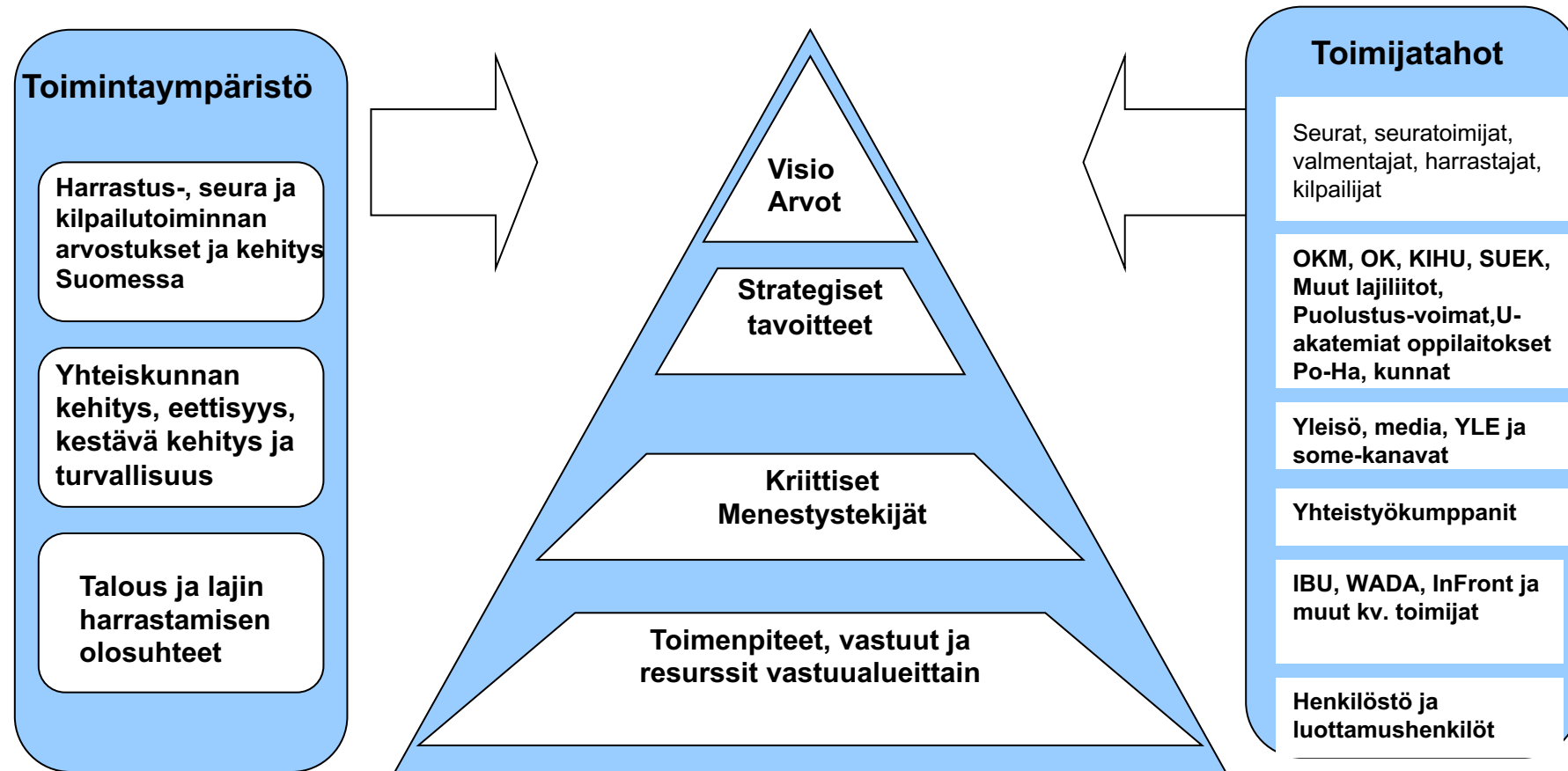
Toiminnanjohtaja
Hallitus
Valiokunnat
Seurat

Hallitus
"Alueiden johtokunnat"

