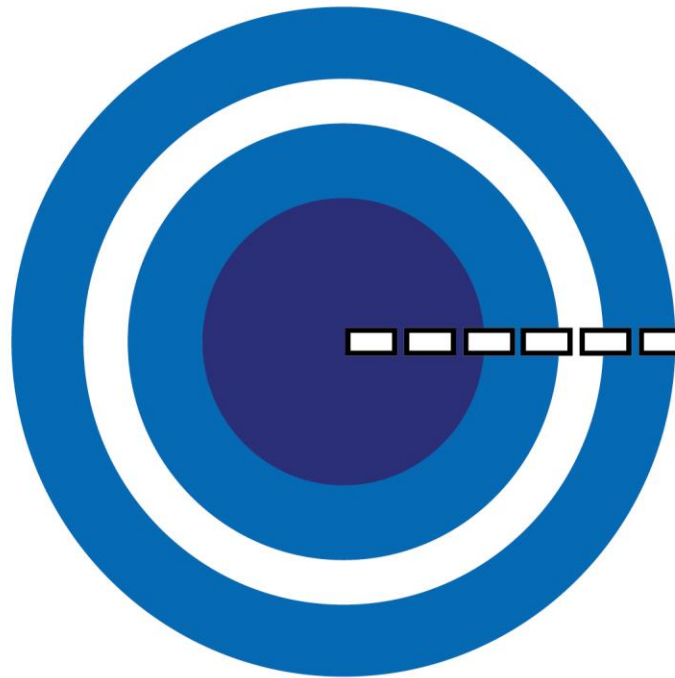




AMPUMAHIIHDON STRATEGIA SUOMESSA 2021–2026



Ampumahiihto on
onnistumisia, elämyksiä ja
urheilun parasta draamaa

– Menestymmme
yhdessä!



MUUTOSVOIMIA STRATEGIAKAUDELLA 2021/2026

- **Yhteiskuntavastuu, vastuullisuus, eettisyys, yhdenvertaisuus ja hyvä hallinto**
- **Urheiluseurojen ammattimainen toiminta, ohjaajien ja valmentajien mukaan saanti sekä vanhempien aktiivinen yhteistyö**
 - Ampumahiihdon vetovoima vrt. muut lajit, kilpailu harrastajista
 - Yhteistyö- ja sidosryhmäverkoston luominen toiminnan mahdollistajana
- **Ympäristö- ja ilmastovastuu, digitalisaatio, asuminen, turvallisuus, pandemiat**
 - Kaupungistuminen
 - Lumiolosuhteet
 - Ampumahiihtostadionit
 - Aselaki
 - Fluori ja lyijy
- **Urheilun julkisen rahoituksen kehitys**
- **Kansainvälisessä ampumahiihdossa (IBU) tapahtuva kehitys TARGET 26**
 - Mm. kesäampumahiihto
 - IBU:n asettamat vaatimustasot ja normit jäsenmaille





SUOMALAISEN AMPUMAHIIHDON ARVOT



Onnistumme yhdessä

Toimintamme on osallistavaa ja yhteistyö perustuu rakentavaan vuoropuheluun kaikessa toiminnassa, mukaan lukien aktiivinen vuorovaikutus kansainvälisessä ampumahiihtoperheessä.

Kaikki peliin! Toimimme ammattimaisesti, arvostamme ja luotamme toisiimme, kuuntelemme erilaiset mielipiteet ja näkemykset sekä sitoudumme yhteisiin päätöksiin ja linjauksiin.



Haluamme ja osaamme uudistua

Toimintakulttuurimme mahdollistaa tieto-taitoon perustuvan osaamisen, kokemuksen ja uusien havaintojen myötä uusiutumisen kaikessa toiminnassa.

Toimimme systemaattisesti, arvioimme ja mittaamme onnistumistamme, teemme rohkeasti johtopäätöksiä ja meillä on valmius muuttaa omaa toimintaamme.



Toimimme vastuullisesti ja toisiamme kunnioittaen

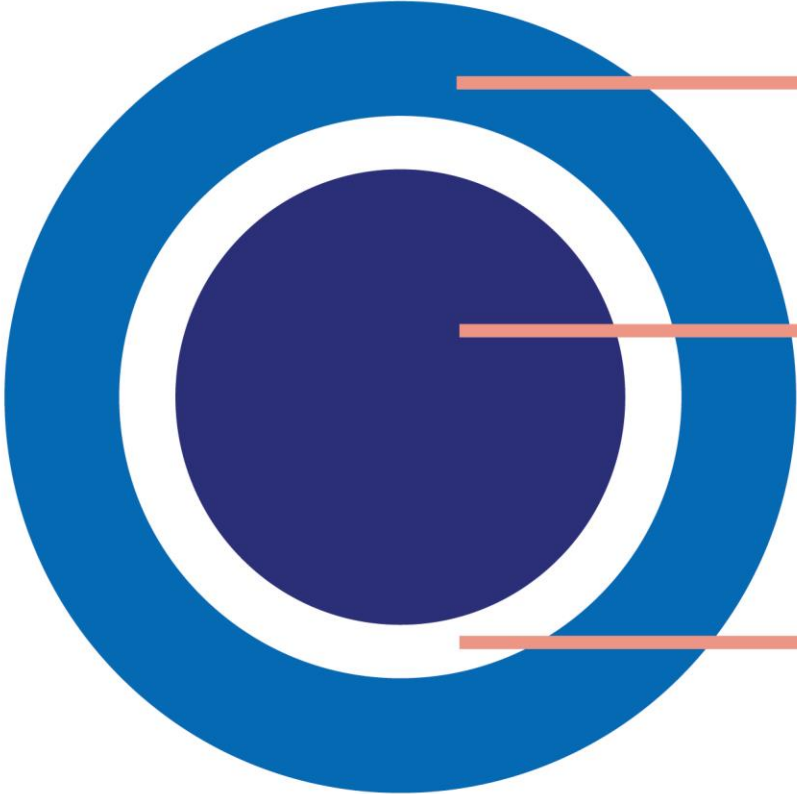
Jokainen ampumahiihdossa toimiva on yhdenvertainen ihmisenä hänen lähtökohdastaan riippumatta.

Hyvä hallinto, puhdas urheilu, häirinnän nollatoleranssi, turvallisuus ja ympäristövastuu ovat kulmakivet toiminnalle.

Viestintä ja tiedottaminen perustuvat avoimuuteen ja oikea-aikaisuuteen.



VISIO 2026



Ampumahiihtoseurat, jossa aktiivisia harrastajia, ohjaajia ja urheilijoita

Menestyviä ampumahiihtäjiä maailman huipulla, joka nostaa ampumahiihdon kiinnostavuuden talvilajien ykköseksi

Ampumahiihtoperhe toimii yhteisöllisesti vahvana



AMPUMAHIIHDON VAHVUUDET JA TUNNISTETUT KEHITTÄMISTARPEET

VAHVUUDET JA MAHDOLLISUUDET

- Lajin houkuttelevuus ja näkyvyys
- Olosuhteet ja suorituspaikat kattavasti saatavilla
- Tason nousu juniori-ikäluokissa
- Seuroissa tehtävä perustyö
- Tasa-arvoinen mahdollisuus harrastaa lajia sukupuolesta riippumatta

KESKEISET KEHITTÄMISTARPEET

- Ampumahiihdon valmennuslinjan toteutus urheilijapolun eri vaiheissa
- Seuravalmennuksen laadun ja ammattimaisuuden parantaminen
- Aktiivinen ja avoin toimintakulttuuri toiminnassa ja johtamisessa toteutuu
- Pitkäjänteinen harjoittelu- ja kilpailuolosuhteiden kehittäminen koko Suomessa
- Taloudellisen vakauden kehittäminen
- Junioreiden määrän vahvistaminen mm. hiihdon ja ampumahiihdon ristiin harrastamista aktivoimalla
- Laatu järjestelmän määrittäminen kilpailutoimintaan



KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Aktiivinen ja ammattimainen seurojen alueellinen yhteistoiminta valmennuksessa ja kilpailutoiminnassa vahvistaa harrastaja- ja kilpailijamäärän kasvua.

Toimivan ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmän myötä uusia ohjaajia ampumahiihtoon.

Seurojen omat toimintasuunnitelmat valmennuksen toteuttamiseksi, olosuhteiden kehittämiseksi ja aluetoimintaan osallistumiseksi.

Pitkäjänteinen ja tuloksellinen valmennuslinjan toteutus ja kehittäminen tuo leveyttä kansallisesti ja menestystä suomalaiseen ampumahiihtoon.

Toimiva kilpailujärjestelmä seura-, alue- ja liittotasolla tukee ampumahiihdon kiinnostavuutta, lajin harrastamista, sekä menestyjien löytämistä.

Ampumahiihdon esiintuonti houkuttelevana lajina uusille harrastajille.

Ampumahiihdon toimintakulttuurin eettisyys ja arvoperusta tukee toimintaa lajissa.

Olosuhteiden kehitys ja ylläpito mahdollistavat laadukkaan valmennus- ja kilpailutoiminnan.