Liite: Ampumahiihdon organisoituminen ja yhteistyö



Liite: Toiminnan viitekehys



Liite: Liiton tavoitteiden toteutumista ohjaavat asiakirjat

Asiakirja

Tarkasteluväli

Liiton strategia 2026

2 vuoden välein

Liiton toimintasuunnitelma

vuosittain

Liiton huippu-urheilusuunnitelma

vuosittain

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma

1-2 vuoden välein

Liiton Antidoping-ohjelma

vuosittain

Häirintätilanteiden ohjeistus

vuosittain

OKM:n erityisavustusten hankesuunnitelmat

1-2 vuoden välein

Urlus-säätiön hankesuunnitelma

vuosittain

IBU:n strategia ja toimenpideohjeet jäsenmaille

Olympiakomitean vastuullisuusohjelma

Seura	Lis	Alue	Seura	Lis	Alue	Seura	Lis	Alue	Seura	Lis	Alue	
Oulun Hiihtoseura ry	62P		Tuusulan Voima-Veikot ry	67E		Kontiolahden Urheilijat ry	57I		Seinäjoen Hiihtoseura ry	81L		
Saloisten Reipas ry	28P		Ahveniston Ampumahiihtäjät ry	50E		Puijon Hiihtoseura ry, ampumahiito	20I		Kauhajoen Karhu ry	24L		
Ounasvaaran Hiihtoseura ry	22P					Imatran Urheilijat	19I		Larsmo IF	17L		
Haapajärven Kiilat ry	4P		Hollolan Urheilijat -46	18E		Soisalon Ampumahiihtäjät ry	12I					
Kainuun Ärjy ry	3P		Kouvolan Hiihtoseura ry	12E		Mikkelin Hiihtäjät ry	8I		Närpes Kraft Skidförening r.f	14L		
Suomussalmen Rasti ry	3P		Kymin Koskenpojat ry	11E		Enon Kisa-Pojat ry	4I		Vörå IF	13L		
Aavasaksan Urheilijat	2P		Lahden Hiihtoseura ry	10E		Höytiäisen Urheilijat ry	4I		Jalasjärven Jalas ry	12L		
Kuusamon Erä-Veikot ry	2P		Orimattilan Jymy ry	10E		Virtasalmen Urheilijat ry	4I		Jurvan Urheilijat ry	12L		
Kuhmo Ski ry	1P		Ingå IF	9E		Iisalmen Visa ry	3I		Ylistaron Kilpa-Veljet ry	9L		
Lapin Biathlon Tokka ry	1P		Österby Sportklubb r.f.	8E		Iisveden Kiri ry	3I		Kurikan Ryhti ry	8L		
Puolangan Ryhti ry	1P		Kangasalan Kisa ry	7E		Leppävirran Viri ry	2I		IF Fyren	3L		
Sotkamon Jymy ry	1P		Kärkölän Kisa-Veikot ry	3E		Rantasalmen Urheilijat	1I					
Ylikimmin Nuijamiehet	0P		Riihimäen Kisko ry	2E		Vieremän Koitto ry	1I		Isonkyrön Metsästys- ja ampumaseura ry	1L		
Alavieskan Viri ry	5					Lieksan Hiihtoseura ry	0I		Kokkolan Veikot ry	1L		
Kestilän Kisa-Veikot ry	0		Pilkanmaan Pilke ry	1E		Mäntyharjun Virkistys	0I		Kälviän Tarmo ry	1L		
Himangan Urheilijat ry	14		Sibbo Skyttegille	1E		Parikkalan Urheilijat	0I		IF Minken	0L		
Nivalan Urheilijat ry	3		Kyrkslätt Skytteförening KSF	0E		Simpeleen Urheilijat	0I					
Ylivieskan Kuula ry			Lovisa Tor	0E		Sonkajärven Pahka	0I		Teuvan Rivakka	0L		
	18	152	Sippolan Kunto	0E		Lemin Eskot ry	0		Vähäkyrön Viesti	0L		
			Valkealan Kajo	0E		20Vuokatti Sport	0					
				18209			20138		Ähtärinseudun 17 Ampujat	L 0196		

ALUEEN määrittäminen/KESKI-SUOMI				209			
Kangasniemen Kalske ry	14						
Sumiaisten Kunto ry	12						
Kuikan Kisailijat ry	7						
Keuruun Kisailijat ry	2						
Kivijärven Kivekkäät ry	2						
Ski Jyväskylä ry	2			ALUEEN MÄÄRITYS/VARSINAIS-SUOMI			
Joutsan Pommi ry	1			Säkylän Urheilijat ry	10		
Luhangan Urheilijat ry	1			Oripään Urheilijat ry	7		
Vehniän Visa ry	1			Punkalaitumen Kunto ry	5		
Äänekosken Urheilijat ry	1			Loimaan Jankko	4		
Uuraisten Urheilijat ry	0			Uvilan Ura ry	3		
	11			Köyliön Lallit ry	2		
	43			Kustavin Ahto ry	0		
				Halikon Hakoniskat	24		
				IF Åland rf	0		
				10Niinisalon Varuskunta	0		
					55		
Seuroja	Seuroja	Lisenssit		3 suurinta seuraa/lisenssejä			
Pohjoinen	18	152		112			
Itä	20	138		96			
Keski-Suomi	11	43		33			
Pohjanmaa	17	196		122			
Varsinais-Suomi	10	55		41			
Etelä	18	209		135			
yht	94	793					