Vahva toiminta talouden vahvistamiseksi, joka mahdollistaa riittävät resurssit seura-, alue- ja liittotason toiminnassa.

Aktiivinen, avoin ja toimiva sisäinen ja ulkoinen viestintä.

Vuorovaikutteinen toiminta IBU:n kanssa ja kansainvälisten suhteiden vahvistaminen.



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
valmennus- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa

Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



SEURA- JA ALUETOIMINNAN YHTEISTYÖ 2026

SEURAT:

- Säännöllinen valmennustoiminta 2-3 krt/vko
- Harjoitusolosuhteina 5-10 ampumapaikkaa
- Valaistus, luonnonlumiladut
- Osallistuu alueyhteistyöhön (valmennus, lumileirit, kilpailutoiminta)
- Riittävät resurssit

ALUEET: (6)

- Säännöllinen valmennustoiminta tasoryhmissä
- Alueella rullahiihtorata ja varastoitu lumi mahdollistaa hiihdon 1.11. alkaen
- 2-3 ampumahiihtostadionia, joissa 20-30 ampumapaikkaa
- Lumetusjärjestelmä olemassa tai suunnittelu käynnistyy 2021 seurojen, alueen ja kuntien sekä maastohiihdon kanssa yhteistyönä
- Alueilla kehitetään toimivaa yläkoulu- ja Akatemiatoimintaa
- Alueella SM-kilpailutoiminnan tasoiset olosuhteet sekä seuran tai alueen yhteinen kilpailujärjestäjäorganisaatio

KANSALLINEN JA KANSAINVÄLINEN HUIPPU-URHEILUTASOINEN TOIMINTA

- Valmennustoiminta keskittyy Olympiavalmennuskeskukseen
- A-maajoukkueen valmennuksessa huomioidaan kansainvälisen menestyksen vaativat harjoitusolosuhteet
- Suomessa on vähintään yksi IBUn hyväksymä A-lisenssin omaava ampumahiihtostadion ja ympärivuotinen toiminta





AMPUMAHIIHDON TOIMINTAYMPÄRISTÖ LUKUINA

1. SEURAT

	2020	2022	2024	2026
• Ampumahiihdon osalta	Seuran kriittinen harrastaja- ja kilpailijamassa			
• Seuravalmentajia	150	180	200	210
• Lisenssiurheilijoita	740	800	860	900
• AH -jaostossa miehiä ja naisia	20 % molempia	>30 % molempia		

2. ALUEET

• Aktiivisesti toimivat alueet	4	6	6	6
• Toimiva yhteisorganisaatio	1	6	6	6
• Yhteinen kilpailukalenteri	2	6	6	6
• Aluevalmennusryhmä	2	6	6	6
• Olosuhde / lumelle 1.11.	2	4	6	6

3. LIITTO

• Toimisto	3	3,5	4	4
• Päätoimisia valmentajia	1,5	2,5	3	3
• NOV	3+1	4	4	4





STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

**Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö**

**Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen**

**Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa**

**Seurojen ja
Liiton
resurssien
kehittäminen**

**Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen**



SEURAT – Seuratoiminnan lähtökohta

- Suomalainen ampumahiihto perustuu seuroissa tehtävään laadukkaaseen ja ammattimaiseen toimintaan, jatkuvuuden varmistamiseen sekä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteiden noudattamiseen.
- Seuroissa varmistetaan harrastamisen sekä valmentautumisen näkökulmasta riittävät valmentaja-ohjaajaresurssit sekä ampumahiihtoharjoittelun mahdollistavat olosuhteet.
- Seuravalmennus toteutetaan vahvistetun valmennuslinjan mukaisesti ja seuralla on oma toimintasuunnitelma.
- Seuroissa panostetaan uusien harrastajien (ml. aikuisurheilijat) mukaan saamiseen järjestämällä säännöllisesti lajiesittelyjä sekä tiedottamalla aktiivisesti lajin harrastusmahdollisuuksista.
- Seurat pyrkivät siihen, että taloudelliset resurssit riittävät toimintaan ja valmennuksen ylläpitämiseen sekä seuran kehittyneempien ampumahiihtäjien valmennuksen tukemiseen alueen ja liiton valmennusryhmissä.
- Seurojen järjestämä kilpailutoiminta vastaa valmennuslinjan mukaisia tavoitteita ja huomioi kaiken tasoiset ja –ikäiset harrastajat. Alueellisia ja kansallisia kilpailuja järjestetään aktiivisesti ympäri maan.

**Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö**

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Varmistetaan seuratoiminnan riittävät resurssit jatkuvaan toimintaan Seuratoimintaa kehitetään aktiivisesti vastaamaan 2020-luvun harrastajien odotuksia	- Seurat tekevät vuosittain toimintasuunnitelman ja budjetin - Liitto työstää toimintasuunnitelmaan 2-3 keskeistä asiaa, ym materiaali - Liitto järjestää seuroille riittävästi koulutustoimintaa - Jatketaan Olympiakomitean Tähtiseura -ohjelmaa suomalaisessa ampumahiihdossa	Vuosittainen mittaus ja kehityksen seuranta	- Lajiesittelyjä järjestävät seurat - Ekoaselainat - Aluetoimintaan osallistuvat seurat/ määrä	- Kenttäpäällikkö - Seuratoiminta-valiokunta - Seurat
Harrastajamäärät kasvavat kaikissa ikäryhmissä	- Jalkautetaan ja kehitetään luotuja toimintamalleja, joilla lajin aloittamista helpotetaan - Varmistetaan lajin näkyvyyden ja harrastusmahdollisuuksista tiedottaminen (mm. lajiesittelyt) - Varmistetaan aseiden riittävyys	- Vuoteen 2022 mennessä - Vuoteen 2022 mennessä	- Napsu- leirit, Tuisku - ampparikoulut ja järjestävät seurat - Viestinnän määrä ja näkyvyys - Harrastaja- ja lisenssimäärät	Seurat
Parannetaan kilpailutoiminnan laatua vastaamaan kaiken tasoisten urheilijoiden tarpeita	- Lisenssien tarkistus järjestelmän avulla. - Ilmoittautumis-järjestelmä yhtenäiseksi - Kilpailujärjestäjä- koulutus - Kilpailukalenterin suunnittelu (mm Cup-kilpailut, kansalliset-, alue- ja seurakilpailut)	- Vuosittain - koko strategiakausi	Järjestetyt kilpailut	- Kilpailu-valiokunta - Seurat
Varmistetaan seura-toiminnassa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen	- Epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisy koulutuksin - Erityisryhmien harrastusmahdollisuuksien kartoitus	Läpi koko strategiakauden	Seurakyselyt ja toimijoiden sukupuolijakaumat	Kenttäpäällikkö



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa

Seurojen ja
Liiton
resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



Valmennuksen ja valmennuslinjan toteutuksen tehostaminen

- Kansainvälisessä kilpailussa menestymisen kannalta oleellista on nykyaikaisen ampumahiihdon vaatimusten tunnistaminen ja harjoittelun ohjaaminen tämän vaatimustason mukaan.
- Ampumahiihdon valmennusjärjestelmän mukaan urheilijoiden nousua huipulle tuetaan valmennuskeskuksiin keskitetyllä päivittäisvalmennuksella ja tukitoiminnoilla.
- Urheilijan kehittymistä uralla ohjaa yhtenäinen valmennuslinja, joka antaa ohjeita harjoitteluun eri ikäkausissa.
- Valmentajien koulutuksia lisätään ja niitä päivitetään valmennuslinjan mukaisesti.
- Maajoukkueiden valmentautumisessa huomioidaan tulevien vuosien arvokilpailujen erityispiirteet.
- Jokaisella kuudella alueella koordinoidaan aluevalmennus (alue ja Liitto yhdessä).
- Osallistuminen IBU:n valmennustoiminnan kehittämisohjelmiin.



Huippu-urheilun tavoitteet

- Toimivan valmennuslinjan ja -järjestelmän sekä operatiivisen huippu-urheilusuunnitelman kautta tavoitellaan vuosittain kansainvälistä menestystä.
- Suomi tavoittelee menestystä kaikissa arvokisoissa strategiakaudella.
- Menestystavoitteet tarkennetaan vuosittain toimintasuunnitelmassa ja huippu-urheilusuunnitelmassa. Tavoitteena on arvokisamitali tai realistinen mahdollisuus sen saavuttamiseen.

Maapisteissä (sijat)	M	N
2020/2021	15–17	14–17
2021/2022	13–16	12–16
2022/2023	10–15	10–15

- Kansainvälinen ampumahiihtomenestys on oleellinen osa strategian onnistumisen arvioimista sekä resursointia vuositasolla.

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Ampumahiihdon valmennuksessa seurataan yhtenäistä valmennuslinjaa	• Luodaan toimenpiteet valmennuslinjan jalkauttamiselle • Seura- ja aluekäynnit sekä tukimateriaalien tuottaminen	• Vuosittain	• Valmennuskoulutukset, osallistujamäärät ja koulutetut valmentajat	Lajipäällikkö Päävalmentaja/Liiton valmentajat Valmennusvaliokunta
Tarjotaan suomalaisen valmennuksen tukitoimet seuratasosta ylöspäin.	• Päivitetään koulutukset vastaamaan valmennuslinjaa • Huippu-urheilusuunnitelman toteuttaminen tukitoimenpiteineen	• Vuosittain	• Koulutustilaisuuksien ja osallistujien määrät • Huippu-urheilusuunnitelman tavoitemittaristo	Lajipäällikkö
Kattava kansallinen kilpailutoiminta	• Suunnitellaan kilpailutoimintaa tukemaan valmennuslinjan mukaista toimintaa		• Järjestetyt kilpailut ja niiden laatu	Lajipäällikkö / Päävalmentaja Kilpailuvaliokunta
Urheilijoiden kehittymisen tukeminen	• Luodaan taitomerkkijärjestelmä tukemaan valmennuslinjan mukaista harjoittelua.			
Valmennusjärjestelmä tuottaa uusia menestyjiä aikuisten sarjoihin	• Valmennuslinjan mukainen valmennuksen toteuttaminen • Valmennusjärjestelmän toimivuuden arviointi ja kv. benchmark	• Vuosittain • 2023, 2026	• Arvokilpailumenestys • Menestys IBU:n rankingeissa • kv. benchmark	Lajipäällikkö Päävalmentaja/ Valmennusjohto
Jatkuva menestys arvokilpailuissa ja maailmancupissa Viestijoukkueiden mukaisesti starttipaikkoja kv. kisoissa	• Huippu-urheilumenestyksen edellyttämien tavoitetasojen saavuttaminen niin harjoittelu- kuin kilpailukauden aikana (Valmennus, olosuhteet, tukitoimet, huolto)	• Vuosittain	• Arvokilpailumenestys • Menestys IBU:n rankingeissa	Lajipäällikkö

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Kansainvälinen huippu-urheilutoiminta tähtää pitkäjärjestykseen menestykseen ja riittäviin resursseihin.	- Huippu-urheiluun suunnitelmasta muokataan konkreettinen työkalu toiminnan ohjaamiseen - Yhteistyö Olympiakomitean ja muiden sidosryhmien kanssa	Vuosittain	Huippu-urheiluun suunnitelman tavoitemittaristo	Lajipäällikkö Päävalmentaja/ Valmennus-johto Valmennusvaliokunta Työvaliokunta
Aktiivinen aluetoiminta tukee valmennuslinjan mukaista toimintaa	Aluetoimintaa kehitetään jatkuvasti vastaamaan seurojen ja valmennuslinjan tarpeita.	Vuosittain	- Aktiiviset alueet - Alueleirien määrä - Osallistujamäärät (Hlö ja seurat)	Seuravaliokunta Kenttäpäällikkö Valmennusvaliokunta Valmennusjohto
Alueleirityksen aktiivinen toiminta	- Käynnistetään aluetoiminta ja alueleirit uuden aluejaon mukaan. - Aluevalmennusryhmien kokoaminen riittävän monessa ikäryhmässä	Vuosittain	- Alueleirien määrä - Aluevalmennusryhmien määrä	Lajipäällikkö Kenttäpäällikkö
Maantieteellisesti kattavat olosuhteet opiskelun ja harjoittelun yhdistämiseksi (yläkoululeirit, akatemit, II-asteen oppilaitokset yms.)	- Kartoitetaan ja kontaktoidaan tärkeäksi koetut alueet ja niiden keskuskaupungit - Huomioidaan ampumahiihdon nykyisten keskusten mahdollisuudet - Ikäluokkien parhaat OVK/NOV-valmennuksen piirissä	Vuoteen 2022 mennessä		Toiminnanjohtaja Lajipäällikkö Kenttäpäällikkö
Maantieteellisesti kattava II-asteen oppilaitosverkosto, joissa on ampumahiihtolinjat / mahdollisuus lajiharjoitteluun	Akatemioiden ja kuntien kanssa tehtävä yhteistyö		- Alueiden ja II-asteen oppilaitosten koordinointi - Vuokatin ja Joensuun urheilijamäärien seuranta - Opiskelupaikkojen ja oppilaitosten seuranta	Toiminnanjohtaja Lajipäällikkö



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa

Seurojen ja
Liiton
resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



Olosuhteet harjoittelu- ja kilpailutoiminnassa koko Suomessa

- Ampumahiihdon elinehto on toimiva ja kattava olosuhdeverkko, joka mahdollistaa laadukkaan seura-, alue- ja kilpailutoiminnan.
- 2021-2026 strategiakauden tärkeä asia on olosuhdeverkon kehittäminen, ampumaratojen muuttuvien vaatimusten huomioiminen sekä lajiin liittyvät tekijät, kuten rulla-ampumahiihtomahdollisuus ja lumetusjärjestelmät.
- Ratojen saavutettavuus lähellä asutuskeskuksia ja valmiit latuverkostot ovat erityisen tärkeitä tekijöitä harrastajamäärän kasvattamisessa.
- Lumiolosuhteiden kehittäminen on talvilajien ja kuntien yhteinen asia. Tavoitteena on luoda yhteistyö lumilajien ja kuntien kanssa, mukana olisivat ainakin seurat, kunnat, SAhL, Hiihtoliitto, OKM ja OK sekä maakuntaliitot.
- Tavoitteena on varmistaa tulevaisuudessa lumilajien harrastusmahdollisuudet kaikissa keliolosuhteissa niin, että lumelle päästään 1. marraskuuta.

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Suomessa on kattava, toimiva, kehittyvä, lainsäädännön mukainen ja turvallinen olosuhdeverkosto	• Tehdään suorituspaikkasuunnitelma radoista, ampumapaikoista, lumetuksesta, tavoitettavuudesta ja sosiaali- ja yleisötiloista. • Muodostetaan lumilajien yhteinen verkosto olosuhteiden kehittämiseksi • Seurat, SAHL, OK, SHL, kunnat, maakunnat, OKM	• 2021 • 2021	• Ampumahiihtoradat • Rulla-ampumahiihto mahdollisuudet • Ensilumen ladut + ah • Säilölumiladut +ah mahdollisuus	• Toiminnanjohtaja, Liiton hallitus valiokunnat • Kenttäpäällikkö • Seuravalioikunta • Valmennus-valiokunta • Kilpailuvaliokunta
Olosuhdeverkosto mahdollistaa ja tukee ampumahiihdon helppoa aloittamista, jatkamista, harrastajamäärän kasvua ja laadukasta valmentautumista	• Tarjotaan asiantuntija-apua seurojen olosuhteiden kehittämishankkeissa. • Liitolla olemassa asiantuntijaverkosto, johon seura voidaan ohjata tukeutumaan • Suorituspaikkasuunnitelman päivitys kehittämistarpeista • Koostetaan toimintaohje ampumaratahankkeen läpiviennistä	• Vuosittain • Luodaan 2022 mennessä • Vuosittain • 2021-2022	• Olosuhdetavoitteiden tavoitetaulukko	• Valiokunnat • Kilpailuvaliokunta • Kenttäpäällikkö ja seuravalioikunta



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

**Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö**

**Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen**

**Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa**

**Seurojen ja
Liiton resurssien
kehittäminen**

**Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen**

Seurojen ja liiton resurssien kehittäminen

- Lajin talousresurssien tulee mahdollistaa strategian mukaiset toimet.
- Lajiliiton talouden strategiset toimenpiteet tähtäävät pitkäjänteisen ja vastuullisen taloudenpidon jatkumiseen ja tulonlähteiden vakiinnuttamiseen.
- Seurojen talous ja talousosaaminen ovat seurojen vastuulla.
- Liitto tukee seuroja järjestämällä talouskoulutusta, jakamalla ”hyviä käytäntöjä ja kokemuksia” seurojen välillä – pyritään etsimään säännöllistä rahavirtaa.
- Ampumahiihdon tavoitteena on palkattujen työntekijöiden määrän lisääminen seuroissa ja Liitossa.

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Lajissa käytettävät talousresurssit vakiintuvat ja lisääntyvät	• Tuetaan seurojen talousosaamista mm. järjestämällä koulutuksia • Kehitetään yhdessä seurojen kanssa markkinoinnin ja varainhankinnan konkreettisia toimenpiteitä. • Seuroihin palkataan koko/osa-aikaisia työntekijöitä (ml. valmentajat) • Tiedotetaan avoimna olevista julkisen rahan hausta	• Vuosittain • Jatkuva • 2021-2026 • 2021-	• Omatoimisesti hankitun rahan määrä • Tulobudjetin toteutuminen • Palkallisten työntekijöiden määrä • Seuratuen saajien määrät	• Toiminnanjohtaja • Lajipäällikkö • Seuravaliokunta • Työvaliokunta • Kenttäpäällikkö
Ampumahiihdon näkyvyys	• Toteutetaan SM-kisojen striimaus liveinä • Toteutetaan ”kesä-kisa” cup • Kansallisen kilpailutoiminnan markkinointi niin että tapahtumat ovat kiinnostavia. • Kilpailunjärjestäjäkoulutuksia järjestäjä-seuroille kilpailujen onnistumiseksi.	• 2021-2022 kaudesta eteenpäin • 2021 kesä-eteenpäin • Vuosittain • Vuosittain	• Toteutetut striimaus/tv-lähetykset • Toteutunut cup • Yleisömäärä kilpailuissa • Järjestetyt koulutukset	• Kisajärjestäjä/-seura • Kilpailuvaiokunta • Kenttäpäällikkö • Lajipäällikkö, päävalmentaja ja valm valiokunta • Järjestäjäseura • Toiminnanjohtaja
Urheilijoiden, valmentajien ja huollon osaaminen ulkoisessa ja sisäisessä esiintymisessä sekä viestinnässä (ml some)	• Mediakoulutus- ja valmennustilaisuuksien järjestäminen • Sitoutetaan toimimaan ammattimaisina lajin keulakuvina julkisuudessa (kilpailutapahtumat kotimaassa sekä mahdollisissa kumppanuus-tapahtumissa.	• Vuosittain	• Toteutetut koulutukset	• Toiminnanjohtaja, lajipäällikkö ja päävalmentaja

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Liitolla on kestävä talous.	• Aktiivinen toiminta yhteistyökumppanuuksien sopimiseksi. • Sopimusten saaminen 2-3 vuotiseksi kattavasti niin, että vuosittain olisi katkolla alle puolet sopimuksista • Säännöllinen vaikuttaminen julkisiin sidosryhmiin julkisen rahoituksen kasvattamiseksi • Varainhankinnan valmennus Liitossa ja jatkuvan varainhankintasuunnitelman ylläpito	• Jatkuvaa • Jatkuvaa • Jatkuva	• Budjetti • Julkisen rahoituksen osuus varainhankinnasta • Toteutuneet sopimukset	• Toiminnanjohtaja • Hallitus • Kenttäpäällikkö • Lajipäällikkö • Hallituksen pj • Työvaliokunta
Suomen painoarvon ylläpito IBU:ssa ja IBU-maiden kanssa sekä jäsenyydet IBU:n toimielimissä	• Osallistuminen IBU tilaisuuksiin • Pohjoismaiden yhteistyön jatkuvuuden ylläpito • IBU vaikuttajapositiodien hakeminen ja potentiaalisten ehdokkaiden tunnistaminen	• Jatkuvaa	• Osallistumiset • Tapaamiset • IBU luottamustoimien lukumäärä	• Puheenjohtaja • Toiminnanjohtaja • Työvaliokunta
M-Cup ja IBU-cup kilpailujen saanti säännöllisesti Suomeen	• Kansainvälisten kilpailujen laadukas toteutus • Suomen osakilpailujen kiinnostavuuden nostaminen		• IBU:n ja EBU:n palaute	• OC • Puheenjohtaja • Toiminnanjohtaja • OC ja SAHL



STRATEGISET VALINNAT

2021–2026

Seuroissa
ja alueilla
vahvistuva
yhteistyö

Valmennuksen
ja valmennus-
linjan
toteutuksen
tehostaminen

Olosuhteet
harjoittelu- ja
kilpailu-
toiminnassa
koko
Suomessa

Seurojen ja
Liiton
resurssien
kehittäminen

Toiminta-
kulttuuri
"YHDESSÄ"
tekeminen



Toimintakulttuuri "YHDESSÄ" tekeminen

- Ampumahiihdossa toimitaan niin, että yhdenvertaisuus ja sukupuolten tasa-arvo toteutuvat kaikissa toiminnoissa.
- Ampumahiihdon harrastaminen on mahdollista kaikille, jotka sitoutuvat toimimaan lajin sääntöjä kunnioittaen ja noudattaen.
- Ampumahiihdon harrastamisessa ja kehittämisessä mahdollistetaan eri-ikäisten urheilijoiden osallistuminen lajiin ja muuhun toimintaan.
- Ampumahiihdon harrastaminen on kaikille turvallista
 - Lajissa noudatetaan turvallisuusohjeita
 - Ampumahiihdossa on nollatoleranssi häirinnälle ja syrjinnälle
 - Ampumahiihdon ohjaajat noudattavat hyvän valmennuksen periaatteita
- Ampumahiihdossa noudatetaan puhtaan urheilun periaatetta

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Ampumahiihdossa toteutuu sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertainen kohtelu	- Jalkautetaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus-projektissa päätetyt toimenpiteet Liiton ja seurojen toimintaan. - Valintakriteerien työstäminen niin, että ne täyttävät tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden periaatteet. - Toteutetaan viestintää lajissa toimiville yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta. - Säännöllinen seuranta tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisessa Liiton toiminnassa	- Jatkuvaa - Vuosittain - Jatkuvaa - Vuosittain	- Naisten osallistumisen kasvu seuratoiminnassa - Hallituksen, valiokuntien & liiton sukupuolijakauma - Urheilijakyselyiden tulokset ja palaute - Ohjeiden, linjausten ja normistojen dokumentointi Liiton kotisivulla - Tutkimukset ja kyselyt	- Hallitus - Toiminnanjohtaja - Kenttäpäällikkö - Lajipäällikkö - Valmennusvaliokunta - Varapuheenjohtaja
Yhdenvertainen mahdollisuus ampumahiihdon harrastamiseen	- Aikuisharrastustoiminnan kehitys - Kehitetään alueellista ja taloudellista yhdenvertaisuutta - Kehitetään soveltavan liikunnan mahdollisuuksia lajikokeilu-in ja luodaan ohjeistus seuroille	Jatkuvaa	- Aikuisharrastajien määrä - Tutkimukset ja kyselyt - Eritysisryhmien lajikokeilut ja harrastajamäärät	- Kenttäpäällikkö - Seurat - Hallitus - Kenttäpäällikkö - Tasa-arvotyöryhmä
Ampumahiihdon harrastaminen on kaikille turvallista	- Ampumahiihdon turvallisuussääntöjä päivitetään lajin sääntöjen tai viranomais-ohjeistusten muuttuessa. - Järjestetään koulutuksia häirintään ja syrjintään puuttumisesta ja ennaltaehkäisemisestä. - Liitolla on jatkuvasti päivitetty anti-dopingohjelma. - Liitto tekee aktiivista yhteistyötä IBU:n, WADA:n sekä SUEK:n kanssa	- Vuosittain - Vuosittain - Jatkuva - Jatkuva	- Ohjeet ja säännöt Liiton kotisivulla ja niiden toimitus seuroille - Häirinnän ja syrjinnän kokemusten määrä urheilija-kyselyissä - Antidoping-ohjeistus	- Kilpailuvaliokunta - Hallitus - Tasa-arvo työryhmä - Toiminnanjohtaja - Kenttäpäällikkö - Lajipäällikkö

 TAVOITE	 TOIMENPIDE	 AIKATAULU	 MITTARIT	 VASTUU
Ampumahiihtoperheen sisäinen roolitus ja työnjako on tunnistettu ja selkeä	• Liiton johtamisjärjestelmä on selkeä ja avoin • Roolitus seurojen (ml. urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat), Liiton, Valmennuskeskusten ja urheiluakatemioiden välillä roolitetaan valmennusjärjestelmään	• Jatkuva • 2021–2022	• Johtamisjärjestelmän toimivuus • Vertaiskysely eri tahoille	• Toiminnanjohtaja • Hallitus • Valiokunnat • Seurat
Johtaminen on avointa, vuorovaikutuksen mahdollistavaa ja tekijöitä kannustavaa	• Kaikilla alueille muodostetaan yhteistyöorganisaatio ja sovitaan yhteyshenkilö Liitossa	• K 2021 alueseura-päivien yhteydessä	• Palaute	• Hallitus • Toiminnanjohtaja • ”Alueiden johtokunnat”
Nuorten ääni kuuluu ja näkyy lajin kehittämisessä ja toiminnassa	• Osallistetaan nuoret urheilijat lajin kehittämiseen kyselyillä, haastatteluilla, yms. • Valiokunnissa on vähintään yksi alle 35-vuotias urheilija	• Vuosittain	• Kyselyt, haastattelut, tutkimukset • Valiokunnat	• Kenttäpäällikkö • Hallitus

Liite: Ampumahiihdon organisoituminen ja yhteistyö



Liite: Toiminnan viitekehys



Liite: Liiton tavoitteiden toteutumista ohjaavat asiakirjat

Asiakirja

Tarkasteluväli

Liiton strategia 2026

2 vuoden välein

Liiton toimintasuunnitelma

vuosittain

Liiton huippu-urheilusuunnitelma

vuosittain

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma

1-2 vuoden välein

Liiton Antidoping-ohjelma

vuosittain

Häirintätilanteiden ohjeistus

vuosittain

OKM:n erityisavustusten hankesuunnitelmat

1-2 vuoden välein

Urlus-säätiön hankesuunnitelma

vuosittain

IBU:n strategia ja toimenpideohjeet jäsenmaille

Olympiakomitean vastuullisuusohjelma